





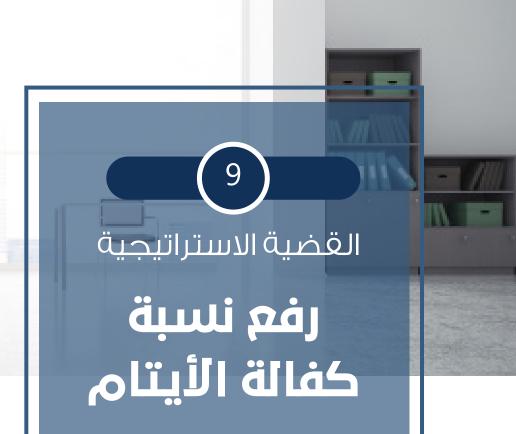


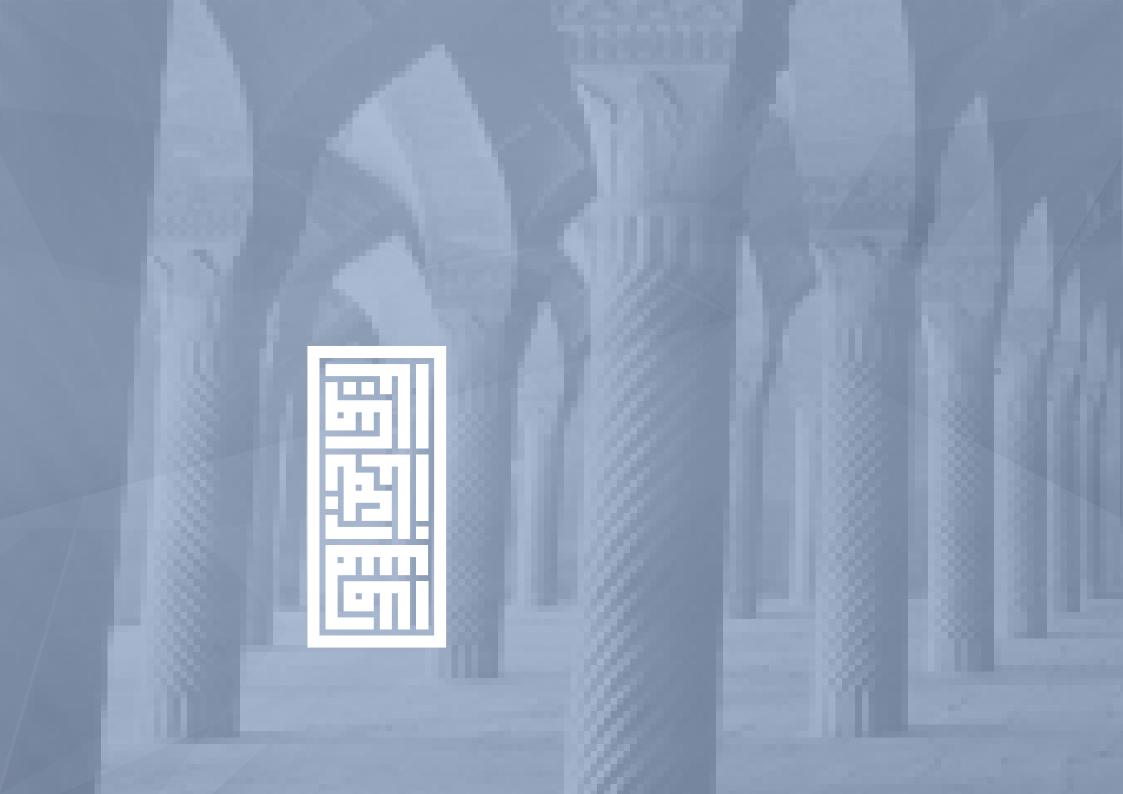


استراتيجية رشد

لرعاية الأيتام بالمملكة العربية السعودية 2030-2018

19-9-1





ملخص مبادرة رشد

اسم المشروع

رشد لرعاية الأيتام بالمملكة العربية السعودية

منفذ المشروع

مكتب الاتجاه الثالث للاستشارات الادارية

مستشار المشروع

صاحب و ممول المشروع

مكتب الريادة الحديثة

ملخص المشروع

مبادرة من مؤسسة سليمان بن عبدالعزيز الراجحي الخيرية لبناء استراتيجية مقترحة شاملة و موحدة على مستوى المملكة العربية السعودية لرعاية الايتام و من في حكمهم، و التي ستساهم في تحقيق الأهداف المنشودة لكل من يرعب الأيتام من الكيانات أو الأفراد.

مخرجات المشروع

كتاب تطبيقات رعاية الأيتام عبر التاريخ الإسلامي

مصفوفة احتياجات الأيتام وفقّ التصنيفُ العمري.

دراسة الأنظمة والقوانين ذات العلاقة برعاية الأيتام ومقارنتها في ما يقارب 14 دولة عربية ودولية.

التحليل الاستراتيجي لاحتياحات رعاية الأيتام بالمملكة .

دليل التخطيط الاستراتيجي لمؤسسات رعاية الأيتام.

الدراسة الشاملة لواقع رعانة الأبتام بالمملكة

مؤسسة سليمان بن عبدالعزيز الراجحي الخيرية

الخطة الاستراتيجية لرعاية الأيتام بالمملكة

> الخطة الإعلامية لنشر الخطة الاستراتيجية.

مصفوفة حصر وتقييم

وزن الشركاء والأطراف المعنية.

مقارنة مؤشرات

الأداء العالمية لرعاية الأيتام.

ارقام من المشروع

عدد أعضاء فريق العمل المشارك في إعداد الاستراتيجية

49

حجم عينة دراسة واقع الأيتام بالمملكة

في دراسة واقع الأيتام

عدد العاملين المشارِكون

2498

عدد المستفيدين من

جمعيات ومؤسسات

رعاية الأيتام التي شملتهم

دراسة واقع الأيتام

697

63 جمعية

عدد الجمعيات التي تمت

تغطيتها في دراسة

واقع الأيتام

4782

نماذج

عدد الاستبيانات المصممة لأغراض دراسة واقع الأيتام

8

فريق عمل المشروع عدد المبادرات التي تجهيزها و وضع الاطار

د. محمود بن محمد نقادي

أ. محمد بن إبراهيم الهويشل

أ. عبدالمجيد بن حسن أبوعقيل

أ. إبراهيم بن علي المحسن

أ. مروان بن حسن عشماوي

أ.عبدالرحمن بن حمد الحزيمي

دليل المحتويات

1	- القضية الاستراتيجية الأولم (رفع نسبة كفالة الأيتام)
V	• الهدف الاستراتيجين(١) (رفع نسبة الوعب المجتمعي بأهمية كفالة الأيتام لدى الأسر الكافلة والصديقة البديلة)
Λ	-البرنامج / المبادرة(١٫١) تحديد المتغيرات والتطورات المطلوب إحداثها في المجتمع السعودي لتعزيز الكفالة الاسرية للايتام
II	-البرنامج / المبادرة(٢٫١) برنامج إعلامي توعوي لترسيخ ثقافة الكفالة الأسرية بين أوساط المجتمع السعودي
10	-البرنامج / المبادرة(٣,١) إطلاق مراكز التلاحم المجتمعي في مختلف مناطق المملكة
۲۲	-البرنامج / المبادرة(٤,١) تطوير نظام متكامل لقياس مستويات تعزيز الوعي بقضايا الأيتام في المملكة بشكل دوري ومنتظم
	-البرنامج / المبادرة(٥,١) إطلاق مجلس شور
'9P	• الهدف الاستراتيجي(٢) (تعزيز جاهزية الأسر الكافلة / البديلة لكفالة الأيتام)
وم جدیدوم	-البرنامج / المبادرة(۱٫۲) تطوير خريطة شاملة وقاعدة بيانات «لمساكن الأسر البديلة» جغرافيا وديمغرافيا بجميع مناطق المملكة وفقا لاولويات الإحتياج وبمفه
۳٤	-البرنامج / المبادرة(۲٫۲) تطويAًر منظومة متAَكاملة تشمل معايير تقييم جاهزية الأسرة الكافلة في مختلف جوانب الرعاية الشاملة
۳۸	-البرنامج / المبادرة(٣,٣) برنامج شامل لتأهيل الأسر الكافلة و البديلة على أساليب الرعاية الشاملة (الاجتماعية والنفسية والصحية والتعليمة
٤٢	-البرنامج / المبادرة(٤,٢) برنامج شامل لتÀأهيل الأسر الصديقة على جوانب الرعاية والتقويم
٤ v	- البرنامج / المبادرة(٥,٢) متابعة : برنامج شامل لمتابعة وتقويم الأسر الكافلة والبديلة والصديقة

تمهید :

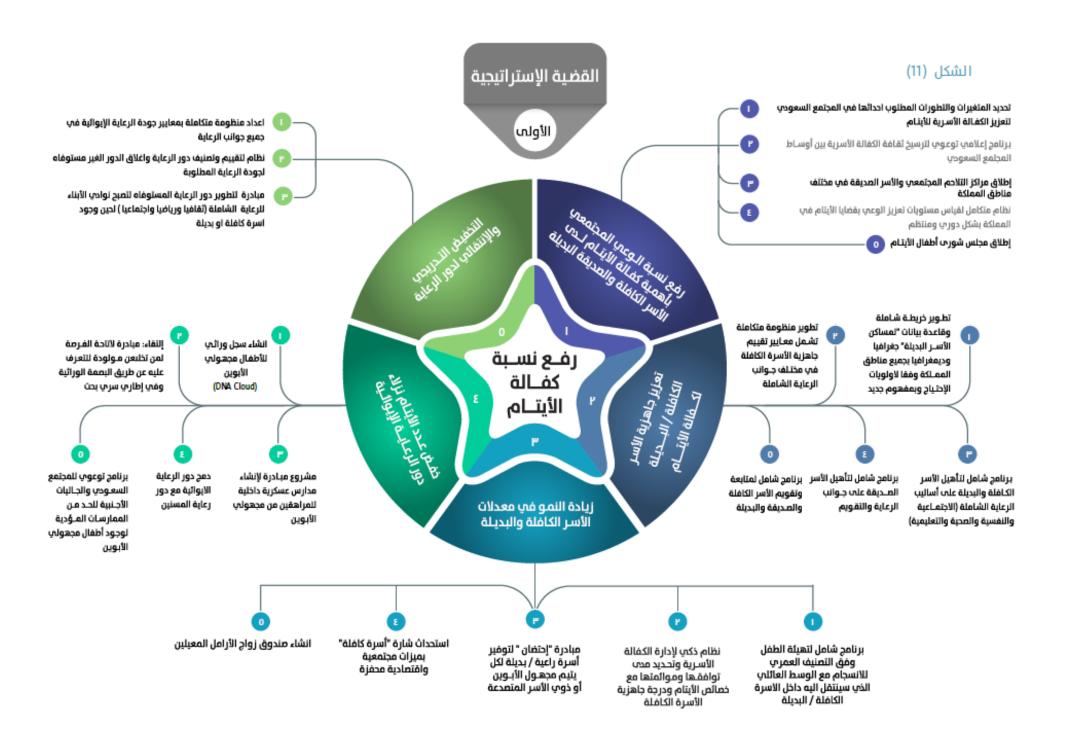
الحمد لله الذي بحمده يُستفتح كل كتاب، وبذكره يُصّدر كل خطاب، الحمد لله الذي نزَّل أحسن الحديث كتاباً، والصلاة والسلام على من جاء ببيان ما نزل إليه سكوتاً وفعلاً وخطاباً، وعلى آله ناقلي أخباره، ومدوني أحاديثه وآثاره، فصلى لله عليه وسلم وبارك وعلى آله وصحابته الأبرار والتابعين لهم بإحسان . أما بعد :

جاء الإسلام بمنهجه القويم وتشريعاته الغراء وتوجيهاته السديدة اعتنى عناية فائقة بالأيتام فأمر بإكرامهم ورعايتهم وكفالتهم والقيام بشؤونهم فأعاد له إنسانيتهم وكرامتهم وأمر بإيصالهم حقوقهم من غير منّ ولا أذى ،كما أمر بالقسط معهم وعدم ظلمهم فحفظ لهم حقوقهم المالية وميراثهم، فكان من نتائج هذه التوجيهات أن اعتنى المسلمون أفرادا وجماعات بالأيتام وقامت في بلادنا مؤسسات ترعى شؤونهم عامة وتحضنهم أفراد ، وأمر من يقوم عليهم بتربيتهم وتعليمهم وبإشباعهم بالحب والعطف والحنان كل هذا أعاد للأيتام وضعهم اللائق بهم إنسانياً.

وما مبادرة «رشـد» لرعاية الأيتام إلا استجابة ملحة وضاغطة لترسيخ ثقافة العمـل الخيـري عامـة وتحقيـق الرعايـة الشـاملة للأيتـام ، حيـث أطلقـت مؤسسـة سـليمان بـن عبدالعزيـز الراجحـي الخيريـة مبـادرة رشـد بغـرض تبنـي إعـداد اسـتراتيجية وطنيـة لرعايـة أيتـام المملكـة مـن خـلال الدراسـة المتعمقـة لواقـع الأيتـام والتعـرف علـى أهـم التحديـات التـي تواجههـم ووضـع الحـلـول العلميـة والعمليـة المناسـبـة لـمـا ووضعهـا بيـن يـدي متخـذ القـرار مـن الأجهـزة الحكوميـة المختصـة فـي المملكـة تأتي هذه المبادرة للمشاركة وبفعالية مع تحقيق رؤية المملكة العربية السعودية ٢٠٣٠ بحيث تعتمد الرؤية على (٣) محاور وهي المجتمع الحيوي والاقتصاد المزدهر والوطن الطموح، وهذه المحاور تتكامل وتتّسق مع بعضها في سبيل تحقيق الأهداف وتعظيم الاستفادة من مرتكزات هذه الرؤية.

و يرتبط المشروع بأهدافه بشكل مباشر أو غير مباشر بما لا يقل عن ١٠ أهداف استراتيجية منبثقة عن رؤية المملكة ٢٠٣٠، أي ما يصل إلى ٣٧٪ من الأهداف الاستراتيجية. نـرى وضوح الارتباط بشكل خاص في الأهداف الفرعية المنبثقة عن الهدف الاستراتيجي الرئيسي «تمكين المسؤولية الاجتماعية»، إذ ستدعم الاستراتيجية العمل التطوعي المرتبط برعاية الأيتام ومجهولي النسب، كما ستعزز من ممارسات الشركات للقيام بمسؤولياتها المجتمعية وتحقيق الاستدامة في هذا المجال. وسيكون الإطار الاستراتيجي ركيزة أساسية في تمكين المؤسسات غير الربحية المعنية برعاية الأيتام ومجهولي النسب من تحقيق أثر أكبر وعائد أبرز على الاستثمارات فيها.

تجدون في هذا الدليل تعريفاً مفصلاً بالمبادرات والبرامج عن القضية الاستراتيجية الأولى (رفع نسبة كفالة الأيتام) لخطة «رشـد» الاستراتيجية لرعاية الأيتام بالمملكة ٢٠١٨–،٢٠١٣م .



	نموذج خطة تشغيلية لتنفيذ المبادرة رقم (ارا)									
ا القذ	ضية الاستراتيجية: رفع نسبة كفالة الأيتام									
مۇشرات التنافسية الحالية : ١١٠٠	المؤشر		النتائج الحالية			المستهدف ۲،۲۱				
مؤش	ـر التلاحم المجتمعي		% 93.11			% 100				
مۇش	ـر التلاحم الاسري		% 80.07		% 100					
ا. الم	دف الاستراتيجي: رفع نسبة الوعي المجتمعي بأهمية كفا	لة الأيتام ا	لدى الأسر الكافلة والصديقة والبديلة							
lo	مؤشر الاداء	نوع المؤشر	معادلة القياس	دورية القياس	اتجاه المؤشر	خط الاساس	الرقم المرجعي			
	نسبة الزيادة في معدلات الوعي بأهمية كفالة الأيتام لدى فئات المجتمع السعودي		((نسبة الوعي بأهمية كفالة الأيتام لدى فئات المجتمع السعودي في نهاية العام – نسبة الوعي بأهمية كفالة الأيتام لدى فئات المجتمع السعودي في نهاية العام السابق)/نسبة الوعي بأهمية كفالة الأيتام لدى فئات المجتمع السعودي في نهاية العام السابق))،،ا٪	سنويا	متزايد					
ر تيجية	نسبة الايتام الذين يعيشون مع أسرة كافلة الي اجمالي عدد الايتام		(اجمالي عدد الايتام الذين يعيشون مع اسرة كافلة / اجمالي عدد الايتام بالمملكة) *··ا٪	سنويا	متزايد					
۳	نسبة الأيتام مجهولي الابوين الذين ترعاهم الأسر الكافلة من اجمالي عدد الأيتام الذين ترعاهم الأسر الكافلة		(اجمالي عدد الايتام مجهولي الابوين الذين يعيشون مع اسرة كافلة / اجمالي عدد الايتام الذين ترعاهم الاسر الكافلة بالمملكة) *···ا٪	سنويا	متزايد					

	نموذج خطة تشغيلية لتنفيذ المبادرة رقم (١٫١)									
۳.	سم المبادرة: تحديد المتغيرات والتطورات المطلوب إحداثها	سم المبادرة: تحديد المتغيرات والتطورات المطلوب إحداثها في المجتمع السعودي لتعزيز الكفالة الاسرية للايتام								
	تنفيذ مجموعة من الدراسات والأبحاث لتحديد الفجوة بين الوضع الحالي والمأمول فيما يتصل بمجموع المتغيرات و صف المبادرة الأسرية للأيتام فى المجتمع السعودي على النحو الذى يمكنها من بلوغ أهدافها فى هذا الشأن									
	همية المبادرة	أظهرت الدراسات والأبحاث والممارسات العالمية أن افضل رعاية لليتيم هي تربيته داخل اسرة وبين افرادها ، وأن دور الرعاية هي الملاذ الاخير ولفترة مؤقتة لحين توفير اسرة كافلة أو بديلة ، ولتحقيق ذلك فإن الامر يتطلب رفع نسب الاستجابة للكفالة الاسرية للأيتام بين أوساط المجتمع السعودي، من خلال تحديد الأساليب والأدوات المثلى التي يجب استخدامها لرفع معدلات الوعي لدى فئات المجتمع وتعزيز مستوى استجابتهم للكفالة الاسرية								
نامر			تراتيجية وزارة العمل والتنمية الاجتماعية اتجاهها للتخفيض التدريجي لدور الرعاية		ئافلة البديلة	كوسيلة مثالية ل	لرعاية الشاملة			
المناد		المشاركة الفاعلة للمراكز البحثية بالجامعات السعودية في عمليات التشخيص								
:0`	عوامل نجاح المبادرة	المشاركة السعودي	المشاركة الفاعلة لكافة القوى المؤثرة في رعاية الأيتام في التشخيص المشترك لإشكاليات تعزيز وعي المجتمع السعودي بكفالة الأيتام.							
			مويل المادي المطلوب لإنجاح المبادرة							
	فضل الممارسات العالمية / المقارنات التعليمية	تسعي مع تهيئته نف	عظم الجمعيات والمنظمات الدولية لرع فسيا وسلوكيا واجتماعيا لضمان استم	ية الايتام الى توف رار ونجاح الكفالة	ـر اسـرة بـديـلة	ة لكل يتيم لتربية	نه ، وتعمل علی			
		عند عدم نموذج قرز	، توفر الاسرة الكافلة البديلة يتم تربية الـ زى الايتام (SOS) كبديل لدور الرعاية التق	بتيم وسط بيئة أذ ليدية وذلك لحين	فرب ما تكون ايجاد اسرة د	الى الاسرة الطبيه كافلة / بديله والح	عیة حیث انتشر ناقه بها			
٤.	٤ مؤشرات أداء المبادرة									
	م مؤشر الاداء	نوع المؤشر	معادلة القياس	دورية القياس	اتجاه المؤشر	خط الاساس	الرقم المرجعي			
	ر نسبة التزام الأطراف المعنية بالمشاركة في تشخيص الوضع الحالى	تشغيلي	النسبة المئوية لالتزام الأطراف المعنية بالمشاركة في تشخيص	سنويا	متزايد					

						ىرات اداء المبادرة	مؤش	3.
الرقم المرجعي	خط الاساس	اتجاه المؤشر	دورية القياس	معادلة القياس	نوع المؤشر	مؤشر الاداء	lo	
		متزاید	سنويا	النسبة المئوية لالتزام الأطراف المعنية بالمشاركة في تشخيص الوضع الحالي	تشغيلي	نسبة التزام الأطراف المعنية بالمشاركة في تشخيص الوضع الحالي	ı	
		متزاید	سنويا	(عدد الفجوات التي تم اغلاقها خلال العام من تقرير تحليل الفجوات بين الوضع الحالي والوضع المطلوب احداثه / اجمالي عدد الفجوات في تقرير تحليل الفجوات بين الوضع الحالي والوضع المطلوب احداثه) ***	تشغيلي	نسبة اغلاق الفجوة بين الوضع الحالي والوضع المطلوب احداثه في المجتمع السعودي لتعزيز الكفالة الاسرية للايتام	٢	

(11)	٠ä.	ادية	اللما	لتنفيذ	ä.I.	ة شمة	hási	0.1
(151-7)	روم	ובנס	الهب	ىنىقىد	بىيە	به تسعد	ـ ج حص	الصوء

٥	الخط	طة التشغيلية لتنفيذ المبادرة والاطار الزمني			
	lo	النشاط	المدى القصير ا-٢ سنة	المدى المتوسط ٣- ٧ سنة	المدى الطويل ٧ الى ١٦
		تشكيل فريق لادارة وتنفيذ المبادرة يشمل اعضاء من الجهات التالية : (وزارة العمل والتنمية الاجتماعية ، الجهة الراعية للمبادرة ، أحد اساتذة علم الاجتماع باحدى الجامعات السعودية ، ممثل عن كبار المانحين ، ممثل عن ناشطي المجتمع المدني المهتمين بشؤون الايتام ، ممثل عن الايتام من ذوي قصص النجاح المتميزة)	٧		
 ≥ ≥ 2	r	التعاون مع أحد المراكز البحثية بقسم علم الاجتماع باحدى الجامعات السعودية لتصميم برنامج لتشخيص الوعي المجتمعي الحالي السعودي بمفهوم الاسر الكافلة والصديقة والبديلة .	٧		
=======================================		اطلاق البحث وتحليل نتائجه ومخرجاته للوقوف على حالة الوعي المجتمعي السعودي بمفهوم الاسر الكافلة والصديقة والبديلة	٧		
	ε	تحديد المتغيرات والتطورات المطلوب احداثها لتعزيز مفهوم الكفالة الأسرية للأيتام لدى المجتمع السعودي	٧		
	•	تحليل الفجوة بين الوعي المجتمعي الحالي بشأن مفهوم الاسر الكافلة والصديقة والبديلة ، وتحديد الإجراءات التصحيحية والمتغيرات والتطورات المطلوب احداثها لتعزيز مفهوم الكفالة الأسرية للأيتام لدى المجتمع السعودي	٧		
	ר	خطة لمتابعة تنفيذ الإجراءات التصحيحية واغلاق الفجوات بين الوضع الحالي والوضع المطلوب احداثه لتعزيز الكفالة الأسرية للأيتام لدى المجتمع السعودي		٧	
	V	تطوير نموذج لقياس الوعي المجتمعي – على غرار نموذج ديفيد هوبكنز – لدى المجتمع السعودي بمفهوم الاسر الكافلة والصديقة والبديلة ، وتحديد اليات قياسة ومتابعته سنويا		٧	
	۸	تحديد فئات المجتمع المطلوب استهدافها لتعزيز الوعي المجتمعي بمفهوم الاسر الكافلة والصديقة والبديلة والبرامج المناسبة لكل فئة		٧	

تكاليف تنفيذ المبادرة

ſο	البند	حساب التكاليف	التكاليف السنوية (ريال سعودي)	السنوية	نكاليف = التكاليف مدة تنفيذ المبادر ال سعودي)
ı	موارد بشرية: منسق للمبادرة	(الراتب الشهري ٢٠٠٠٠ ريال * ١٢ شهر)	240,000	80,000	
٢	موارد بشرية: موظف اداري	(الراتب الشهرى ١٠٠٠٠ ريال * ١٢ شهر)	120,000	40,000	ا سنة
۳	موارد بشرية: اخصائي اجتماعي لمتابعة اغلاق الفجوة	(الراتب الشهري ١٠٠٠٠ ريال * ١٢ شهر)	120,000	360,000	۳ سنوات
8	تكاليف انتاج مواد اعلامية مرئية	" انتاج برامج تذاع بجميع قنوات التليفزيون المحلية	300,000	00,000	1 سنة
٥	تكاليف انتاج مواد اعلامية مسموعة	انتاج برامج تذاع بجميع قنوات الاذاعات المحلية	200,000	00,000	1 سنة
ר	اتعاب المركز البحثي باحدى الجامعات السعودية	مرة واحدة	400,000	00,000	اسنة
	تكاليف البحث الميداني لتشخيص الوضع الحالي	(۲۰ باحث * ۷۰۰۰ ریال شهریا * ۶ شهور)	560,000	60,000	اسنة
٧	قرطاسية	اوراق ومطبوعات وتكنولوجيا المعلومات	150,000	50,000	اسنة
٨	مكافات وحوافز	للمشاركين والمتطوعين في تنفيذ المبادرة	150,000	50,000	اسنة
9	الاجمالي		2,240,000	840,000	2
الج	هة المنفذة للمبادرة : وزارة العمل والتنمية الاجتماعية	ء في تنفيذ المبادرة			
ľо	الشركا توف تنفي	توفير	طبيعة	شراکة	
۳	وزارة الثقافة والاعلام			٧	
4	احدى الجامعات السعودية			٧	٧
5	مانح / مانحین/ ممولین		V		
مم	بادر التمويل: واحد أو أكثر من كبار المانحين				
مصادر التمويل البديلة ، وزارة العمل والتنمية الاجتماعية – أحد البنوك الاسلامية – احدى شركان					

			5. v l.	ا د ۲					
	نموذج خطة تشغيلية لتنفيذ المبادرة رقم (١٫٢)								
.1	القضية الاستراتيجية: رفع نسبة كفالة الأيتام								
9	المؤشر		النتائج الحالية		المستهدف				
 مۇشرات	مؤشر التلاحم المجتمعي		% 93.11	% 100					
6	مؤشر التلاحم الاسري		% 80.07		% 100	C			
۱. ا		مية كفالة الأ	الأيتام لدى الأسر الكافلة والصديقة والبديلة						
	م مؤشر الاداء	نوع المؤشر	معادلة القياس	دورية القياس	اتجاه المؤشر	خط الاساس	الرقم المرجعي		
= ************************************	نسبة الزيادة في معدلات الوعي بأهمية كفالة الأيتام لدى فئات المجتمع السعودي	 استراتیجي 	((نسبة الوعي بأهمية كفالة الأيتام لدى فئات المجتمع السعودي في نهاية العام – نسبة الوعي بأهمية كفالة الأيتام لدى فئات المجتمع السعودي في نهاية العام السابق) / نسبة الوعي بأهمية كفالة الأيتام لدى فئات المجتمع السعودي في نهاية العام السابق)) ، ، ، ، ،	سنويا	متزايد				
;;;;;;;;;;;;;;;;;;;;;;;;;;;;;;;;;;;;;;	نسبة الايتام الذين يعيشون مع أسرة كافلة الي اجمالي عدد الايتام) استراتيجي /	(اجمالي عدد الايتام الذين يعيشون مع اسرة كافلة / اجمالي عدد الايتام بالمملكة) *··ا٪	سنويا	متزايد				
	نسبة الأيتام مجهولي الابوين الذين ترعاهم الأسر الكافلة من اجمالي عدد الأيتام الذين ترعاهم الأسر الكافلة	استراتيجي ي	(اجمالي عدد الايتام مجهولي الابوين الذين يعيشون مع اسرة كافلة / اجمالي عدد الايتام الذين ترعاهم الاسر الكافلة بالمملكة) 10.4٪	سنويا	متزايد				
	اسم المبادرة: برنامج إعلامي توعوي لترسيخ ثقافة الذ	فالة الأسرية	ية بين أوساط المجتمع السعودي						
9	وصف المبادرة	تصميم وتنذ الاسرية بين	تنفيذ برامج توعوية باستخدام وسائل الاعلام المرئية والم ن اوساط المجتمع السعودي	مسموعة	واستخدام شبكات التواصل الاجت	تماعي بغرض ترسيخ	, ثقافة الكفالة		
Í	أهمية المبادرة	إن افضل رعا ونجاح هذه ا	يُضل رعاية لليتيم هي تربيته داخل اسرة وبين افرادها ، ولتحقيق ذلك يجب أن يترسخ في اذهان وثقافة المجتمع السعودي أهميته وفضائلا ح هذه المبادرة يعني النجاح بشكل كبير جدا في التغلب على مشكلات رعاية الأيتام وخاصة مجهولي الأبوين.						
		المشاركة الذ	الفاعلة للهيئات الدينية ترسيخ ثقافة الاسر الكافلة / الب	بديلة					
	عوامل نجاح المبادرة	المشاركة الذ	الفاعلة لكافة وسائل الاعلام في ترسيخ ثقافة الاسر الكاه	افلة / البد	يلة				
		المشاركة الذ	الفاعلة لكافة القوى المؤثرة في ترسيخ ثقافة الاسر الكاف	فلة / البد	يلة				
í	أفضل الممارسات العالمية / المقارنات التعليمية								

نموذج خطة تشغيلية لتنفيذ المبادرة رقم (١٫٢)

						رات أداء المبادرة	مؤش	
الرقم المرجعي	خط الاساس	اتجاه المؤشر	دورية القياس	معادلة القياس	نوع المؤشر	مؤشر الاداء	lо	
		متزايد	سنويا	النسبة المؤية لانجاز البرنامج الاعلامي التوعوي لترسيخ ثقافة الكفالة الأسرية بين أوساط المجتمع السعودي		نسبة انجاز البرنامج الاعلامي التوعوي لترسيخ ثقافة الكفالة الأسرية بين أوساط المجتمع السعودي	1	
		متزايد	سنويا	النسبة المؤية للالتزام بتطبيق لبرنامج الاعلامي التوعوي لترسيخ ثقافة الكفالة الأسرية بين أوساط المجتمع السعودي		نسبة الالتزام بتطبيق لبرنامج الاعلامي التوعوي لترسيخ ثقافة الكفالة الأسرية بين أوساط المجتمع السعودي	r	ュ
		متزايد	سنويا	(عدد حالات الايواء التى تم نقلها الي الرعاية النهارية والمنزلية / اجمالي حالات حالات الايواء) ***!٪		نسبة حالات الايواء التي تم نقلها الي الرعاية النهارية والمنزلية	۳	المؤشرات
		متزايد	سنويا	((عدد الاسر الكافلة الكافلة نتيجة اطلاق مراكز التلاحم المجتمعي بكل منطقة من مناطق المملكة في نهاية العام – عدد الاسر الكافلة الكافلة نتيجة اطلاق مراكز التلاحم المجتمعي بكل منطقة من مناطق المملكة في نهاية العام السابق) / عدد الاسر الكافلة الكافلة نتيجة اطلاق مراكز التلاحم المجتمعي بكل منطقة من مناطق المملكة في نهاية العام السابق)) ***!٪		نسبة الزيادة في عدد الاسر الكافلة نتيجة اطلاق مراكز التلاحم المجتمعي بكل منطقة من مناطق المملكة	٤	
				إجمالي عدد المشاركات التوعوية بقضايا الايتام في كافة شبكات التواصل المجتمعي (تويتر – فيس بوك – انستجرام) سنويا		عدد المشاركات التوعوية بقضايا الايتام في كافة شبكات التواصل المجتمعي (تويتر – فيس بوك – انستجرام)	٥	
				(اجمالي عدد مرات التفاعل مع المشاركات التوعوية بقضايا الايتام في كافة شبكات التواصل المجتمعي في نهاية العام / اجمالي عدد المشاركات التوعوية بقضايا الايتام في كافة شبكات التواصل المجتمعي في نهاية العام) *١٠١٪		نسبة التفاعل مع المشاركات التوعوية بقضايا الايتام في كافة شبكات التواصل المجتمعي (تويتر – فيس بوك – انستجرام)	ו	
				 اجمالي عدد التحديثات التي تمت علي المواقع الالكترونية لجمعيات ومؤسسات ودور رعاية الايتام في نهاية العام		عدد التحديثات التي تمت علي المواقع الالكترونية لجمعيات ومؤسسات ودور رعاية الايتام	v	
						ة التشغيلية والإطار الزمني لتنفيذ المبادرة	الخط	٥

		(۱٫۲) ہ	نموذج خطة تشغيلية لتنفيذ المبادرة رقد			
المدى الطويل ٧ الى ١٦	المدى المتوسط ٣– ٧ سنة	المدى القصير ا-٢ سنة	النشاط		lο	
		V	اء من الجهات التالية : (وزارة العمل والتنمية الاجتماعية ، الجهة ر الجامعات السعودية ، ممثل عن الهيئات الدينية ، ممثل عن عن ناشطي المجتمع المدني المهتمين بشؤون الايتام ، ممثل	تشكيل فريق لادارة وتنفيذ المبادرة يشمل اعض الراعية للمبادرة ، أحد اساتذة علم الاجتماع باحدو وسائل الاعلام ، ممثل عن كبار المانحين ، ممثل : عن الايتام من ذوي قصص النجاح المتميزة)	1	
		٧	مع وزارة الإعلام والثقافة تشمل جميع وسائل الاعلام المرئية يقة والبديلة واعتبارها هي الوسيلة المثلى لرعاية الايتام بديلا	تصميم وتنفيذ خطة إعلامية متكاملة بالتعاون والمسموعة لترسيخ ثقافة الاسرة الكافلة والصد عن المساعدات المادية والعينية	٢	بنود الإطار الزمنو
		٧	ة لترسيخ ثقافة الاسرة الكافلة والصديقة والبديلة وتربية اليتيم كفالة اليتيم التى يقصدها الشرع الحنيف وليست مجرد	برنامج توعوي ديني بالتعاون مع الهيئات الدينية داخل الاسرة وبين افرادها هي الوسيلة المثلى ل المساعدات المادية والعينية	۳	ر الزمني
		٧	والصديقة والبديلة باستخدام شبكات التواصل الاجتماعي (تويتر	تعزيز الوعي المجتمعي بمفهوم الاسرة الكافلة وفيس بوك وانستجرام)	8	
	٧	٧	م المرئية والمسموعة والصحف والمجلات وكافة شبكات التواصل عؤسسات ودور رعاية الايتام عن قضايا الايتام والاسر الكافلة /	رصد وتحليل كل ماينشر في جميع وسائل الاعلا الاجتماعي وكافة المواقع الالكترونية لجمعيات و الصديقة / البديلة	٥	
	٧	٧	، وسائل الاعلام وشبكات التواصل الاجتماعي وتتلائم مع كل ب المجتمعي بأهمية كفالة الأيتام لدى الأسر الكافلة والصديقة	تطوير رسائل اعلامية تتناسب مع كل وسيلة من فئة مستهدفة من فئات المجتمع لترسيخ الوعمِ والبديلة	ר	
فيذ المبادرة	اجمالي التكاليف السنوية × مدة تن (ريال سع	التكاليف السنوية (ريال سعودي)	حساب التكاليف	البند	ιo	
ا سنة	480,000	240,000	(الراتب الشهري ٢٠٠٠٠ ريال * ١٢ شهر)	موارد بشرية: منسق للمبادرة	1	
ا سنة	240,000	120,000	(الراتب الشهري ١٠٠٠٠ ريال * ١٢ شهر)	موارد بشرية: موظف اداري	٢	
ا سنة	720,000	360,000	(عدد ۲ * الراتب الشهري ۱۵۰۰۰ ريال * ۱۲ شهر)	موارد بشرية: اخصائي اعلام لرصد وتحليل ما ينشر قي وسائل الاعلام عن قضايا الايتام	3	.ت.
اسنة	1,728,000	864,000	(عدد ٦ * الراتب الشهري ١٢٠٠٠ ريال * ١٢ شهر)	موارد بشرية: اخصائي تكنولوجيا المعلومات لرصد وتحليل ماينشر في شبكات التواصل الاجتماعي عن قضايا الايتام	4	بنود التكاليف
2 سنة	1,000,000	500,000	انتاج برامج تذاع بجميع قنوات التليفزيون المحلية	تكاليف انتاج مواد اعلامية مرئية	5	فا
2 سنة	600,000	300,000	انتاج برامج تذاع بجميع قنوات الاذاعات المحلية	تكاليف انتاج مواد اعلامية مسموعة	6	
2 سنة	48,000	24,000	اوراق ومطبوعات وتكنولوجيا المعلومات	قرطاسية	7	
2 سنة	150,000	150,000	للمشاركين والمتطوعين في تنفيذ المبادرة	مكافات وحوافز	8	
2 سنة	4,966,000	2,558,000		الاجمالي	9	

		(۱٫۲) مغ	ذج خطة تشغيلية لتنفيذ المبادرة رذ	نمو	
				· جهة المنفذة للمبادرة : وزارة العمل والتنمية الاجتماعية	ונ י
	طبيعة الشراكة			الشركاء في تنفيذ المبادرة	
	توفير معلومات مطلوبة	تنفيذ جزء من المبادرة	توفير موارد للتنفيذ	re	•
٧	1			الهيئات الدينية	
٧	1			وزارة الثقافة والاعلام وزارة الثقافة والاعلام	
		٧		۷ مانح / مانحین/ ممولین	
مصادر التمويل: واحد أو أكثر من كبار المانحين					
مصادر التمويل البديلة : وزارة العمل والتنمية الاجتماعية – أحد البنوك الاسلامية – احدى شركات القطاع الخاص					
	ارتباط المبادرة ببرنامج التحول الوطنى				
		١	ارتباط المبادرة بخطة التحول الوطني ٢٠،		
مؤشر الأداء		بجي	الهدف الاسترات	م الوزارة	,
نسبة حالات الايواء التي تم نقلها الى الرعاي النهارية والمنزلية			رفع كفاءة الخدمات والبرامج المقدمة من خلال المراكز والدور والمؤسسات	ا وزارة العمل والتنمية الاجتماعية	
العودة من الاحداث	نسبة حالات ا		رفع كفاءة الخدمات والبرامج المقدمة من خلال المراكز والدور والمؤسسات		
عادية للتطوع (بالريال السعودي	القيمة الاقتصادية للتطوع (بالريال السعود		تمكين العمل التطوعي		
عين في منظمات القطاع الثالث	عدد المتطو		تمكين العمل التطوعي	١	
الخفض في اجمالي الدعم بر النفطي	نسبة مقدار الحكومى غي		رفع كفاءة الدعم الحكومي	وزارة الاقتصاد والتخطيط	'
				خاطر عدم تنفيذ المبادرة	۰
ل من ۳، متوسط = أو أقل من أعلى من ٦	درجة الخطر: منخفض = أو أقر عالي = أو	احتمال الحدوث : منخفض = ا، متوسط = ۲، عالي = ۳	أثر الخطر: منخفض = ا، متوسط = ١، عالي = ٣	هم الخطر	
الي	Le	متوسط	چىللە	ا زيادة معدلات جرائم الاحداث	
	وسط	متوسط م	متوسط	ريادة معدلات المرضى النفسيين	
غفض		منخفض	منخفض	زيادة معدلات الانتحار	
غفض	منذ	منخفض	متوسط	 ٤ زيادة معدلات جراثم المخدرات والسرقة والاعتداء 	

		نموذج خط	طة تشغيلية لتنفيذ المبادرة رقم (٣٫١	(
القض	عية الاستراتيجية: رفع نسبة كفالة الأيتام						
	المؤشر النتائج الحالية				المستهد	دف ۲،۲۱	
مؤشر	ر التلاحم المجتمعي		% 93.11		100	%	
	مؤشر التلاحم الاسري						
الهد	الهدف الاستراتيجي: رفع نسبة الوعي المجتمعي بأهمية كفالة الأيتام لدى الأسر الكافلة والبديلة						
lo	مؤشر الاداء	نوع المؤشر	معادلة القياس	دورية القياس	اتجاه المؤشر	خط الاساس	الرقم المرجعي
,	نسبة الزيادة في معدلات الوعي بأهمية كفالة الأيتام لدى فئات المجتمع السعودي	استراتيجي	((نسبة الوعي بأهمية كفالة الأيتام لدى فئات المجتمع السعودي في نهاية العام – نسبة الوعي بأهمية كفالة الأيتام لدى فئات المجتمع السعودي في نهاية العام السابق) / نسبة الوعي بأهمية كفالة الأيتام لدى فئات المجتمع السعودي في نهاية العام السابق)) ١٠٠٪	سنويا	متزايد		
	نسبة الايتام الذين يعيشون مع أسرة كافلة الي اجمالي عدد الايتام	استراتيجي	(اجمالي عدد الايتام الذين يعيشون مع اسرة كافلة / اجمالي عدد الايتام بالمملكة) *١٠٠٪	سنويا	متزايد		
۳	نسبة الأيتام مجهولي الابوين الذين ترعاهم الأسر الكافلة من اجمالي عدد الأيتام الذين ترعاهم الأسر الكافلة	استراتيجي	(اجمالي عدد الايتام مجهولي الابوين الذين يعيشون مع اسرة كافلة / اجمالي عدد الايتام الذين ترعاهم الاسر الكافلة بالمملكة) *!٪	سنويا	متزايد		
	- م المبادرة تلاحم : إطلاق مراكز التلاحم المجت	معی فی مخت	تلف مناطق المملكة				

		نموذج خطة تشغيلية لتنفيذ المبادرة رقم (١٫٣)
	وصف المبادرة	تهدف مبادرة مراكز التلاحم المجتمعي الى تقديم نموذجاً متميزاً لمفاهيم الترابط الأسري التكافلي والتعاضد الاجتماعي بين شرائح وفئات المجتمع السعودي وبين مختلف فئات الأيتام وخاصة مجهولي الأبوين من خلال إحياء جميع الممارسات التي تعزز من قيم كفالة الأيتام ورعايتهم من ناحية ومعالجة المشكلات التي قد تنشأ عن الكفالة الاسرية او الصديقة للأيتام.
بنود المبادرة	أهمية المبادرة	أن الوقاية والمتابعة الاسرية امر هام لضمان استمرارية الكفالة الاسرية وضمان التنشئة المتكاملة والسليمة لليتيم من خلال إطلاق حزمة من البرامج تجسيداً للقيم الاسلامية لتعزيز التلاحم الوطني والمجتمعي، وتقوية نسيج الأسرة الكافلة والبديلة وتعزيز التواصل بين أفرادها، وتمكين المرأة وتعزيز أدوار أفراد الأسرة. وتلقي الأفكار والمقترحات والملاحظات بالإضافة الى تصميم برامج تسهم في تجاوز أفراد الأسر الكافلة والبديلة للمحن الاجتماعية، مثل البرامج التي تقي من تداعي الأسرة البديلة
	عوامل نجاح المبادرة	تبنى وقيادة وزارة العمل والتنمية الاجتماعيية لتنفيذ المبادرة احتضان مبادرة رشد للمبادرة المشاركة الفاعلة لكل من وزارات الاعلام والثقافة والعدل والجهات الدينية
	أفضل الممارسات العالمية / المقارنات التعليمية	تسعي معظم المنظمات الدولية لرعاية الايتام الى توفير اسرة بديلة لكل يتيم لتربيته وتعمل على أن تكون دور الرعاية محطة انتقال مؤقت لرعاية اليتيم وتأهيلية لحين توفير الاسرة الكافلة
3.	مؤشرات أداء المبادرة	

الرقم المرجع	خط الاساس	اتجاه المؤشر	دورية القياس	معادلة القياس	نوع المؤشر	مؤشر الاداء	lо
		متزايد	سنويا	النسبة المؤية لاكتمال منظومة مراكز التلاحم واليات عملها لجميع مناطق المملكة	تشغيلي	نسبة اكتمال منظومة مراكز التلاحم واليات عملها لجميع مناطق المملكة	1
		متزاید	سنويا	((عدد الاسر الكافلة في نهاية السنة لكل منطقة من مناطق المملكة على حده نتيجة اطلاق مراكز التلاحم – عدد الاسر الكافلة في نهاية العام السابق في كل منطقة من مناطق المملكة على حده نتيجة اطلاق مراكز التلاحم) / عدد الاسر الكافلة في نهاية العام السابق في كل منطقة من مناطق المملكة على حده نتيجة اطلاق مراكز التلاحم)) * ١٠٠٠٪	تشغيلي	نسبة الزيادة في عدد الاسر الكافلة نتيجة اطلاق مراكز التلاحم المجتمعي بكل منطقة من مناطق المملكة	٢
		متزايد	سنويا	اجمالي عدد مراكز الارشاد الاسري ووحدات الحماية الاجتماعية للايتام	تشغيلي	عدد مراكز التلاحم المجتمعي الملحقة بمراكز الارشاد الاسري ووحدات الحماية الاجتماعية للايتام التابعة لوزارة العمل والتنمية الاجتماعية	۳
		متزايد	سنويا	النسبة المؤية للوعي بنظام العنف الاسري لدى اسر الايتام الطبيعية والكافلة	تشغيلي	نسبة الوعي بنظام العنف الاسري لدى اسر الايتام الطبيعية والكافلة	ε
		متزايد	سنويا	درجة الوعي بنظام العنف الاسري لدى اسر الايتام الكافلة	تشغيلي	نسبة الوعي بنظام العنف الاسري لدى اسر الايتام الكافلة	٥
		متزاید	سنويا	(عدد بلاغات العنف الاسري ضد الايتام التى تم معالجتها خلال ٣ شهور من تاريخ الابلاغ خلال العام / اجمالي عدد بلاغات العنف الاسري خلال العام) * ۱۰۰۰٪	تشغيلي	نسبة بلاغات العنف ضد الايتام التي تم معالجتها خلال ٣ شهور من تاريخ الابلاغ	٦
		متزاید	سنويا	اجمالي عدد المؤهلين من العاملين في الارشاد الاسري والحماية الاجتماعية للايتام	تشغيلي	عدد المؤهلين من العاملين في الارشاد الاسري والحماية الاجتماعية للايتام للعمل بمراكز التلاحم المجتمعى	7

عقد مذكرة تفاهم مع أحد المراكز البحثية بالجامعات السعودية لدراسة مدى كفاية المخصصات المالية الحكومية (المكافات النقدية) التي تقدمها وزارة العمل والتنمية الاجتماعية للاسر الكافلة والحاضنة للايتام

واقتراح الية لزيادتها سنويا طبقا لمُعدلات التضخم .

وضع اليه لقياس أثر انشاء مراكز التلاحم المجتمعى على زيادة الوعى المجتمعى بأهمية كفالة اليتيم داخل

الاسر الكافلة والبديلة والصديقة

الاجتماعيين المرشحين للعمل بها

نموذج خطة تشغيلية لتنفيذ المبادرة رقم (١٫٣)

النشاط

المنتشرة بمناطق المملكة المختلفة وتحديد امكانية الاستفادة منها فى الحاق قراكز التلاحم المجتمعي بها

تشكيل فريق لادارة وتنفيذ المبادرة يشمل اعضاء من الجهات التالية : (وزارة العمل والتنمية الاجتماعية ، الجهة الراعية للمبادرة ، ممثل عن كبار المانحين ، ممثل عن ناشطي المجتمع المدنى المهتمين بشؤون

عمل دراسة بحثية ميدانية لدراسة البنية الاساسية المتوفرة بمراكز الارشاد الاسرى الحكومية والاهلية

، وتحديد المناطق التي يلزم انشاء مراكز للتلاحم المجتمعي بها لعدم تغطيتها بمراكز الارشاد الاسري

تحديد احتياجات مراكز التلاحم المجتمعي من الموارد البشرية والمالية وخطة التدريب اللازمة للاخصائيين

ابرام بروتوكول تعاون مع الهيئات الدينية للقيام بحملة توعية تشمل جميع فئات المجتمع السعودى بهدف اقناع السعوديين بدور مراكز التلاحم المجتمعى واهمية كفالة الايتام مرضاة لله ورسوله وبأن كفالة ألايتام

التنسيق مع وزارة الثقافة والاعلام لتصميم وتنفيذ برنامج متكامل لتوعية المجتمع المحلى بدور مراكز التلاحم المجتمعى وتحفيز أهل الخير للقيام بواجبهم نحو كفالة ورعاية الايتام داخل اسرهم وبأن تربية الأيتام داخل الأسر الكافلة البديلة هي ضمان أكيد لأمن وأمان المجتمع ووقاية له من الجرائم التي يرتكبها

الايتام ، ممثل عن الايتام من ذوى قصص النجاح المتميزة)

تعنى تربية اليتيم ورعايته داخل اسرته وليس دعمه ماليا فقط

التوسع التدريجي في انشاء مراكز التلاحم المجتمعي لتغطى كافة مناطق المملكة طبقا لنتائج قياس اثرها

على زيادة الوعى المجتمعى بأهمية كفالة اليتيم داخّل الاسر الكافلة والبديلة والصديقة

تكاليف تنفيذ المبادرة

المدى المتوسط

۳_۷ سنة

٧

٧

المدى القصير ١-٢ سنة

٧

٧

٧

٧

٧

٧

٧

٧

المدى الطويل

۷ آلی ۱۱

		(1,1	نموذج خطة تشغيلية لتنفيذ المبادرة رقم ("			
ببادرة	اجمالي التذ التكاليف الس تنفيذ الم (ريال سع	التكاليف السنوية (ريال سعودي)	حساب التكاليف	البند	lο	
ا سنة	480,000	240,000	(الراتب الشهري ۲۰۰۰ ريال * ۱۲ شهر)	موارد بشرية: منسق للمبادرة	ı	
ا سنة	240,000	120,000	(الراتب الشهري ···· اريال * ١٢ شهر)	موارد بشریة؛ موظف اداری	г	
ه سنوات	12,500,000	2,500,000	(ه مراکز تلاحم مجتمعي سنويا _* 500,000)	 تكاليف تأثيث مراكز التلاحم المجتمعي في كافة مناطق المملكة بالتنسيق مع مراكز الارشاد الاسري التابعة لوزارة العمل والتنمية الاجتماعية	۳	. 7 '
ه سنوات	7,200,000	1,440,000	(١٠ اخصائيين اجتماعين * ٢٠٠٠ ريال شهرياً * ١٢ شهر)	موارد بشرية : اخصائيين اجتماعين للعمل بمراكز التلاحم المجتمعى	٥	بنود التكاليف
اسنة	500,000	500,000		تكاليف المركز البحثي باحدى الجامعات السعودية		·9
ه سنوات	1,200,000	600,000	(٤ ندوة وورشة عمل بكل مركز * ٥ مراكز * ٣٠٠٠٠ درهم)	تكاليف ندوات وورش عمل	ר	
اسنة	1,000,000	200,000		تكاليف دعاية واعلان باجهزة الاعلام المختلفة	۸	
ه سنوات	375,000	75,000	(۵۰۰۰ درهم * ٥ مراکز)	قرطاسية وتكنولوجيا المعلومات	9	
ا سنة	200,000	100,000	للمشاركين في تنفيذ المبادرة	مكافات وحوافز	Ь	
ه سنوات	23,695,000	5,775,000		الاجمالي	II	
			الاجتماعية	عة المنفذة للمبادرة : وزارة العمل والتنمية	الجم	V

		(لة تشغيلية لتنفيذ المبادرة رقم (٣٫١	نموذج خط		
<u>گ</u> ة	طبيعة الشراذ					
	توفير علومات مطلوبة			الشركاء في تنفي توفير موارد لا	ſο	الشركاء
				الهيئات الدينية	٢	. في تنفيذ
				وزارة الثقافة والاعلام	۳	نفيذً
				احدى الجامعات السعودية	٥	لمبادر
				مرکز تدریب متخصص	ר	:0,
				مانح / مانحین/ ممولین	٧	
				ـادر التمويل: وزارة العمل والتنمية الاجتماعية	مص	٨
			ـ البنوك الاسلامية – احدى شركات القطاع الخاص	ــــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	مص	9
				عاط المبادرة ببرنامج التحول الوطنى		
			C C - : - -	Ö	٠٠,٠	
, fu ÷.			ارتباط المبادرة بخطة التحول الوطني ٢٠٢٠			
مؤشر الأداء		1	الهدف الاستراتيجي	الوزارة	Го	
حالات الايواء التي تم نقلها الى النهارية والمنزلية	نسبه د الرعاية	ىات	رفع كفاءة الخدمات والبرامج المقدمة من خلال المراكز والدور والمؤسس	وزارة العمل والتنمية الاجتماعية	'	
عالات العودة من الاحداث	نسبة د	ىات	رفع كفاءة الخدمات والبرامج المقدمة من خلال المراكز والدور والمؤسس			Ly:
الاقتصادية للتطوع (بالريال دي)	القيمة السعو		تمكين العمل التطوعي			ă`
متطوعين في منظمات القطاع	عدد الم الثالث		تمكين العمل التطوعي		r	
عقدار الخفض في اجمالي الدعد مي غير النفطي	نسبة ه الحكوه		رفع كفاءة الدعم الحكومي	وزارة الاقتصاد والتخطيط	۳	
				- اطر عدم تنفيذ المبادرة	مخا	II
الخطر: منخفض = أو أقل مر وسط = أو أقل من ٥، عالي = أو أعلى من ٦	خفض = ا، درجة ا ي = ۳ ، متر	احتمال الحدوث : من متوسط = ۲، عال	أثر الخطر: منخفض = ١، متوسط = ٢، عالي = ٣	الخطر	ſο	
عالي		متوسط	عالي	زيادة معدلات جرائم الاحداث	1	البن
Ь	متوسم	متوسط	متوسط	زيادة معدلات المرضى النفسيين	٢	
منخفض		منخفض	منخفض	زيادة معدلات الانتحار	۳	
منخفض		منخفض	متوسط	زيادة معدلات جرائم المخدرات والسرقة والاعتداء	ε	

			(۱٫٤) ر	شغيلية لتنفيذ المبادرة رقد	خطة تنأ	نموذج						
						ية الاستراتيجية: رفع نسبة كفالة الأيتام	القض	J				
	لمستهدف ۲،۲۱	ı		النتائج الحالية		المؤشر		के डि				
	% 100			% 93.11		التلاحم المجتمعي	مؤشر	_ شرات لمية				
	% 100 % 80.07				وْشر التلاحم الاسري \$80.07 % 80.07							التنافسية ذات العلاقة
					بديلة	ف الاستراتيجي: زيادة النمو في معدلات الأسر الكافلة واا	الهد	٦.				
الرقم المرجعي	خط الاساس	اتجاه المؤشر	دورية القياس	معادلة القياس	نوع المؤشر	مؤشر الاداء	lо					
		متزاید	سنويا	((نسبة الوعي بأهمية كفالة الأيتام لدى فئات المجتمئ السعودي في نهاية العام – نسبة الوعي بأهمية كفالة الأيتام لدى فئات المجتمئ السعودي في نهاية العام السابق)/نسبة الوعي بأهمية كفالة الأيتام لدى فئات المجتمئ السعودي في نهاية العام السابق)) ،،ا٪		نسبة الزيادة في معدلات الوعي بأهمية كفالة الأيتام لدى فئات المجتمع السعودي	ı	المؤشرات الاست				
		متزايد	سنويا	(اجمالي عدد الايتام الذين يعيشون مع اسرة كافلة / اجمالي عدد الايتام بالمملكة) *··!٪		نسبة الايتام الذين يعيشون مع أسرة كافلة الي اجمالي عدد الايتام	٢	نراتيجية				
		متزايد	سنويا	(اجمالي عدد الايتام مجهولي الابوين الذين يعيشون مع اسرة كافلة / اجمالي عدد الايتام الذين ترعاهم الاسر الكافلة بالمملكة) *··ا٪		نسبة الأيتام مجهولي الابوين الذين ترعاهم الأسر الكافلة من اجمالي عدد الأيتام الذين ترعاهم الأسر الكافلة	۳					

		نموذج	خطة تش	شغيلية لتنفيذ المبادرة رقد	(۱٫٤) رو							
۳.	اسه	ر المبادرة: قياس : تطوير نظام متكامل لقياس مستويات	تعزيز الوء	عي بقضايا الأيتام في المملكة بشك	ل دوري ومنتظم	r						
			تطویر نظ	لام متكامل لقياس مستويات الوعى	– علی غرار نمود	5 دیفید هوبکنز – ب	قضايا الأيتام في	, المملكة ومدى				
	أهمي	ة المبادرة	لوضع الخ	طط والبرامج والانشطة اللازمة لتعزيز	هذا الوعى وصر	ولا الى زيادة النمو فم	لسعودي بشكر ي أعداد الاسر الذ	ى منتظم ودوري نافلة حتي				
بنود ا												
لمبادرة			احتضان ه	عبادرة رشد للمبادرة								
.0	عواما	ل نجاح المبادرة										
ع مؤشرات أداء المبادرة مؤشرالاداء مؤشر الاداء مؤسر الاداء مؤشر الاداء مؤشر الاداء مؤشر الاداء مؤشر الاداء مؤشر الاداء مؤسر ال												
عوامل تجاه المبادرة الفضل المهارسات العالمية / المقارلات التعليمية الفضل المهارسات العالمية / المقارلات التعليمية الفضل المهارسات العالمية / المقارلات التعليمية القرار العدم المادي الفضل المهارسات العالمية / المقارلات التعليمية المؤشرات أداء المهادرة المؤسلات العالمية / المقارلات التعليمية المؤشرات أداء المهادرة الم								ة وتحقيق اعلى				
			قدر ممکر	ن من السعادة لمواطنيها مثل الإمارا	ت والسويد والدن	 ـمارك	• . •	0 0)				
3.	مؤش	ىرات أداء المبادرة										
	ιο	مؤشر الاداء	نوع المؤشر	معادلة القياس	دورية القياس	اتجاه المؤشر	خط الاساس	الرقم المرجعي				
	ı	نسبة الوعي المجتمعي بقضايا الايتام	تشغيلي		سنويا	متزايد						
=	٢	نسبة المشاركين في استبانة قياس مستويات الوعي بقضايا الايتام الي المستهدفين	تشغيلي	قياس مستويات الوعي بقضايا الايتام / عدد المستهدفين من قياس مستويات الوعي بقضايا	سنويا	متزاید		3				
مۇشرات	۳		تشغيلي	الحماية الاجتماعية للايتام المنشأه	سنويا	متزايد						
	ε	نسبة الوعي بنظام العنف الاسري لدى اسر الايتام الكافلة	تشغيلي		سنويا	متزايد						
	٥	نسبة بلاغات العنف ضد الايتام التي تم معالجتها خلال ٣ شهور من تاريخ الابلاغ	تشغيلي	التي تم معالجتها خلال ٣ شهور من تاريخ الابلاغ خلال العام /	سنويا	متزاید						

نموذج خطة تشغيلية لتنفيذ المبادرة رقم (١٫٤)

	الحد	ته انتشغيتيه و الإصار الرمني تتنفيد المبادرة				
	lо	النشاط	المدى القصير ا-٢ سنة	المدى المتوسط ٣- ٧ سنة	المدى الطويل ٧ الى ١٦	
-3.	ı	تشكيل فريق لادارة وتنفيذ المبادرة يشمل اعضاء من الجهات التالية : (وزارة العمل والتنمية الاجتماعية ، الجهة الراعية للمبادرة ، ممثل عن أحد المراكز البحثية باحدى الجامعات السعودية ، ممثل عن الهيئة العامة للاحصاء السعودية ، ممثل عن كبار المانحين ، ممثل عن ناشطي المجتمع المدني المهتمين بشؤون الايتام ، ممثل عن الايتام من ذوي قصص النجاح المتميزة)	٧			
ود الإطار ال	٢	التعاون معَ أحد المراكز البحثية باحدى الجامعات السعودية لتصميم نموذج لقياس الوعي الوعي المجتمعي بمفهوم الاسر الكافلة والصديقة والبديلة .والية قياسة دوريا وبشكل منتظم	٧	V		
زمني	۳	التعاون مع الهيئة العامة للاحصاء السعودية لتصميم النماذج الاحصائية وتحديد الشرائح المستهدفة ووسائل جمع بيانات نموذج قياس الوعي المجتمعي بمفهوم الاسر الكافلة والصديقة والبديلة بشكل دوري منتظم	٧	V		
	8	جمع وتحليل بينات نموذج قياس الوعي المجتمعي بمفهوم الاسر الكافلة والصديقة والبديلة بشكل دوري منتظم وتحديد درجة الوعي الحالية والمستهدفة	٧	٧		
	0	وضع البرامج والمشاريع اللازمة لتعزيز درجة الوعي المجتمعي بمفهوم الاسر الكافلة والصديقة والبديلة بشكل دوري منتظم بناء على مخرجات قياسات درجة الوعي	٧	٧		

	بحاب	يف تنفيد المبادره				
	ю	البند	حساب التكاليف	التكاليف السنوية (ريال سعودي)	اجمالي التكالي السنوية × م المبادرة – (ريال س	عدة تنفيذ
	ı	موارد بشرية: منسق للمبادرة	(الراتب الشهري ٢٠٠٠٠ ريال * ١٢ شهر)	240,000	480,000	ا سنة
	٢	موارد بشرية: موظف اداري	(الراتب الشهري ١٠٠٠٠ ريال * ١٢ شهر)	120,000	240,000	ا سنة
بنود الت	۳	موارد بشرية: اخصائي احصاء وتحليل بيانات (دوام جزئي)	(عـدد ٤ * الراتـب الشـهري ١٢٠٠٠ ريـال * ٤ شـهور سـنويا)	192,000	960,000	ه سنوات
حاليف	8	تكاليف جمع بيانات قياس درجة الوعي (دوام جزئي)	(عدد ۳۰ باحث * ۷۰۰۰ درهم * ٤ شهور)	840,000	4,200,000	ە سىنة
9	٥	تكاليف انتاج مواد اعلامية لتعريف المجتمع وتوعيته باهمية جمع البانات اللازمة لقياس درجة الوعي	تكاليف تقديرية	100,000	500,000	ه سنة
	ו	اتعاب المركز البحثي باحدى الجامعات السعودية	مرة واحدة	400,000	400,000	اسنة
	٧	قرطاسية	اوراق ومطبوعات وتكنولوجيا المعلومات	150,000	150,000	اسنة
	٨	مكافات وحوافز	للمشاركين والمتطوعين في تنفيذ المبادرة	250,000	250,000	اسنة
	9	الاجمالي		2,292,000	7,180,000	

			نغيلية لتنفيذ المبادرة رقم (١٫٤)	نموذج خطة تش					
				الجهة المنفذة للمبادرة : وزارة العمل والتنمية الاجتماعية					
	بيعة الشراكة	Ь	ہبادرة	الشركاء في تنفيذ الم					
		توفير معلومات	জু	م توفير موارد للتنف	الشرة				
		مطلوبة	درة	تنفيذ جزء من المبا	ئاء فون				
٧	٧			الهيئة العامة للاحصاء السعودية	تنفیذ				
	٧			ى وزارة الثقافة والاعلام	المبادا				
	V			🔭 أحد المراكز البحثية بالجامعات السعودية	:0`				
		٧		ه انح / مانحین/ ممولین 🗾 🕹 🕹 🕹 🕹 عانح					
		ا مصادر التمويل: واحد أو أكثر من كبار المانحين							
			الاسلامية – احدى شركات القطاع الخاص	مصادر التمويل البديلة : وزارة العمل والتنمية الاجتماعية – أحد البنوك	9				
				ارتباط المبادرة ببرنامج التحول الوطني					
			ا المبادرة بخطة التحول الوطني ٢٠٢٠	"					
الأداء	مؤشر ا		الهدف الاستراتيجي	م الوزارة					
	ـز والدور نقلها الى الرعاية النهار، والمنزلية		رفع كفاءة الخدمات والبرامج المقدمة من خلال المراه والمؤسسات	ا وزارة العمل والتنمية الاجتماعية					
ودة من الاحداث			رفع كفاءة الخدمات والبرامج المقدمة من خلال المرا، والمؤسسات		البنود				
بة للتطوع (ي)	القيمة الاقتصادي بالريال السعودي		تمكين العمل التطوعي						
	عدد المتطوعين القطاع الثالث		تمكين العمل التطوعي	Γ					
ي اجمالي الدعم	نسبة مقدار الخفض فه الحكومي غير النفطي		رفع كفاءة الدعم الحكومي	٣ وزارة الاقتصاد والتخطيط					
				مخاطر عدم تنفيذ المبادرة	II				
هُ، عالَي = أو أعلى	درجة الخطر: منخفذ متوسط = أو أقل من من ا	احتمال الحدوث : منخفض = ا، متوسط = ۲، عالي = ۳	أثر الخطر: منخفض = ١، متوسط = ٢، عالي = ٣	on llخطر					
ç	عالم	متوسط	عالي	ا زیادة معدلات جرائم الاحداث	l. Li.				
	متوسط	متوسط	متوسط	ريادة معدلات المرضى النفسيين ويادة معدلات المرضى النفسيين	.3				
ۻ	منخف	منخفض	منخفض	ريادة معدلات الانتحار 🔭					
ۻ	منخف	منخفض	متوسط	ويادة معدلات جرائم المخدرات والسرقة والاعتداء					

العصيه الاستراتيجيه | رقع نسبه كفاله الايتام

ال ا	فضية الاستراتيجية؛ رفع نسبة كفالة الأيتام						
	المؤشر		النتائج الحالية		المت	ىتھدف ۲،۲۱	
مؤ	شر التلاحم المجتمعي		% 93.11			% 100	
مؤ	شر التلاحم الاسري		% 80.07		% 100		
الد							
ю	مؤشر الاداء	نوع المؤشر	نوع المؤشر معادلة القياس		اتجاه المؤشر	خط الاساس	الرقم المرجع
ı	نسبة الزيادة في معدلات الوعي بأهمية كفالة الأيتام لدى فئات المجتمع السعودي	استراتيجي	((نسبة الوعي بأهمية كفالة الأيتام لدى فئات المجتمع السعودي في نهاية العام – نسبة الوعي بأهمية كفالة الأيتام لدى فئات المجتمع السعودي في نهاية العام السابق)/نسبة الوعي بأهمية كفالة الأيتام لدى فئات المجتمع السعودي في نهاية العام السابق)) ١٠١٪	سنويا	متزايد		
٢	نسبة الايتام الذين يعيشون مع أسرة كافلة الي اجمالي عدد الايتام	استراتيجي	(اجمالي عدد الايتام الذين يعيشون مع اسرة كافلة / اجمالي عدد الايتام بالمملكة) *۱۰۰٪ (اجمالي عدد الايتام مجهولي الابوين الذين				
۳	نسبة الأيتام مجهولي الابوين الذين ترعاهم الأسر الكافلة من اجمالي عدد الأيتام الذين ترعاهم الأسر الكافلة	استراتيجي					

		(I,o) _r	ـرة رقم	المباد	تنفيذ	غيلية لـٰ	طة تشد	نموذج خا
	-	2		·		,	.,	

تهدف المبادرة الى اطلاق تشكيل مجلس شوري للأطفال الايتام ممن يزيد عمرهم عن ١٥ عام ، يضم ممثلين عن كافة فئات الايتام الذين يتم رعايتهم في الاسر الطبيعية و الاسر الكافلة و البديلة والصديقة ودور رعاية الايتام ، وذلك لاشراكهم في مناقشة قضايا الايتام ومساهمتهم في تعزيز ثقافة المجتمع نحو الاسر الكافلة والبديلة والصديقة ومعرفة مدى رضاؤهم عن الخدمات المقدمة لهم ومدى كفايتها لتلبية احتياجاتهم

ويهدف مجلس شورى أطفال الايتام إلى بناء جيل واع ومتمرس بالحياة النيابية للمساهمة في صنع قادة المستقبل من خلال تثقيفهم وإشراكهم في العملية التشريعية، وترسيخ مبادئ السلوك القائم على احترام آراء وحريات الآخرين، والمبادئ الإسلامية والقيم الرفيعة ، وتعزيز قيم التراحم والتكافل ونشر التجارب الايجابية التي تعود بالفائدة على المجتمع مما يعزز من قيم الانتماء .

تبنى وقيادة وزارة العمل والتنمية الاجتماعية للمبادرة

تبني ودعم الجهات العليا لاطلاق المبادرة

يوجد مجلس شورى للاطفال بإمارة الشارقة بدولة الامارات العربية المتحدة تم اطلاقه بمبادرة من سمو حاكم الشارقة الشيخ سلطان بن محمد القاسمي ، ويتم تحديد موضوع محدد لمناقشته في كل دور انعقاد مثل : نبتكر لنبدع ، قيمة العمل الانساني والتطوعي ، ترسيخ التعاون مع الشرطة، الاستخدام الرشيد لوسائل التواصل الاجتماعي . كما يتم عقد ندوات والقيام بزيارات ميدانية لتعريف الاطفال بمجتمعهم المحلى.

مؤشرات أداء المبادرة

أفضل الممارسات العالمية / المقارنات التعليمية

وصف المبادرة

أهمية المبادرة

عوامل نجاح المبادرة

الرقم المرجعي	خط الاساس	اتجاه المؤشر	دورية القياس	معادلة القياس	نوع المؤشر	مؤشر الاداء	lo		
		متزايد	سنويا	سوری اطفال الاینام		نسبة انجاز خطة اطلاق مجلس شوري اطفال الايتام	ı		
		متزايد	سنويا	(اجمالي عدد اعضاء مجلس شورى الاطفال الايتام / اجمالي عدد الايتام بالمملكة) *···ا٪	تشغيلي	نسبة الايتام المشاركين في مجلس شورى اطفال الايتام	٢	المؤشرات	
		متزايد	سنويا	اجمالي عدد مساهمات الايتام باراءهم في تطوير الخدمات المقدمة لهم	تشغيلي	عدد مساهمات الايتام باراءهم في تطوير الخدمات المقدمة لهم	۳		
		متزايد	سنويا	اجمالي عدد مساهمات الايتام باراءهم في دعم تلبية احتياجاتهم	تشغيلي	عدد مساهمات الايتام باراءهم في دعم تلبية احتياجاتهم	ε		

			طة تشغيلية لتنفيذ المبادرة رقم (١,٥)	نموذج خ			
				لة التشغيلية لتنفيذ المبادرة و الإطار الزمني	الخط	ı	٥
المدى الطويل ٧ الى ١٦	المدى المتوسط ٣- ٧ سنة	المدى القصير ا-٢ سنة	Ыd	النش	ю		
		٧	فة العربية والدول الاسلامية والتعرف على افضل ممارساتها ، قضاياهم	دراسة تجارب مجالس شوري الاطفال ومجالس شوري الايتام بالمنطة والوقوف على الطرق المتبعة لتفعيل مشاركة الايتام في مناقشة ذ	I		بنود ال
		٧		اقتراح بسياسة مجتمعية يرفع الى الجهات العليا لاطلاق مجلس ش انعقادة والقضايا المنوط به مناقشتها وقنوات رفع توصياته	١		نود الإطار الزمنو
	٧		ر الشورى في مناقشة قضاياهم وحثهم على المشاركة في	خطة اعلامية لتوعية الاطفال الايتام بكافة تصنيفاتهم العمرية بدو اختيار ممثليهم في مجلس شورى الاطفال الايتام	۳		٠):
	٧			تشكيل مجلس شورى الايتام وعقد اولى دوراته	ε		
				يف تنفيذ المبادرة	تكال	j	
كاليف = التكاليف مدة تنفيذ المبادرة ه سنوات ال سعودي)	السنويَّة × - -	التكاليف السنوية (ريال سعودي)	حساب التكاليف	البند	lo		
ا سنة	480,000	240,000	(الراتب الشهري ١٠٠٠٠ ريال * ١٢ شهر)	موارد بشرية: منسق للمبادرة	- 1		
اسنة	300,000	300,000	(الراتب الشهري ٤٠٠٠ ريال * ١٢ شهر)	موارد بشرية؛ مستشار قانوني	٢		بنودا
اسنة	400,000	400,000	تكاليف تقديرية	تكاليف الحملة الاعلامية لتوعية الاطفال الايتام وحثهم على المشاركة في اختيار ممثليهم في مجلس شورى الاطفال الايتام	۳		لتكاليف
اسنة		5,000,000	تكاليف تقديرية	تكاليف البنية الاساسية وتأثيث مبنى لمجلس شورى الاطفال الايتام	8		
اسنة	50,000	25,000	اوراق ومطبوعات وتكنولوجيا المعلومات	قرطاسية	٥		
اسنة	150,000	150,000	للمشاركين والمتطوعين في تنفيذ المبادرة	مكافات وحوافز	١		
		6,115,000		الاجمالي			
				تة المنفذة للمبادرة : وزارة العمل والتنمية الاجتماعية	الحم		٧

			ية لتنفيذ المبادرة رقم (ه,١)	lué ma a basi		
	عة الشراكة	eu b	يه تنفيد انهبادره رقم (۱٫۰)	الشركاء في تنفيذ المبادرة		
		تنفیذ توفیر جزء من معلومات لمبادرة مطلوبة		5,2 + 2,5 - 2	ľо	
	٧			وزارة الثقافة والاعلام	1	
٧	٧			وزارة العدل	2	
		٧		مانح / مانحین/ ممولین	3	
				ادر التمويل: وزارة العمل والتنمية الاجتماعية	مصا	/
			لقطاع الخاص	ادر التمويل البديلة : أحد الكبار المانحين – أحد البنوك الاسلامية – احدى شركات ا	مصا	d
				اط المبادرة ببرنامج التحول الوطني		
			ادرة بخطة التحول الوطني ٢٠٢٠	ارتباط المبا		
نر الأداء	مؤش		" الهدف الاستراتيجي	الوزارة	ГO	
	نسبة حالات الاب نقلها الى الرعا والمنزلية	راكز والدور والمؤسسات	رفع كفاءة الخدمات والبرامج المقدمة من خلال الم	وزارة العمل والتنمية الاجتماعية	ı	
عودة من الاحداث	نسبة حالات الع	راكز والدور والمؤسسات	رفع كفاءة الخدمات والبرامج المقدمة من خلال الم			=
	القيمة الاقتصا. بالريال السعود		تمكين العمل التطوعي			;
بن في منظمات	عدد المتطوعي القطاع الثالث		تمكين العمل التطوعي		r	
خفض في اجمالم ي غير النفطي	نسبة مقدار الد الدعم الحكوم		رفع كفاءة الدعم الحكومي	وزارة الاقتصاد والتخطيط	۳	
				طر عدم تنفيذ المبادرة	مخاد	
ﻧﺨﻔﺶ = أو أقل من أقل من ٥، عالي = أو ى من ٦	درجة الخطر: م ٣، متوسط = أو أعل	احتمال الحدوث : منخفض = ا، متوسط = ۲، عالي = ۳	أثر الخطر: منخفض = I، متوسط = ۲، عالي = ۳	الخطر	ľо	
عالي		متوسط	چالد	زيادة معدلات جرائم الاحداث	ı	
	متوسط	متوسط	متوسط	زيادة معدلات المرضى النفسيين	٢	
نخفض	من	منخفض	منخفض	زيادة معدلات الانتحار	۳	
نخفض	من	منخفض	متوسط	زيادة معدلات جرائم المخدرات والسرقة والاعتداء	ε	

	القضية الاستراتيجية: رفع نسبة كفالة الأيتام							
	د،۱۱ ف	المستهد		النتائج الحالية		المؤشر		
	%	5 100		% 93.11		المجتمعي	مؤشر التلاحم	og:
% 100				% 80.07		مؤشر التلاحم الاسري		
					بالة الأيتام	تتراتيجي: تعزيز جاهزية الأسر الكافلة / البديلة لكف	الهدف الاس	
الرقه المرجع	خط الاساس	اتجاه المؤشر	دورية القياس	معادلة القياس	نوع المؤشر	مؤشر الاداء	Ь	
		متزايد	سنويا	النسبة المئوية للزيادة السنوية في معدلات جاهزية الاسر البديلة والراغبة في الكفالة وفقا لشروط الكفالة	استراتيجي	نسبة الزيادة في معدلات جاهزية الاسر البديلة والراغبة في الكفالة وفقا لشروط الكفالة	1	
		متناقص	سنويا	(عدد الايتام الذين يتم اعادتهم من الاسر الكافلة الى دور الرعاية / اجمالي عدد الايتام المكفولين لدي الاسر الكافلة) * ١٠٠٪	استراتيجي	نسبة الايتام الذين يتم اعادتهم من الاسر الكافلة الى دور الرعاية الى اجمالي عدد الايتام المكفولين لدي الاسر الكافلة	2	
	متزايد	سنويا	(عدد الاسر المستوفية لشروط الكفالة / اجمالي عدد الاسر الراغبة في الكفالة) *··ا٪	استراتيجي	نسبة الاسر المستوفية لشروط الكفالة من اجمالي عدد الاسر الراغبة في الكفالة	۳		
		متناقص	سنويا	(مجموع عدد الاسر الكافلة لكل يتيم من ايتام المملكة خلال فترة كفالته / اجمالي عدد الايتام المكفولين لدى الاسر الكافلة) *···ا٪	استراتيجي	متوسط نسبة تكرار الكفالة لليتيم الواحد	ε	

	نموذ	ج خطة تشغيلية لتنفيذ المبادرة رقم (r٫۱)
۳.	اسم المبادرة: تطوير خريطة شاملة وقاعدة بيانات " لمساكن ا	لأسر البديلة" جغرافيا وديمغرافيا بجميع مناطق المملكة وفقا لاولويات الإحتياج وبمفهوم جديد
,	وصف المبادرة	تطوير نموذج سعودي لقرى الايتام وفق المبادئ والقيم الاسلامية ورسم خريطة شاملة جغرافيا وديمغرافيا بجميع مناطق المملكة طبقا لاولويات الإحتياج وبمفهوم جديد «تكون القرية فيه مكونة من مجموعة منازل وتسكن في كل منزل اسرة واحدة وسط التجمعات السكنية ويبعد المنزل عن نظيرة مسافة معقولة حتى لا يطلق عليها مجتمعات الايتام حتى لا
į	أهمية المبادرة	تعزيز الدمج المجتمعي للأسر البديلة على النحو الذي يمكنها من تنشأة الأيتام بشكل سوي وطبيعي أسوة بالأطفال العادية لتفادي اية اضطرابات نفسية أو انحراف سلوكي مستقبلاً
بنود المبادرة	عوامل نجاح المبادرة	تبنى وقيادة وزارة العمل والتنمية الاجتماعية للمبادرة رعاية مباشرة رشد لاحتضان المبادرة تعاون وزارة الاسكان لتوفير المساكن الملائمة مساهمة الجمعيات والمؤسسات التي ترعى الايتام في تكاليف تنفيذ المبادرة
	أفضل الممارسات العالمية / المقارنات التعليمية	يعتبر نموذج قرى الايتام (SOS) هو النموذج السائد الان في جميع انحاء العالم والذي تتبناه الجمعيات والمنظمات الدولية التي تهتم برعاية الايتام
.4	مؤشرات أداء المبادرة	

		نموذج	, خطة تشغ	بلية لتنفيذ المبادرة رقم (٢٫١)				
	lo	مؤشر الاداء	نوع المؤشر	معادلة القياس	دورية القياس	اتجاه المؤشر	خط الاساس	الرقم المرجعي
	1	نسبة عدد الايتام من اجمالي عدد السكان في كل منطقة من مناطق المملكة	تشغيلي	(اجمالي عدد الايتام / اجمالي عدد السكان في كل منطقة من مناطق المملكة) *··ا٪	سنويا	متزايد		
المؤشرات	2	نسبة الانجاز في اعداد خطة شاملة لتطوير خريطة شاملة " لقرى الأيتام " جغرافيا وديمغرافيا بجميع مناطق المملكة	تشغيلي	النسبة المئوية لانجاز خطة شاملة لتطوير خريطة شاملة " لقرى الأيتام " جغرافيا وديمغرافيا بجميع مناطق المملكة	سنويا	متزايد		
	4	عدد الوحدات السكنية الملائمة الموفرة للاسر البديلة	تشغيلي	عدد الوحدات السكنية الملائمة الموفرة للاسر البديلة في جميع مناطق المملكة	سنويا	متزايد		
	5	نسبة الايتام الذين لا يتوفر لهم مسكن ملائم	تشغيلي	(اجمالي عدد الايتام الذين لا يتوفر لهم مسكن ملائم / اجمالي عدد الايتام) *۱۰۰٪	سنويا	متزايد		
5	خطة تنفيذ	. المبادرة والإطار الزمني						
	lo		النشاط			المدى القصير ا-٢ سنة		المدى الطويل ۷ الى ١٦
	I	تشكيل فريق لادارة وتنفيذ المبادرة يشمل اعضاء مر الراعية للمبادرة ، ممثل عن كبار المانحين ، ممثل عن المجتمع المدني المهتمين بشؤون الايتام ، ممثل عن	الجمعيات والم	ؤسسات التي ترعى الايتام ، ممثل عن ناشطي		٧		
بنود الإطار	Γ	اعداد دليل متكامل بمواصفات واشتراطات النموذج ا وجوانب الرعاية الشاملة التي تفي باحتياجات الايتام و كافة الخدمات المطلوبة لهم	لسعودي لقرى	الايتام شاملا التصاميم المعمارية والتأثيث		٧		
الإطار الزمني	μ	انشاء قاعدة بيانات بمساكن الايتام الحالية بجميع منا السعودي لقري الايتام	اطق المملكة و	تحديد مدى صلاحيتها ومطابقتها للنموذج		٧	٧	
	8	ت . إنشاء قاعدة بيانات بمنازل الايتام الجديدة التي يتم ت المملكة	خصيصها لتط	بيق النموذج السعودي لقرى الايتام على مستوى	V		٧	
	٥	تشريع يضمن توفير كوتا لتوفير عدد من المساكن ت نسبة مئوية من مساكن التطوير العمراني — 2.5%	خصص للايتام مثلا – بما يتنار	في كل مشروع من مشاريع التطوير العمراني (سب ونسبة الايتام الي مجموع سكان المملكة .		٧	٧	
	ו	وضع الية للرقابة ومتابعة تنفيذ اشتراطات دليل النه				٧	٧	
6	تكاليف تند	نيذ المبادرة						

				تشغيلية لتنفيذ المبادرة رقم (٢٫١)	ز خطة	نموذج		
لسنوية × لمبادرة – ٥	اجمالي الا التكاليف ا مدة تنفيذ ا سنر ريال س	، السنوية (ريال بعودي)		حساب التكاليف		البند	ŀο	
ا سنة	480,000	240,000	0	الشهري ۲۰۰۰۰ ريال * ۱۲ شهر)	(الراتب	موارد بشرية: منسق للمبادرة	1	
ا سنة	240,000	120,000	0	 الشهريا ريال * ١٢ شهر)			٢	
ه سنوات		720,000	0	* الراتب الشهري ١٢٠٠٠ ريال * ١٢ شهر)	(عدد ٥	 موارد بشرية: مراقب جودة للرقابة على تطبيق دليل النموذج السعودي لقرى الايتام	ε	بنود
اسنة	400,000	400,000	0	تقديرية	تكاليف	تكاليف انشاء قاعدة بيانات عن المساكن الحالية القابلة للتطوير لتصبح متوافقة مع اشتراطات دليل النموذج السعودي لقرى الايتام	٥	بنود التكاليف
اسنة	300,000	300,000	0	تقديرية	تكاليف	تكاليف انشاء قاعدة بيانات بمنازل الايتام الجديدة التى يتم تخصيصها لتطبيق النموذج السعودي لقرى الايتام على مستوى المملكة	٦	
اسنة	200,000	200,000	0	تقديرية	تكاليف	تكاليف تصميم وحدات ومنازل متوافقة النموذج السعودي لقرى الايتام على مستوى المملكة	٧	
		1,980,00	00			الاجمالي	٨	
						فذة للمبادرة : وزارة العمل والتنمية الاجتماعية	الجهة المن	7
	شراكة	طبيعة الن				الشركاء في تنفيذ المبادرة		_
		توفير معلومات مطلوبة	تنفيذ جزء من المبادرة	توفير موارد للتنفيذ			lo	الشركاء في تنفيذ المبادرة
	٧				لداخلية	أحد المكاتب الهندسية المتخصصة في التصاميم ال	٦	تفيذ ا
	٧			تا		احد المكاتب الاستشارية لتكنولوجيا المعلومات		لمبادر
		$\sqrt{}$				مانح / مانحین/ ممولین	v	:0
						مويل: واحد أو أكثر من كبار المانحين	مصادر التو	8
					. البنوك	مويل البديلة : وزارة العمل والتنمية الاجتماعية – أحد	مصادر الته	9
						ادرة ببرنامج التحول الوطنى	ارتباط المب	10

		<u></u>			
		لية لتنفيذ المبادرة رقم (٢٫١)	نموذج خطة تشغي		
		بادرة بخطة التحول الوطني ٢٠٢٠	ارتباط الم		
مؤشر الأداء		الهدف الاستراتيجي	الوزارة	ľо	
نسبة حالات الايواء التي تم نقلها الى الرعاية النهارية والمنزلية		رفع كفاءة الخدمات والبرامج المقدمة من خلال الم	وزارة العمل والتنمية الاجتماعية	I	
نسبة حالات العودة من الاحداث		رفع كفاءة الخدمات والبرامج المقدمة من خلال الم			L [;]
القيمة الاقتصادية للتطوع (بالريال السعودي)		تمكين العمل التطوعي			البنود
عدد المتطوعين في منظمات القطاع الثالث	تمكين العمل التطوعي			r	
نسبة مقدار الخفض في اجمالي الدعم الحكومي غير النفطى		رفع كفاءة الدعم الحكومي	وزارة الاقتصاد والتخطيط	μ	
			، تنفيذ المبادرة	مخاطر عده	11
درجة الخطر: منخفض = أو أقل من ٣، متوسط = أو أقل من ٥، عالي = أو أعلى من ٦	احتمال الحدوث : منخفض = ۱، متوسط = ۲، عالي = ۳	أثر الخطر: منخفض = ١، متوسط = ٢، عالي = ٣	الخطر	lo	
عالي	متوسط	چىلد	زيادة معدلات جرائم الاحداث	ı	البن
متوسط	متوسط	متوسط	زيادة معدلات المرضى النفسيين	٢	.5
منخفض	منخفض	منخفض	زيادة معدلات الانتحار	۳	
منخفض	منخفض	متوسط	زيادة معدلات جرائم المخدرات والسرقة والاعتداء	8	

1	القضية الاستراتيجية: رفع نسبة كفالة الأيتام		ة تشغيلية لتنفيذ المبادرة رقم (٢٫٢					
	المؤشر		النتائج الحالية	المستهدف ٢٠٢١				
مۇشرار	مؤشر التلاحم المجتمعي		% 93.11	% 100				
, ,	 مؤشر التلاحم الاسري		% 80.07		00	% 1		
٦. ا	الهدف الاستراتيجي: تعزيز جاهزية الأسر الكافلة / الـ	بديلة لكفالة اا	لأيتام					
	م مؤشر الاداء	نوع المؤشر	معادلة القياس	دورية القياس	اتجاه المؤشر	خط الاساس	الرقم المرجعي	
=	نسبة الزيادة في معدلات جاهزية الأسر البديلة والراغبة في الكفالة وفقا لشروط الكفالة	استراتيجي	النسبة المئوية للزيادة السنوية في معدلات جاهزية الاسر البديلة والراغبة في الكفالة وفقا لشروط الكفالة	سنويا	متزايد			
	نسبة الايتام الذين يتم اعادتهم من الاسر r الكافلة الى دور الرعاية الى اجمالي عدد الايتام المكفولين لدي الاسر الكافلة	استراتيجي	(عدد الايتام الذين يتم اعادتهم من الاسر الكافلة الى دور الرعاية / اجمالي عدد الايتام المكفولين لدي الاسر الكافلة) * ١٠٠٪	سنويا	متناقص			
;- (- :0	سبة الاسر المستوفية لشروط الكفالة من اجمالي عدد الاسر الراغبة في الكفالة	استراتيجي	(عدد الاسر المستوفية لشروط الكفالة / اجمالي عدد الاسر الراغبة في الكفالة) *···ا٪	سنويا	متزايد			
	٤ متوسط نسبة تكرار الكفالة لليتيم الواحد	استراتيجي	(مجموع عدد الاسر الكافلة لكل يتيم من ايتام المملكة خلال فترة كفالته / اجمالي عدد الايتام المكفولين لدى الاسر الكافلة) ***!٪	سنويا	متناقص			
۴. ا	اسم المبادرة: تطوير منظومة متكاملة تشمل معاييا	ر تقییم جاهزی	بة الأسرة الكافلة في مختلف جوانب الرعاية الشا	املة				
	وصف المبادرة	توافر الامكانيا لليتيم ووجود	مة متكاملة بمعايير تقييم جاهزية الاسرة الكافلة ات المادية واستدامتها والسكن اللائق والقدرة علا د ابناء لها اعمارهم قريبة من عمر اليتيم واستعد الاخصائيين الاجتماعيين للاطمئنان على اليتيم .	ى توفير الرعاية	الصحية والتعلير	بية والنفسية و	والسلوكية	
i	أهمية المبادرة	الكافلة لتحدي	لضمان استمرار اليتيم في كفالة الاسرة الكافلة وتمتعه بأفضل معايير الرعاية الشاملة فانه يلزم تطبيق معايير تقييم الاسر الكافلة لتحديد مدى جاهزيتها لكفالة اليتيم ، نظرا لان انتقال اليتيم بين أكثر من اسرة كافلة يترك اثارا نفسية لديه لا يمكن علاجها وتزيد بالتالى فرص جنوحة					
		تبنى وقيادة وزارة العمل والتنمية الاجتماعية للمبادرة						
	عوامل نجاح المبادرة		رشد لاحتضان المبادرة خصصين في الجمعيات والمؤسسات التى ترعى ا	لايتام في تطور	بر نموذج تقییم ا	لجاهزية		
			نحين لتوفير الدعم المادي اللازم لانجاز النموذج	±				
Í	أفضل الممارسات العالمية / المقارنات التعليمية							

			(ة تشغيلية لتنفيذ المبادرة رقم (۲٫۲	موذج خطأ	i		
						ىرات أداء المبادرة	مؤش	٤.
الرقم المرجعي	خط الاساس	اتجاه المؤشر	دورية القياس	معادلة القياس	نوع المؤشر	مؤشر الاداء	lо	
		متزايد	سنويا	النسبة المئوية لانجاز المنظومة المتكاملة بمعايير تقييم جاهزية الأسرة للكفالة في مختلف جوانب الرعاية الشاملة	تشغيلي	نسبة انجاز المنظومة المتكاملة بمعايير تقييم جاهزية الأسرة للكفالة في مختلف جوانب الرعاية الشاملة	٢	
		متزاید	سنويا	النسبة المئوية للالتزام بتطبيق المنظومة المتكاملة بمعايير تقييم جاهزية الأسرة للكفالة في مختلف جوانب الرعاية الشاملة	تشغيلي	نسبة الالتزام بتطبيق المنظومة المتكاملة بمعايير تقييم جاهزية الأسرة للكفالة في مختلف جوانب الرعاية الشاملة	۳	المؤشرات
		متزاید	سنويا	(اجمالي عدد الاسرالتي ثبت جاهزيتها لكفالة اليتيم / اجمالي عدد الاسر الكافلة الراغبة في الكفالة) * ١٠٠٠/	تشغيلي	عدد الاسر التي ثبت جاهزيتها لكفالة اليتيم من اجمالي عدد الاسر الكافلة الراغبة في الكفالة	ε	
						ر الزمني لتنفيذ المبادرة (الاجمالي ويقسم إلى)	الإطا	٥
المدى الطويل ٧ الى ١٦	المدى المتوسط ٣- ٧ سنة	سیر ۱-۲ سنة	المدى القد		النشاط		ľо	
		٧		السعودية ، ممثل عن كبار المانحين ، ممثل عن	تشكيل فريق لادارة وتنفيذ المبادرة يشمل اعضاء من الجهات التالية ؛ (وزارة العمل والتنمية الاجتماعية ، الجهة الراعية للمبادرة ، ممثل عن أحد المراكز البحثية باحدى الجامعات السعودية ، ممثل عن كبار المانحين ، ممثل عن ناشطي المجتمع المدني المهتمين بشؤون الايتام ، ممثل عن الايتام من ذوي قصص النجاح المتميزة)			
		٧		راف على تصميم نموذج معايير جاهزية الاسر	سعودية للاشا	 التعاون مع أحد المراكز البحثية باحدى الجامعات ال الكافلة / البديلة .لتلبية احتياجات الينيم من كافة	١	نود الإطار الزمنج
		٧		تكليف مكتب استشاري لتصميم نموذج معايير جاهزية الاسر الكافلة / البديلة .لتلبية احتياجات الينيم من كافة جوانب الرعاية الشاملة				لزمني
		٧				تطبيق نموذج معايير جاهزية الاسر الكافلة / البدي على كافة الاسر الراغبة في كفالة اليتيم ، يتم بمود	ε	
	٧	٧		ـة / البديلة .لتلبية احتياجات الينيم من كافة يم	ة الأسر الكافل مخرجات التقي	التقييم الدوري لنتائج تطبيق نموذج معايير جاهزي جوانب الرعاية الشاملة ، وتطوير النموذج بناء على	٥	
						يف تنفيذ المبادرة	تكال	ו

			(1	نموذج خطة تشغيلية لتنفيذ المبادرة رقم (٦٫		
تكاليف = سنوية × مدة رة – ه سنوات بعودي)	التكاليف الر تنفيذ المباد		التكاليف الد سعو	البند حساب التكاليف	lo	
ا سنة	480,000	240	,000	موارد بشرية: منسق للمبادرة (الراتب الشهري ٢٠٠٠٠ ريال * ١٢ شهر)	ı	
ا سنة	240,000	120	,000	موارد بشرية: موظف اداري (الراتب الشهري ،،،،،ا ريال * ١٢ شهر)	٢	
1 سنوات	500,000	500	,000	تكاليف التعاقد مع مكتب استشاري لتصميم نموذج معايير جاهزية الاسر الكافلة / البديلة لتلبية احتياجات اليتيم من كافة جوانب الرعاية الشاملة	m	ىنود التكاليف
اسنة	200,000	200	,000	اتعاب المركز البحثي باحدى الجامعات السعودية مرة واحدة للاشراف وتقييم أعمال الاستشاري	٦	
2 سنة	100,000	50,	000	قرطاسية اوراق ومطبوعات وتكنولوجيا المعلومات	٧	
اسنة	200,000	100	,000	مكافات وحوافز للمشاركين والمتطوعين في تنفيذ المبادرة	٨	
	1,720,000	1,21	0,000	الاجمالي	9	
				ية المنفذة للمبادرة : وزارة العمل والتنمية الاجتماعية 	الجم	V
	الشراكة	طبیعة توفیر معلومات مطلوبة	تنفيذ جزء من المبادرة	الشركاء في تنفيذ المبادرة توفير موارد للتنفيذ	lo	الشركاء فه . ت
	٧			مركز للبحوث الاجتماعية باحدى الجامعات السعودية	٥	نفيذا
	٧			مكتب استشاري لتصميم نموذج معايير تقييم جاهزية الأسرة للكفالة في مختلف جوانب الرعاية الشاملة	ר	المباد
		١		۔ مانح / مانحین/ ممولین	٧	:0
				در التمويل: واحد أو أكثر من كبار المانحين	مصا	٨
				در التمويل البديلة : وزارة العمل والتنمية الاجتماعية – أحد البنوك الاسلامية – احدى شركات القطاع الخاص	مصا	9
				ط المبادرة ببرنامج التحول الوطنى	ارتبا	

		نموذج خط	ة تشغيلية لتنفيذ المبادرة رقم (٢٫٢	(1	
			ارتباط المبادرة بخطة التحول الوطني ٢٠٢٠		
	l lo	الوزارة	الهدف الاستراتيجي	,	مؤشر الأداء
	1	وزارة العمل والتنمية الاجتماعية	رفع كفاءة الخدمات والبرامج المقدمة من خلال الم	براكز والدور والمؤسسات	نسبة حالات الايواء التي تم نقلها الى الرعاية النهارية والمنزلية
البنو			رفع كفاءة الخدمات والبرامج المقدمة من خلال الم	براكز والدور والمؤسسات	نسبة حالات العودة من الاحداث
ă'			تمكين العمل التطوعي		القيمة الاقتصادية للتطوع (بالريال السعودي)
	٢		تمكين العمل التطوعي		عدد المتطوعين في منظمات القطاع الثالث
	۳	وزارة الاقتصاد والتخطيط	رفع كفاءة الدعم الحكومي		نسبة مقدار الخفض في اجمالي الدعم الحكومي غير النفطي
П	مخاط	طر عدم تنفيذ المبادرة			
	lo	الخطر	أثر الخطر: منخفض = ١، متوسط = ٢، عالي = ٣	احتمال الحدوث : منخفض = ا، متوسط = ۲، عالي = ۳	درجة الخطر: منخفض = أو أقل من ٣، متوسط = أو أقل من ٥، عالي = أو أعلى من ٦
Liti	ı	زيادة معدلات جرائم الاحداث	عالي	متوسط	عالي
.3	r	زيادة معدلات المرضى النفسيين	متوسط	متوسط	متوسط
	۳	زيادة معدلات الانتحار	منخفض	منخفض	منخفض
	ε	زيادة معدلات جراثم المخدرات والسرقة والاعتداء	متوسط	منخفض	منخفض

	نموذج خطة تشغيا		د الهنادره رفم ۱۱٬۱				_
ı	القضية الاستراتيجية؛ رفع نسبة كفالة الأيتام						
	المؤشر		النتائج الحالية	الو	مستهدف ۲۱	r.	
)	مؤشر التلاحم المجتمعي		% 93.11		% 100		
•	مؤشر التلاحم الاسري		% 80.07		% 100		
ı	ەم مۇشر الاداء	نوع المؤشر	معادلة القياس	دورية القياس	اتجاه المؤشر	خط	الرقم
	نسبة الزيادة في معدلات جاهزية الاسر البديلة والراغبة في الكفالة وفقا لشروط الكفالة	استراتيجي	النسبة المئوية للزيادة السنوية في معدلات جاهزية الاسر البديلة والراغبة في الكفالة وفقا لشروط الكفالة	سنويا	متزايد		
	نسبة الايتام الذين يتم اعادتهم من الاسر الكافلة الى دور الرعاية الى اجمالي عدد الايتام المكفولين لدي الاسر الكافلة	استراتيجي	(عدد الايتام الذين يتم اعادتهم من الاسر الكافلة الى دور الرعاية / اجمالي عدد الايتام المكفولين لدي الاسر الكافلة) * ١٠٠٪	سنويا			
	نسبة الاسر المستوفية لشروط الكفالة من اجمالي عدد الاسر الراغبة في الكفالة	استراتيجي	(عدد الاسر المستوفية لشروط الكفالة / اجمالي عدد الاسر الراغبة في الكفالة) *··ا٪	سنويا	متزايد		
	٤ متوسط نسبة تكرار الكفالة لليتيم الواحد	استراتيجي	(مجموع عدد الاسر الكافلة لكل يتيم من ايتام المملكة خلال فترة كفالته / اجمالي عدد الايتام المكفولين لدى الاسر الكافلة) * ١٠٠٪	سنويا			
ı	اسم المبادرة: برنامج شامل لتأهيل الأسر الكافلة و البديلة على أساليب الرعاية الد	شاملة (الاجتم	اعية والنفسية والصحية والتعليمية)				
9	وصف المبادرة	تطوير برنامج والسلوكية و	، شامل لتأهيل الأسر الكافلة والبديلة على كافة أساليب الرعاية الاجتماء الصحية والتعليمية	ماعية والنا	غسية		
ĵ	أهمية المبادرة	اليتيم وتنش متخصصة وم	ة تأهيل الأسر الكافلة والبديلة على كافة أساليب الرعاية الشاملة تلبية ، ئته في بيئة صحية وتزيد من فرص ارتباطة بالاسرة الكافلة ، ويتم ذلك ه بؤهلة لتدريب الام الكافلة وتأهيل باقي افراد الاسرة الكافلة على التعام ب اليتيم قبل انتقالة للعيش مع الاسرة الكافلة	ئ من خلال	ں مراکز تد	ریب ذا	
_	عوامل نجاح المبادرة		وزارة العمل والتنمية الاجتماعية للمبادرة رشد لاحتضان المبادرة				
	عواس حباع المجادرة	توافر مراكز ت اليتيم قبل ان	دريب متخصصة ومؤهلة لتريب وتأهيل الام الكافلة وباقي افراد الاسرة ـتقاله للعيش مع الاسرة الكافلة	رة الكافلة	ه، وتأهيل	الطفل	
ıî	أفضل الممارسات العالمية/ المقارنات التعليمية	تسعي معظ تكون دور الر:	م المنظمات الدولية لرعاية الايتام الى توفير اسرة بديلة لكل يتيم لتربي عاية محطة انتقال مؤقت لرعاية اليتيم وتأهيلية لحين توفير الاسرة الكا	ربیته وتع کافلة	مل على أ	Ů	
•	العقال الهوارسة ، الوعارية ، العميوية	عند عدم توف انتشر نموذج	بر الاسرة الكافلة البديلة يتم تربية اليتيم وسط بيئة أقرب ما تكون الى قرى الايتام (SOS) كبديل لدور الرعاية التقليدية	ى الاسـرة ا	الطبيعية	حيث	
	مؤشرات أداء المبادرة						

				ذ المبادرة رقم (۲٫۳)	ية لتنفي	نموذج خطة تشغيل		
الرقم	خط	اتجاه المؤشر	دورية القياس	معادلة القياس	نوع المؤشر	مؤشر الاداء	lo	
		متزايد	سنويا	النسبة المئوية لإنجاز البرنامج الشامل لتأهيل الام البديلة بالأسر الكافلة وتأهيل الطفل اليتيم قبل الانتقال الى الاسرة الكافلة على اساليب الرعاية الشاملة	تشغيلي	نسبة إنجاز البرنامج الشامل لتأهيل الام البديلة بالأسر الكافلة وتأهيل الطفل اليتيم قبل الانتقال الى الاسرة الكافلة على اساليب الرعاية الشاملة	ı	المؤشرات
		متزايد	سنويا	(عدد الامهات البديلات بالأسر الكافلة التي تم تأهيلهم وتدريبهم خلال العام / المستهدف) * ۱۰۰۰٪	تشغيلي	نسبة الامهات البديلات بالأسر الكافلة التي تم تأهيلهم وتدريبهم الي المستهدف	٢	
						ة التشغيلية والإطار الزمني لتنفيذ المبادرة	الخط	٥
	المدى	المدى	المدى القصير ا-۲ سنة		شاط	ווי	ю	
			٧	اجتماعية ، الجهة الراعية للمبادرة ، ممثل عن أحد المراكز البحثية عتمين بشؤون الايتام ، ممثل عن الايتام من ذوي قصص النجاح	بل والتنمية ال ع المدني المد	تشكيل فريق لإدارة وتنفيذ المبادرة يشمل اعضاء من الجهات التالية : (وزارة العر بإحدى الجامعات السعودية ، ممثل عن كبار المانحين ، ممثل عن ناشطي المجتم المتميزة)	I	
		٧	٧	ـكافلة / البديلة .لتلبية واشباع احتياجات لليتيم من كافة جوانب	أهيل الاسر اا	التعاون مع أحد المراكز البحثية بإحدى الجامعات السعودية للإشراف على برامج ت الرعاية الشاملة (الاجتماعية والنفسية والسلوكية والتعليمية والصحية)	٢	بنود
		٧	٧			التعاقد مع مركز تدريب متخصص في تصميم وتنفيذ دورات تدريبية لتأهيل الا الاجتماعية والنفسية والسلوكية		الإطار الزمذ
		٧	٧	سر الكافلة / البديلة .لتلبية واشباع احتياجات اليتيم من الرعاية	ام البديلة بالأر	عمل بروتوكول تعاون مع وزارة التعليم لتصميم وتنفيذ دورات تدريبية لتأهيل اا التعليمية	ε	<u>ල</u> :
		٧	٧	ىر الكافلة / البديلة لتلبية واشباع احتياجات اليتيم من الرعاية	م البديلة بالأس	عمل بروتوكول تعاون مع وزارة الصحة لتصميم وتنفيذ دورات تدريبية لتأهيل الاه الصحية	٥	
		٧	٧			التقييم الدوري لنتائج الدورات التدريبية التأهيلية للام البديلة	٧	
		٧	٧	ت التدريبية	م الدوري للدوران	تطوير البرامج التدريبية والتأهيلية للام البديلة وللطفل اليتيم بناءا على مخرجات التقييد	٨	
						ف تنفيذ المبادرة	تكالي	

	نموذج خطة تشغيل	ية لتنفيذ المبادرة رقم (٢٫٣)		
	البند	حساب التكاليف		اجمالي التكاليف السنوية × مدة تنفيذ المبادرة – ه سنوات (ريال سعودي)
	موارد بشرية؛ منسق للمبادرة	(الراتب الشهري ٢٠٠٠٠ ريال * ١٢ شهر)	240,000	ر سنة
	موارد بشرية؛ موظف اداري	(الراتب الشهري ۱۰۰۰۰ ريال * ۱۲ شهر)	120,000	ر سنة
	اتعاب المركز البحثي بإحدى الجامعات السعودية للإشراف على برامج تأهيل الاسر الكافلة / البديلة .لتلبية واشباع احتياجات لليتيم من كافة جوانب الرعاية الشاملة (الاجتماعية والنفسية والسلوكية والتعليمية والصحية)	مرة واحدة	400,000	ه سنة
	تكاليف التعاقد مع مركز تدريب متخصص في تصميم وتنفيذ برامج لتأهيل الام البديلة بالأسر الكافلة / البديلة .لتلبية واشباع احتياجات اليتيم من الرعاية الاجتماعية والنفسية والسلوكية	(١٢ دورة تدريبية في السنة مدة الدورة اسبوع ﴿ ١٠ أَم بديلة ﴿ ٤٠٠٠ ريال ﴾	960,000	5
	تكاليف الدورات التدريبية التي ستعقد بالتعاون مع وزارة التعليم لتصميم وتنفيذ دورات تدريبية لتأهيل الام البديلة بالأسر الكافلة / البديلة .لتلبية واشباع احتياجات اليتيم من الرعاية التعليمية	(١٢ دورة تدريبية في السنة مدة الدورة ثلاثة أيام ﴿ ٢٠ أَم بديلة ﴿ ٢٠٠٠ ريال ﴾	480,000	5
•	تكاليف الدورات التدريبية التي ستعقد بالتعاون مع وزارة الصحة لتصميم وتنفيذ دورات تدريبية لتأهيل الام البديلة بالأسر الكافلة / البديلة .لتلبية واشباع احتياجات اليتيم من الرعاية الصحية	(١٢ دورة تدريبية في السنة مدة الدورة يومين ا ﴿ ٢٠ أَم بديلة ﴿ ١٠٠٠ ريال ﴾	240,000	5
	قرطاسية	اوراق ومطبوعات وتكنولوجيا المعلومات	50,000	5
,	مكافات وحوافز	للمشاركين والمتطوعين في تنفيذ المبادرة	100,000	ه سنة
	الاجمالي			
9	عة المنفذة للمبادرة : وزارة العمل والتنمية الاجتماعية			
1	"	تنفيذ المبادرة رد للتنفيذ	تنفيذ	ية الشراكة توفير
	وزارة التعليم			٧
	وزارة الصحة			٧
	مركز تدريب متخصص فى تصميم وتنفيذ برامج تأهيل الام البديلة بالأسر الكافا	ة على فهم وتلبية الاحتياجات الاجتماعية والنفسية والسلوكية للطفل اليتيم		٧
	مانح / مانحین/ ممولین	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	٧	

		ذ المبادرة رقم (۲٫۳)	نموذج خطة تشغيلية لتنفي		
			عادر التمويل: واحد أو أكثر من كبار المانحين	مص	٨
		لقطاع الخاص	صادر التمويل البديلة : وزارة العمل والتنمية الاجتماعية – أحد البنوك الاسلامية – احدى شركات ا	مص	9
			نباط المبادرة ببرنامج التحول الوطني	ارتب	I.
		تحول الوطني ۲٬۲۰	ارتباط المبادرة بخطة ال		
مؤشر الأداء		الهدف الاستراتيجي	ا الوزارة	гo	
نسبة حالات الايواء التي تم نقلها الى الرعاية النهارية والمنزلية	سات	رفع كفاءة الخدمات والبرامج المقدمة من خلال المراكز والدور والمؤس	وزارة العمل والتنمية الاجتماعية	1	
نسبة حالات العودة من الاحداث	سات	رفع كفاءة الخدمات والبرامج المقدمة من خلال المراكز والدور والمؤس			
القيمة الاقتصادية للتطوع (بالريال السعودي)		تمكين العمل التطوعي			البنود
عدد المتطوعين في منظمات القطاع الثالث		تمكين العمل التطوعي		٢	
نسبة مقدار الخفض في اجمالي الدعم الحكومي غير النفطى		رفع كفاءة الدعم الحكومي	وزارة الاقتصاد والتخطيط	۳	
ü				مخا	ااذ
درجة الخطر: منخفض = أو أقل من "، متوسط = او أقل من ه، عالي = أو أعلى من أ	احتمال الحدوث: عاد عاد متوسط عالي عالي	أثر الخطر: منخفض = ١، متوسط = ٢، عالي = ٣	ا الخطر	ŀο	البن
عالي	متوسط	عالني	زيادة معدلات جرائم الاحداث	I	c.
متوسط	متوسط	متوسط	زيادة معدلات المرضى النفسيين	٢	
منخفض	منخفض	منخفض	ريده معدد الاستار	۳	
منخفض	منخفض	متوسط	زيادة معدلات جرائم المخدرات والسرقة والاعتداء حية الاستراتيجية الرئع نسبة عُقالة الايتام	ε	

		نموذج	خطة تشغيلية لتنفيذ المبادرة رقم (٢٫٤)				
J.	القضية الاستراتيجية: رفع نسبة كفالة الأيتام						
مۇش :	المؤشر		النتائج الحالية		JI .	مستهدف ۲،۲۱	
	مؤشر التلاحم المجتمعي 93.11 %					% 100	
_ تنافس	مؤشر التلاحم الاسري		% 80.07			% 100	
ij	مؤشر جالوب لقياس جودة الحياة						
٦.	الهدف الاستراتيجي: تعزيز جاهزية الأسر الكافلة / الب	ديلة لكفالة الأيتا	ه				
	ەم مۇشر الاداء	نوع المؤشر	معادلة القياس	دورية القياس	اتجاه المؤشر	خط الاساس	الرقم المرجعي
	نسبة الزيادة في معدلات جاهزية الاسر البديلة والراغبة في الكفالة وفقا لشروط الكفالة	استراتيجي	النسبة المئوية للزيادة السنوية في معدلات جاهزية الاسر البديلة والراغبة في الكفالة وفقا لشروط الكفالة	سنويا	متزاید		
ا لمؤشات الاست	نسبة الايتام الذين يتم اعادتهم من الاسر الكافلة الى دور الرعاية الى اجمالي عدد الايتام المكفولين لدي الاسر الكافلة	استراتيجي	(عدد الايتام الذين يتم اعادتهم من الاسر الكافلة الى دور الرعاية / اجمالي عدد الايتام المكفولين لدي الاسر الكافلة) * ١٠٠/	سنويا	متناقص		
:- - - - :- :-	نسبة الاسر المستوفية لشروط الكفالة من اجمالي عدد الاسر الراغبة في الكفالة	استراتيجي	(عدد الاسر المستوفية لشروط الكفالة / اجمالي عدد الاسر الراغبة في الكفالة) * ۱۰۰٪	سنويا	متزاید		
	٤ متوسط نسبة تكرار الكفالة لليتيم الواحد	استراتيجي	(مجموع عدد الاسر الكافلة لكل يتيم من ايتام المملكة خلال فترة كفالته / اجمالي عدد الايتام المكفولين لدى الاسر الكافلة) * ۱۰۰۰/	سنويا	متناقص		
۳.	اسم المبادرة: برنامج شامل لتأهيل الأسر الصديقة عل	ى جوانب الرعاية	والتقويم				
	وصف المبادرة	تطوير برنامج شا اليتيم خلال فترة	امل لتأهيل الأسر الصديقة على جوانب الرعاية الاجتماعية والنفسية ة الصداقة	ة والسلوكية لليتيم ، و	وكذا تقييم مدى	جاهزية الاس	رة لرعاية
	أهمية المبادرة	يضمن برنامج تأه من خلال مراكز تـ	هيل الأسر الصديقة على كافة أساليب الرعاية الشاملة وتلبية كافة دريب متخصصة ومؤهلة لتدريب الام بالأسرة الصديقة وتأهيل باقج	ة احتياجات اليتيم الاجتر ي افراد الاسرة الصديقة	ماعية والنفسية على التعامل مع	والسلوكية ، اليتيم	، ويتم ذلك
=		تبنى وقيادة وزار	رة العمل والتنمية الاجتماعية للمبادرة				
	عوامل نجاح المبادرة	رعاية مباشرة رش	بد لاحتضان المبادرة				
		توافر مراكز تدريا	ب متخصصة ومؤهلة لتدريب وتأهيل الام بالأسرة الصديقة وباقي	ب افراد الاسرة الصديقة ء	على رعاية اليتيه	١	
	أفضل الممارسات العالمية / المقارنات التعليمية	تسعي معظم ال العامة لحين توف	لمنظمات الدولية لرعاية الايتام الى توفير اسرة صديقة لكل يتيم فا يبر الاسرة الكافلة	ناقد للرعاية الاسرية لقذ	عاء اوقات الاجازات	، الاسبوعية ر	المناسبات
٤.	مؤشرات أداء المبادرة						

الرقم المرجع،	خط الاساس	اتجاه المؤشر	دورية القياس	معادلة القياس	نوع المؤشر	مؤشر الاداء	lο
		متزاید	سنويا	النسبة المئوية لإنجاز برنامج تأهيل الأسر الصديقة لليتيم	تشغيلي	نسبة انجاز برنامج تأهيل الأسر الصديقة لليتيم	-1
		متزاید	سنويا	النسبة المئوية لإنجاز برنامج تقييم الاسر الصديقة	تشغيلي	نسبة انجاز برنامج تقييم الاسر الصديقة	٢
		متزايد	سنويا	(عدد الاسر الصديقة التي تمت الموافقة على صداقتها لليتيم / اجمالي الاسر الراغبة في الصداقة) * ١٠٠٠ ٪	تشغيلي	نسبة الاسر الصديقة التي تمت الموافقة على صداقتها لليتيم من اجمالي الاسر الراغبة في الصداقة	۳
		متزاید	سنويا	(عدد الاسر المسجلة الكترونيا لطلب صداقة يتيم / عدد الاسر الراغبة في الصداقة) * ۱۰۰٪	تشغيلي	نسبة الاسر المسجلة الكترونيا لطلب صداقة يتيم من اجمالي عدد الاسر الراغبة في الصداقة	ε
						ر الزمني لتنفيذ المبادرة (الاجمالي ويقسم إلى)	لإطار
المدى الطر ۷ الى ٦	المدى المتوسط ٣- ٧ سنة	المدى القصير ١-٢ سنة		النشاط			lо
		٧	ں عن أحد المراكز بن الايتام من ذوي	ية : (وزارة العمل والتنمية الاجتماعية ، الجهة الراعية للمبادرة ، ممثا نُل عن ناشطي المجتمع المدني المهتمين بشؤون الايتام ، ممثل ع	عن الجهات التال ر المانحين ، مما	تشكيل فريق لإدارة وتنفيذ المبادرة يشمل اعضاء ه البحثية بإحدى الجامعات السعودية ، ممثل عن كبار قصص النجاح المتميزة)	I
	V	٧		ف على برامج تأهيل الاسرة الصديقة لليتيم	سعودية للإشرا	التعاون مع أحد المراكز البحثية بإحدى الجامعات الد	٢
	_ V			lor	قة لصداقة اليت	تصميم وتنفيذ نموذج لتقييم جاهزية الاسر الصديذ	۳
	V	٧					
		V V		ببية لتأهيل الاسرة الصديقة على التعامل مع اليتيم	فيذ دورات تدري	التعاقد مع مركز تدريب متخصص في تصميم وتنا	ר
	٧					التعاقد مع مركز تدريب متخصص في تصميم وتن التقييم الدوري لنتائج الدورات التدريبية التأهيلية لا	ר v

			نموذج خطة تشغيلية لتنفيذ المبادرة رقم (٢٫٤)				
لتكاليف = السنوية × نـ المبادرة – ـنوات سعودي)	التكاليّف مدة تنفيذ ه س	التكاليف السنوية (ريال سعودي)	حساب التكاليف	البند	lο		
ا سنة	480,000	240,000	(الراتب الشهري ٢٠٠٠٠ ريال * ١٢ شهر)	موارد بشرية: منسق للمبادرة	1		
ا سنة	240,000	120,000	(الراتب الشهري ١٠٠٠٠ ريال * ١٢ شهر)	موارد بشرية: موظف اداري	٢		
ه سنة	400,000	400,000	مرة واحدة	اتعاب المركز البحثي بإحدى الجامعات السعودية للإشراف على برامج تأهيل الاسرة الصديقة لليتيم وتصميم نموذج لتقييم جاهزية الاسر الصديقة لصداقة اليتيم	l _n		بنود التكاليف
5 سنوات		1,440,000	(٢٤ دورة تدريبية في السنة مدة الدورة ثلاثة ايام * 30 اسرة * ٢٠٠٠ درهم)	تكاليف التعاقد مع مركز تدريب متخصص في تصميم وتنفيذ دورات تدريبية لتأهيل الاسرة الصديقة على التعامل مع اليتيم	3		
5 سنوات	100,000	50,000	اوراق ومطبوعات وتكنولوجيا المعلومات	قرطاسية	٨		
ه سنة	500,000	100,000	للمشاركين والمتطوعين في تنفيذ المبادرة	مكافات وحوافز	9		
		2,350,000		الاجمالي	l.		
			عية	ة المنفذة للمبادرة : وزارة العمل والتنمية الاجتما.	لجھ	11	
ية	بيعة الشراك	ط	الشركاء في تنفيذ المبادرة				
			توفير موارد للتنفيذ		lо		الشرك
			تنفيذ جزء من المبادرة				شركاء في تنفيذ المبادرة
	٧		تنعيد جرء سالهبادره	احدى الجامعات السعودية	٥		تنفيذ
	٧		لى جوانب الرعاية الاجتماعية والنفسية والسلوكية لليتيم		ר		المبادر
	-	V	المراب الربيان المستواني واستعلى واستولي المراب الم	مرصر حدریب محصصات کی فسیان اقسار استدیت کا مانحین/ ممولین	v		
				در التمويل: واحد أو أكثر من كبار المانحين		٥	
			ـــــــــــــــــــــــــــــــــــــ			\dashv	
				ع المبادرة ببرنامج التحول الوطنى		\dashv	

		نموذج ،	عطة تشغيلية لتنفيذ المبادرة رقم (٢٫٤)		
			ارتباط المبادرة بخطة التحول الوطني ٢٠٢٠		
	ю	الوزارة	الهدف الاستراتيجي		مؤشر الأداء
	1	وزارة العمل والتنمية الاجتماعية	رفع كفاءة الخدمات والبرامج المقدمة من خلال المراكز والدور والمؤسسات		نسبة حالات الايواء التي تم نقلها الى الرعاية النهارية والمنزلية
البنو			رفع كفاءة الخدمات والبرامج المقدمة من خلال المراكز والدور والمؤسسات		نسبة حالات العودة من الاحداث
1			تمكين العمل التطوعي		القيمة الاقتصادية للتطوع (بالريال السعودي)
	Γ		تمكين العمل التطوعي		عدد المتطوعين في منظمات القطاع الثالث
	۳	وزارة الاقتصاد والتخطيط	رفع كفاءة الدعم الحكومي		نسبة مقدار الخفض في اجمالي الدعم الحكومى غير النفطى
Ш	مخاد				
	ю	الخطر	أثر الخطر: منخفض = ا، متوسط = ۲، عالي = ۳	احتمال الحدوث : منخفض = ا، متوسط = ۲، عالي = ۳	درجة الخطر: منخفض = أو أقل من ٣، متوسط = أو أقل من ٥، عالي = أو أعلى من ٦
البن	1	زيادة معدلات جرائم الاحداث	عالي	متوسط	عالي
	١	زيادة معدلات المرضى النفسيين	متوسط	متوسط	متوسط
	۳	زيادة معدلات الانتحار	منخفض	منخفض	منخفض
	ε	زيادة معدلات جرائم المخدرات والسرقة والاعتداء	متوسط	منخفض	منخفض

نموذج خطة تشغيلية لتنفيذ المبادرة رقم (٢٫٥)

J	القضية الاستراتيجية؛ رفع نسبة كفالة الأيتام						
ه تا	المؤشر	النتائج الحالية				المستهدف	ריר
ۇشرات ئاڧسى	مؤشر التلاحم المجتمعي	% 93.11				% 100	
	مؤشر التلاحم الاسري		% 80.07			% 100	
٦.	الهدف الاستراتيجي: تعزيز جاهزية الأسر الكافلة / البديلة لكفالة الأيتام						
	م مؤشر الاداء	نوع المؤشر	معادلة القياس	دورية القياس	اتجاه المؤشر	خط الاساس	الرقم المرجعي
5	نسبة الزيادة في معدلات جاهزية الاسر البديلة والراغبة في الكفالة وفقا لشروط الكفالة	استراتيجي	النسبة المئوية للزيادة السنوية في معدلات جاهزية الاسر البديلة والراغبة في الكفالة وفقا لشروط الكفالة	سنويا	متزايد		
 لمؤشرات الاستراتيجين	ر نسبة الايتام الذين يتم اعادتهم من الاسر الكافلة الى دور الرعاية الى اجمالي عدد الايتام المكفولين لدي الاسر الكافلة	استراتيجي	(عدد الايتام الذين يتم اعادتهم من الاسر الكافلة الى دور الرعاية / اجمالي عدد الايتام المكفولين لدي الاسر الكافلة) * ۱۰۰٪	سنويا			
راتيجية	نسبة الاسر المستوفية لشروط الكفالة من اجمالي عدد الاسر الراغبة في الكفالة	استراتيجي	(عدد الاسر المستوفية لشروط الكفالة / اجمالي عدد الاسر الراغبة في الكفالة) *···!٪	سنويا	متزايد		
	٤ متوسط نسبة تكرار الكفالة لليتيم الواحد	استراتيجي	(مجموع عدد الاسر الكافلة لكل يتيم من ايتام المملكة خلال فترة كفالته / اجمالي عدد الايتام المكفولين لدى الاسر الكافلة) *··ا٪	سنويا			

نموذج خطة تشغيلية لتنفيذ المبادرة رقم (٢٫٥)

۳.	اسم المبادرة: متابعة : برنامج شامل لمتابعة وتقويم الأسر الكافلة و	البديلة والصديقة
	وصف المبادرة	تطوير برنامج شامل لمتابعة وتقويم الأسر الكافلة والبديلة والصديقة لضمان حصول اليتيم على كافة أساليب الرعاية الاجتماعية والنفسية والسلوكية والصحية والتعليمية
٦.	أهمية المبادرة	يضمن برنامج متابعة وتقويم الأسر الكافلة والبديلة والصديقة استمرار حصول اليتيم على كافة أساليب الرعاية الشاملة و تلبية كافة احتياجات اليتيم وتنشئته في بيئة صحية وتزيد من فرص ارتباطه بالأسرة الكافلة والبديلة والصديقة ، ومن ثم يمكن تقويم وتعزيز جاهزية الاسر الكافلة والبديلة والصديقة لليتيم
نود المبادرة	عوامل نجاح المبادرة	تبنى وقيادة وزارة العمل والتنمية الاجتماعية للمبادرة رعاية مبادرة رشد لاحتضان المبادرة التعاون مع أحد المراكز البحثية في احدى الجامعات السعودية لتصميم نموذج متابعة الاسر الكافلة والبديلة والصديقة لليتيم
	أفضل الممارسات العالمية / المقارنات التعليمية	تسعي معظم المنظمات الدولية لرعاية الايتام الى توفير اسرة بديلة لكل يتيم لتربيته وتعمل على أن تكون دور الرعاية محطة انتقال مؤقت لرعاية اليتيم وتأهيلية لحين توفير الاسرة الكافلة
3.	مؤشرات أداء المبادرة	

.د	موس	برات اداء المبادره						
	lo	مؤشر الاداء	نوع المؤشر	معادلة القياس	دورية القياس	اتجاه المؤشر	خط الاساس	الرقم المرجعي
		نسبة انجاز البرنامج الشامل لمتابعة وتقويم الأسر الكافلة والبديلة والصديقة	تشغيلي	النسبة المئوية لانجاز البرنامج الشامل لمتابعة وتقويم الأسر الكافلة	سنويا	متزايد		
المؤشا	۳	نسبة الالتزام بتطبيق البرنامج الشامل لمتابعة وتقويم الأسر الكافلة والبديلة والصديقة	تشغيلي	النسبة المئوية للالتزام بتطبيق البرنامج الشامل لمتابعة وتقويم الأسر الكافلة	سنويا	متزايد		
يَ		نسبة الاسر الكافلة والبديلة والصديقة المستوفية لشروط استمرار كفالة اليتيم أو صداقته	تشغيلي	(عدد الاسر الكافلة المستوفية لشروط استمرار كفالة اليتيم / عدد الاسر الكافلة) *··ا!/	سنويا	متزاید		
	٥	نسبة الاسر الكافلة والبديلة والصديقة التي تم تقييمها من اجمالي الاسر المستهدف تقييمها	تشغيلي	(عدد الاسر الكافلة التي تم تقييمها / اجمالى الاسر المستهدف تقييمها) *··!٪	سنويا	متزايد		

نموذج خطة تشغيلية لتنفيذ المبادرة رقم (٢٫٥)

_							
٥	الخط	طة التشغيلية والإطار الزمني لتنفيذ المبادرة					
	ю		النشاط	القصيّر ا-ا سنة		المدى المتوسط ٣- ٧ سنة	المدى الطويل ٧ الى ١٦
	ı	تشكيل فريق لإدارة وتنفيذ المبادرة يشمل اعضاء من الجهات التالية : (وزارة العمل والتنمية الاجتماعية ، الجهة الراعية للمبادرة ، ممثل عن أحد المراكز البحثية بإحدى الجامعات السعودية ، ممثل عن كبار المانحين ، ممثل عن ناشطي المجتمع المدني المهتمين بشؤون الايتام ، ممثل عن الايتام من ذوي قصص النجاح المتميزة)			٧		
	١	" التعاون مع أحد المراكز البحثية بإحدى الجامعات السعودية للإشراف على وضع وتنفيذ برنامج شامل لمتابعة وتقويم الأسر الكافلة والب والصديقة				٧	
	۳	التقييم الدوري لبرنامج متابعة وتقويم الاسر الكافلة والبديلة والصديقة			٧	٧	
	ε	تطوير برنامج متابعة وتقويم الاسر الكافلة والبديلة والصديقة بناءا على	ى مخرجات التقييم الدوري	V	٧	٧	
١ -	تكال	يف تنفيذ المبادرة					
	ю	البند	حساب التكاليف	التكاليف السنوية (ريال سعودي)	(ريال سعودي) ت		تكاليف = سنوية × مدة رة – ه سنوات ىعودي)
	- 1	موارد بشرية؛ منسق للمبادرة	(الراتب الشهري ٢٠٠٠٠ ريال * ١٢ شهر)	240,000		480,000	ا سنة
	٢	موارد بشرية؛ موظف اداري	(الراتب الشهريا ريال * ١٢ شهر)	120,000	-	240,000	ا سنة
7 1	۳	اتعاب المركز البحثي بإحدى الجامعات السعودية لتصميم برنامج متابعة وتقويم الاسر الكافلة والبديلة والصديقة والمتابعة الدورية لتنفيذ البرنامج	تكاليف تقديرية	400,000		2,000,000	ه سنة
	ε	تكاليف المتابعة والتقويم الدورى	(۱۰ باحث اجتماعی * ۲۰۰۰ ریال شهریا * ۱۲ شهر)	1,440,000	1	7,200,000	5 سنوات
	٥	الاجمالي		2,200,000	2	9,920,000	
\	الجم	عة المنفذة للمبادرة : وزارة العمل والتنمية الاجتماعية					
		الشركاء ا	في تنفيذ المبادرة			طبيعة الشر	راكة
الشركاء ف	ľо		ِ موارد للتنفيذ				
ھي تنف			جزء من المبادرة				
- .∄	1	احدى الجامعات السعودية 				٧	
	٢	مانح / مانحین/ ممولین	1	٧			

- مصادر التمويل: واحد أو أكثر من كبار المانحين
- ٩ مصادر التمويل البديلة : وزارة العمل والتنمية الاجتماعية أحد البنوك الاسلامية احدى شركات القطاع الخاص
 - ارتباط المبادرة ببرنامج التحول الوطني

	* * * * * * * * * * * * * * * * * * * *		
		بخطة التحول الوطني ٢٠٢٠	
	ب الوزارة	الهدف الاستراتيجي	مؤشر الأداء
	وزارة العمل والتنمية الاجتماعية	رفع كفاءة الخدمات والبرامج المقدمة من خلال المراكز والدور والمؤسسات	نسبة حالات الايواء التي تم نقلها الى الرعاية النهارية والمنزلية
البنود		رفع كفاءة الخدمات والبرامج المقدمة من خلال المراكز والدور والمؤسسات	نسبة حالات العودة من الاحداث
1		تمكين العمل التطوعي	القيمة الاقتصادية للتطوع (بالريال السعودي)
		تمكين العمل التطوعي	عدد المتطوعين في منظمات القطاع الثالث
	" وزارة الاقتصاد والتخطيط	رفع كفاءة الدعم الحكومي	نسبة مقدار الخفض في اجمالي الدعم الحكومي غير النفطي
II	خاطر عدم تنفيذ المبادرة		
	الخطر	أثر الخطر: منخفض = ١، متوسط = ٢، عالي = ٣	درجة الخطر: منخفض = أو أقل من ٣، متوسط = أو أقل من ٥، عالي = أو أعلى من ٦
البن	ل زيادة معدلات جرائم الاحداث	چالد	عالي
.5	ريادة معدلات المرضى النفسيين 🧗	متوسط	متوسط

منخفض

متوسط

منخفض

منخفض

زيادة معدلات الانتحار

العتداء عدلات جرائم المخدرات والسرقة والاعتداء

				; خطة تشغيلية لتنفيذ المبادرة رقم (P,I)	نموذج			
					غالة الأيتام	سية الاستراتيجية؛ رفع نسبة ك	القذ	J
	المستهدف ۲،۲۱			النتائج الحالية		المؤشر		مۇش الحال
	% 100			% 93.11		ر التلاحم المجتمعي	مؤش	ا الرات ال
	% 100			% 80.07		ر التلاحم الاسري	مؤش	لتنافسية ات العلاقة
				افلة والبديلة	ىي معدلات الأسر الك	دف الاستراتيجي: زيادة النمو ف	العد	ا.
الرقم المرجعي	خط الاساس	اتجاه المؤشر	دورية القياس	معادلة القياس	نوع المؤشر	مؤشر الاداء	lo	
		متزايد	سنويا	((عدد الاسر الكافلة في نهاية العام – عدد الاسر الكافلة في نهاية العام السابق) / عدد الاسر الكافلة في نهاية العام السابق) * ١٠٠٪	استراتيجي	نسبة النمو في أعداد الاسر الكافلة / البديلة	1	المؤش
		متزايد	سنویا ک	(اجمالي عدد الايتام المهيئيين تهيئة شاملة للإنضمام لأسر كافلة / إجمالي عدد الايتام بالمملكة) *··ا٪	استراتيجي	نسبة الايتام المهيئيين تهيئة شاملة للإنضمام لأسر كافلة / بديلة	Г	المؤشرات الاستراتيجيا
		متزايد	سنويا	(عدد سنوات كفالة الاسرة أ لليتيم + عدد سنوات كفالة الاسرة ب لليتيم + عدد سنوات كفالة الاسرة ج لليتيم ++ عدد سنوات كفالة الاسرة ن لليتيم) / اجمالي عدد الاسر الكافلة ن	استراتيجي	متوسط عدد سنوات كفالة الاسرة الكافلة لليتيم	h	.g.
	افلة / البديلة	الاسرة الك	تقل اليه داخل	يف العمري للانسجام مع الوسط العائلي الذي سينا	ئة الطفل وفق التصن	، المبادرة: برنامج شامل لتهي	اسه	۳.
ة للانسجام	ومرحلته العمريا	بما يتناسب		لبرامج النفسية والاجتماعية والسلوكية بهدف تهيئة ، الكافلة / البديلة التي سينتقل للعيش بين افرادها د		المبادرة	وصف	
-	عیش بین افراد ا ا یصیبه بامراض	ة المبادرة	أهمي	بنو				
				، في بعض الحالات يهرب الطفل من الاسرة البديلة أو ير عمل والتنمية الاجتماعيية لتنفيذ المبادرة				د الم
				للمبادرة	احتضان مبادرة رشد	ل نجاح المبادرة	عوام	بادرة
				راكز / وحدات تدريب وتهيئة الاطفال				
ِئته نفسیا	وتعمل على تهي	م لتربيته ،	بديلة لكل يتي	عيات والمنظمات الدولية لرعاية الايتام الى توفير اسرة لضمان استمرار ونجاح الكفالة		ى الممارسات العالمية / المقارنات ليمية	أفضر التعا	

∠ مؤ	شرات أداء المبادرة						
ſο	مؤشر الاداء	نوع المؤشر	معادلة القياس	دورية القياس	اتجاه المؤشر	خط الاساس	الرقم المرجعي
= 44 47 1	نسبة الايتام الذين يتم اعادتهم من الاسر الكافلة الى دور الرعاية بسبب عدم انسجام اليتيم مع الاسرة الكافلة	تشغيلي	(إجمالي عدد الايتام الذين يتم اعادتهم من الاسر الكافلة الى دور الرعاية بسبب عدم انسجام اليتيم مع الاسرة الكافلة خلال عام / اجمالي عدد الايتام الذين تم الحاقهم الي الاسر الكافلة في نفس العام) / ،،ا٪	سنويا	متناقص		
5 الد	طة التشغيلية والإطار الزمني لت	تنفيذ المبادرة					
lo			النشاط		المدى القصير ا-٢ سنة	المدى المتوسط ٣- ٧ سنة	المدى الطويل الى ١٦
ı	تشكيل فريق لادارة وتنفيذ المبادرة يشمل اعضاء من الجهات التالية : (وزارة العمل والتنمية الاجتماعية ، وزارة الصحة/ الرعاية النفسية ، الجهة الراعية للمبادرة ، ممثل عن كبار المانحين ، ممثل عن الايتام الذين تم تربيتهم داخل اسرة كافلة / بديلة ومن ذوى قصص النجاح المتميزة)				٧		
٢	عمل بروتوكول للتعاون مع وزارة الصحة / الرعاية النفسية عمل بروتوكول للتعاون مع احدي الجامعات السعودية / قسم علم النفس و قسم علم الاجتماع				٧		
٣					٧		
8	تصميم برنامج للتدريب النفسي والسلوكي والاجتماعي لتهيئة الطفل للانسجام مع الوسط العائلي الذي سينتقل اليه داخل الاسرة الكافلة / البديلة			٧			
٥	تنفيذ برنامج التدريب النفسي والسلوكي والاجتماعي لتهيئة الطفل للانسجام مع الوسط العائلي الذي سينتقل اليه داخل الاسرة الكافلة / البديلة			سينتقل اليه	٧	٧	
ר	تقييم برنامج التدريب النفسي والسلوكي والاجتماعي لتهيئة الطفل للانسجام مع الوسط العائلي الذي سينتقل اليه داخل الاسرة الكافلة / البديلة			سينتقل	٧	٧	

			نموذج خطة تشغيلية لتنفيذ المبادرة رقم (٣٫١)		
			يف تنفيذ المبادرة	تكال	6
اجمالي التكاليف = التكاليف السنوية × مدة تنفيذ المبادرة (ريال سعودي)		لتكاليف السنوية (ريال سعودي)	البند حساب التكاليف	lo	
۱سنة	480,000	240,000	موارد بشرية: منسق للمبادرة (الراتب الشهري ٢٠٠٠٠ ريال * ١٢ شهر)	I	
2 سنة	240,000	120,000	موارد بشریة: موظف اداری	٢	
اسنة	180,000	180,000		۳	
اسنة	144,000	144,000	اخصائي اجتماعي (الراتب الشهري ١٢٠٠٠ ريال * ١٢ شهر)	ε	ينود الت
ه سنة	600,000	120,000	اخصائي اداء اعمال (الراتب الشهري ١٠٠٠٠ ريال * ١٢ شهر)	٥	. خالىف
ەسنة	4,800,000	960,000	مركز تدريب متخصص في ١٦ دورة تدريبية سنويا كل دورة بها ٢٠ طفل من مختلف التصنيفات تأهيل الاطفال العمرية لمدة اسبوع	٧	
ه سنة	250,000	50,000	قرطاسية اوراق ومطبوعات وتكنولوجيا المعلومات	٨	
٦سنة	240,000	100,000	مكافات وحوافز للمشاركين والمتدربين في تنفيذ المبادرة		
	6,934,000	1,914,000	المجموع		
			بة المنفذة للمبادرة : وزارة العمل والتنمية الاجتماعية	الجم	7
	طبيعة الشراكة		الشركاء في تنفيذ المبادرة		
			توفير موارد للتنفيذ		
			تنفيذ جزء من المبادرة	lо	الشاكاء
			توفير معلومات مطلوبة		ġ@'
		٧	مبادرة رشد		
٧	٧		وزارة الصحة / الرعاية النفسية		
٧	٧		احدى الجامعات السعودية / قسم علم النفس وقسم علم الاجتماع	ר	=
	٧		مرکز تدریب متخصص	٧	
		٧	مانح / مانحین/ ممولین	٨	

		عُطة تشغيلية لتنفيذ المبادرة رقم (٣٫١)	نموذج خ				
				ادر التمويل: واحد أو أكثر من .	مص	8	
		ة – أحد البنوك الاسلامية – احدى شركات القطاع الخاص	مل والتنمية الاجتماعي	ادر التمويل البديلة : وزارة الع	مصا	9	
			وطني	اط المبادرة ببرنامج التحول ال	ارتبا	10	
		ارتباط المبادرة بخطة التحول الوطني ٢٠٢٠					
		مؤشر الأداء	الهدف الاستراتيجي	الوزارة وزارة العمل والتنمية الاجتماعية	lο		
اص والاهلي)	جاد منظومة كاملة للحماية عدد مراكز الارشاد الاسري ووحدات الحماية الاجتماعية (تابع للوزارة والقطاع الخاص والاهلي) سرية						
	جاد منظومة تكاملة للحماية سرية						
	اد منظومة كاملة للحماية عرية						
		نسبة حالات الايواء التي تم نقلها الى الرعاية النهارية والمنزلية	رفع كفاءة الخدمات والبرامج المقدمة من خلال المراكز والدور والمؤسسات		ε		
				طر عدم تنفيذ المبادرة	مخا	11	
درجة الخطر: منخفض = أو أقل من ٣، متوسط = أو أقل من ٥، عالي = أو أعلى من ٦	احتمال الحدوث : منخفض = ا، متوسط ۲ = ۲، عالي = ۳	أثر الخطر: منخفض = ا، متوسط = ۲، عالي = ۳		الخطر	ľ		
عالي	متوسط	عالي		زيادة معدلات جرائم الاحداث	I	البن	
متوسط	متوسط	متوسط		زيادة معدلات المرضى النفسيين	٦		
منخفض	منخفض	منخفض		زيادة معدلات الانتحار	۳		
منخفض	منخفض	متوسط		زيادة معدلات جرائم المخدرات والسرقة والاعتداء	3		

				شغيلية لتنفيذ المبادرة رقم (٣,٢)	بوذج خطة تنا	نر		
						ضية الاستراتيجية: رفع نسبة كفالة الأيتام	الق	J
٢	المستهدف ۲۱،			النتائج الحالية		المؤشر		مۇش العال
	% 100			% 93.11		شر التلاحم المجتمعي	مؤث	- ىرات الت مية ذات
	% 100			% 80.07		شر التلاحم الاسري	مؤث	نافسية العلاقة
				ىلة	الكافلة والبدي	ىدف الاستراتيجي: زيادة النمو في معدلات الأسر	الھ	۱.
الرقم المرجعي	خط الاساس	اتجاه المؤشر	دورية القياس	معادلة القياس	نوع المؤشر	مؤشر الاداء	lo	
		متزاید	سنويا	((عدد الاسر الكافلة في نهاية العام – عدد الاسر الكافلة في نهاية العام السابق) / عدد الاسر الكافلة في نهاية العام السابق) * ٠٠١٪	استراتيجي	نسبة النمو في أعداد الاسر الكافلة / البديلة	1	المؤش
		متزاید	سنويا	(اجمالي عدد الايتام المهيئيين تهيئة شاملة للإنضمام لأسر كافلة / إجمالي عدد الايتام بالمملكة) *١٠١٪	استراتيجي	نسبة الايتام المهيئيين تهيئة شاملة للإنضمام لأسر كافلة / بديلة	r	لمؤشرات الاستراتيجية
		متزايد	سنويا	(عدد سنوات كفالة الاسرة أ لليتيم + عدد سنوات كفالة الاسرة ب لليتيم + عدد سنوات كفالة الاسرة ج لليتيم ++ عدد سنوات كفالة الاسرة ن لليتيم) / اجمالي عدد الاسر الكافلة ن	استراتيجي	متوسط عدد سنوات كفالة الاسرة الكافلة لليتيم	۳	יינים

		بوذج خطة ت	شغيلية لتنفيذ المبادرة رقم (٣,٢)					
۳.	اسم المبادرة: نظام ذكى لإدارة الكفال	حدید مدی توار	فقها وموائمتها مع خصائص الايتام ودرجة جا	اهزية الاسرة ا	لكافلة			
	وصف المبادرة	استحداث نظام ذكي لادارة الكفالة الاسرية بحيث يتم من خلاله اختيار انسب اسرة راغبة في كفالة يتيم من حيث توافقها وموائمتها مع خصائص اليتيم الفسيولوجية والنفسية والاجتماعية ، ويتم ذلك بواسطة جداول التحليل النمطية التي يتم تطويرها بواسطة الاستشاريين الاجتماعيين والنفسيين .						
بنود المبا	أهمية المبادرة	تكمن اهمية ا عملية اختيار ا من خلال تحدي	لمبادرة انها تدعم توجه المملكة نحو التحول الر لاسرة الكافلة لرعاية يتيم ذو خصائص محددة ب	رقمي في الخد طريقة علمية ن				
درö	عوامل نجاح المبادرة	تبنی وقیادة و احتضان مبادر	بزارة العمل والتنمية الاجتماعيية لتنفيذ المبادرة ة رشد للمبادرة علة لكل من وزارات الاعلام والثقافة والعدل والج		ات الدينورة			
	أفضل الممارسات العالمية / المقارنات التعليم		,0,	Q-=				
.0	مؤشرات أداء المبادرة							
	م مؤشر الاداء	نوع المؤشر	معادلة القياس	دورية القياس	اتجاه المؤشر	خط الاساس	الرقم المرجعي	
	ا نسبة انجاز النظام الذكي لإدارة الك	تشغيلي	النسبة المئوية لانجاز انجاز النظام الذكي لإدارة الكفالة الاسرية	سنويا	متزايد			
المؤشرات	ر نسبة الاسر المستجيبة للتسجيل ف الذكي لإدارة الكفالة الاسرية	تشغيلي	(اجمالي عدد الاسر المستجيبة للتسجيل في النظام الذكي لإدارة الكفالة الاسرية / اجمالي عدد الاسر الراغبة في الكفالة الاسرية) ***!٪	سنويا	متزاید			
	نسبة الايتام الذين تم الحاقهم بالاس عن طريق النظام الذكي لادارة الكف	تشغيلي	(اجمالي الايتام الذين تم الحاقهم بالاسر الكافلة عن طريق النظام الذكي لادارة الكفالة الاسرية / اجمالى عدد الايتام) * ١٠٠٪	سنويا	متزايد			

نموذج خطة تشغيلية لتنفيذ المبادرة رقم (٣,٢)

			غه انتسعينيه و افِصار انرفتي تنتقيد الهبادرة	الحد
المدى الطويل ۷ الى ١٦	المدى المتوسط ٣- ٧ سنة	المدى القصير ١-٢ سنة	النشاط	ю
		٧	تشكيل فريق لادارة وتنفيذ المبادرة يشمل اعضاء من الجهات التالية : (وزارة العمل والتنمية الاجتماعية ، الجهة الراعية للمبادرة ، ممثل عن كبار المانحين ، ممثل عن ناشطي المجتمع المدني المهتمين بشؤون الايتام ، ممثل عن الايتام من ذوي قصص النجاح المتميزة)	I
		٧	برنامج لتسجيل وحصر الاسر الراغبة في كفالة يتيم مع تحديد مدى جاهزيتها وكافة خصائصها وتكوينها وظروفها الاقتصادية والاجتماعية	
	٧		برنامج لتسجيل الايتام المستهدف الحاقهم بالاسر الكافلة مع بيان كافة خصائصهم وتنصيفاتهم وحالاتهم النفسية والسلوكية	۳
			استحداث نظام ذكي يربط بين سجلات الاسر الراغبة في الكفالة وسجلات الايتام المستهدف الحاقهم بالاسر الكافلة ، وبناء على الجداول التحليلية النمطية يختار النظام أفضل اسرة مناسبة لكفالة اليتيم	

				يف تنفيذ المبادرة	تكال	V
مبادرة	اجمالي الت التكاليف الس تنفيذ الـ (ريال سـ	التكاليف السنوية (ريال سعودي)	حساب التكاليف	البند	lo	
ع ودي، ا سنة	480,000	240,000	(الراتب الشهري ۲۰۰۰۰ ريال * ۱۲ شهر)	موارد بشرية: منسق للمبادرة	ı	
2 سنة	240,000	120,000	(الراتب الشهري ١٠٠٠ ريال * ١٢ شهر)	موارد بشریة: موظف اداری	٢	
اسنة	800,000	800,000	تكاليف تقديرية	حرب . تكاليف النظام الذكى لادارة الكفالة الاسرية		:-
ا سنة	1,800,000	1,800,000	(عدد ۱۵ * ····اریال * ۱۲ شهر)	موارد بشریة : مدخلی بیانات	ε	.0
ا سنة	200,000	100,000	اوراق ومطبوعات وتكنولوجيا المعلومات	قرطاسية	٨	
ا سنة	520,000	260,000	للمشاركين والمتطوعين فى تنفيذ المبادرة	مكافات وحوافز	9	
	4,040,000	3,320,000		المجموع	l.	

تقييم نتائج تطبيق النظام وتطويرة بناءا على كفاءة وفاعلية اختيارات النظام

		/ W.C.	
		شغيلية لتنفيذ المبادرة رقم (٣٫٢)	
JI	هة المنفذة للمبادرة : وزارة العمل والتنمية الاجتماعية		
	الشركاء في ت	غيذ المبادرة	طبيعة الشراكة
o	توفير موار	ـ للتنفيذ	توفير
	تنفیذ جزء ه	بن المبادرة	
ε	استشاری برمجیات		٧
٥	مانح / مانحین/ ممولین		V
مد			
$\overline{}$	بادر التمويل البديلة : وزارة العمل والتنمية الاجتماعية – أحد ا		
		تبتوت ادشدنية – اعدق شرعات العقاع العام	
יע	باط المبادرة ببرنامج التحول الوطني		
		ط المبادرة بخطة التحول الوطني ٢٠٢٠ -	
ro	الوزارة	الهدف الاستراتيجي	مؤشر الأداء
'	وزارة العمل والتنمية الاجتماعية	رفع كفاءة الخدمات والبرامج المقدمة من خلال المراكز والدور والمؤسسات	نسبة حالات الايواء التم نقلها الى الرعاية النه والمنزلية
r		رفع كفاءة الخدمات والبرامج المقدمة من خلال المراكز والدور والمؤسسات	نسبة حالات العودة مر الاحداث
۳		تمكين العمل التطوعي	القيمة الاقتصادية للتد بالريال السعودي)
3	وزارة الاقتصاد والتخطيط	رفع كفاءة الدعم الحكومي	نسبة مقدار الخفض ف اجمالي الدعم الحكوم غير النفطي
مد			
ro	الخطر	أثر الخطر: منخفض = ١، متوسط = ٢، عالي = ٣	درجة الخطر: منخفض = أو أا "، متوسط = أو أقل من ه، ء أو أعلى من ٦
I	زيادة معدلات جرائم الاحداث	يحالد	يالد
٢	زيادة معدلات المرضى النفسيين	متوسط	متوسط
۳	زيادة معدلات الانتحار	منخفض	منخفض
3	زيادة معدلات جرائم المخدرات والسرقة والاعتداء	متوسط	منخفض

	لقضية الاستراتيجية: رفع نسبة كفالة الأيتام								
	المؤشر		النتائج الحالية			المستهدف ۲،۲۱			
, i	بؤشر التلاحم المجتمعي		% 93.11			% 100			
,	بؤشر التلاحم الاسري		% 80.07			% 100			
	- لهدف الاستراتيجي: زيادة النمو في معدلات الأسر الكافلة والبد	.يلة							
	م مؤشر الاداء	نوع المؤشر	معادلة القياس	دورية القياس	اتجاه المؤشر	خط الاساس	الرقم المرجعي		
	ا نسبة النمو في أعداد الاسر الكافلة / البديلة	استراتيجي	((عدد الاسر الكافلة في نهاية العام – عدد الاسر الكافلة في نهاية العام السابق)/عدد الاسر الكافلة في نهاية العام السابق) * ۱۰۰٪	سنويا	متزايد				
	نسبة الايتام المهيئيين تهيئة شاملة للإنضمام لأسر كافلة / بديلة	استراتيجي	(اجمالي عدد الايتام المهيئيين تهيئة شاملة للإنضمام لأسر كافلة / إجمالي عدد الايتام بالمملكة) *··!٪	سنويا	متزايد				
	۳ متوسط عدد سنوات كفالة الاسرة الكافلة لليتيم	استراتيجي	(عدد سنوات كفالة الاسرة أ لليتيم + عدد سنوات كفالة الاسرة ب لليتيم + عدد سنوات كفالة الاسرة ج لليتيم ++ عدد سنوات كفالة الاسرة ن لليتيم) / اجمالي عدد الاسر الكافلة ن	سنويا	متزايد				
	سم المبادرة: شارة : استحداث شارة «أسرة كافلة» بمميزات مجت	نمعية واقتصا	ادية محفزة						
	صف المبادرة	الوعي المجتم							
İ	همية المبادرة	ان الميزات الاجتماعية والاقتصادية قد تؤثر وبشكل كبير الى استجابة الاسر على كافل الحومية واولويات التمويل والسلغ الرئيسية وغيرها					ئي الرسوم		
		تبنى وقيادة وزارة العمل والتنمية الاجتماعيية لتنفيذ المبادرة							
	بوامل نجاح المبادرة		رة رشد للمبادرة						
			كثر لتغطية النفقات المترتبة على تنفيذ الم						
ĺ	فضل الممارسات العالمية/ المقارنات التعليمية	تسعي معظ الرعاية محطة	م المنظمات الدولية لرعاية الايتام الى توفير ا ة انتقال مؤقت لرعاية اليتيم وتأهيلية لحين ت	سرة بديلة لكل وفير الاسرة الك) يتيم لتربيته و افلة	وتعمل على أن ت	کون دور		

				ــلية لتنفيذ المبادرة رقم (٣,٤)	عطة تشغي	نموذج خ			
						رات أداء المبادرة	مؤش	.8	
الرق المرج	خط الاساس	اتجاه المؤشر	دورية القياس	معادلة القياس	نوع المؤشر	مؤشر الاداء	lо		
		متزايد	سنويا	النسبة المئوية لانجاز مبادرة استحداث شارة اسرة كفالة		نسبة انجاز مبادرة استحداث شارة اسرة كفالة	r	المؤشر	
		متزايد	سنويا	(اجمالي عدد الاسر الكافلة الحاصلة على شارة الاسرة الكافلة / اجمالي عدد الاسر الكافلة للايتام) *۱۰۰٪		نسبة النمو في اعداد الاسر الكافلة الحاصلين على شارة اسرة كافلة		ַ <u>.</u>	
						ة التشغيلية والإطار الزمني لتنفيذ المبادرة	الخط	٥	
المدى الـ ۷ الـى	المدى المتوسط ٣- ٧ سنة	المدى القصير ۱−۲ سنة			النشاط		lo		
		٧	للمبادرة ، ص النجاح	تشكيل فريق لادارة وتنفيذ المبادرة يشمل اعضاء من الجهات التالية : (وزارة العمل والتنمية الاجتماعية ، الجهة الراعية للمبادرة ، ممثل عن كبار المانحين ، ممثل عن ناشطي المجتمع المدني المهتمين بشؤون الايتام ، ممثل عن الايتام من ذوي قصص النجاح المتميزة)					
		٧	تحفيز الاسر الكافلة حاملة شارة الكفالة اجتماعيا بابتكار وسائل لتكريمهم في المناسبات العامة ومنحهم شهادات شكر وتقدير والتحدث عنهم بوسائل الاعلام المختلفة وغيرها من طرق التحفيز والتقدير الاجتماعي						
		٧	عهم مميزات ا من الحوافز	ها لهم وزارة العمل والتنمية الاجتماعية ومند في قيمة استهلاك المياه والكهرباء وغيره	الة التى تمنحـ رور وتخفيضات	وضع برنامج للتحفيز المادي للاسر الكافلة بزيادة مكافأة الكفا في استصدار التراخيص التجارية وتخفيضات في مخالفات الما الاقتصادية التى تحفزهم على كفالة اليتيم		ي	
		٧		دعية والاعلان لتصميم شارة (اسرة كافلة)	عميم برامج الـ	ابرام بروتوكول تعاون مع احدى الشركات المتخصصة في تح	٢		
		٧				تنفیذ شارة (اسرة کافلة)			
	٧	٧		نام	لتي تلاعي الايا	توزيع شارة (اسرة كافلة) على جميع الاسر الكافلة / البديلة اا			

ات	كالي	يف تنفيذ المبادرة				
	Po	البند	حساب التكاليف	التكاليف السنوية (ريال سعودي)	اجمالي الت التكاليف الس تنفيذ الر ريال سع (ريال سع	نوية × مدة ببادرة
	, 1	موارد بشرية: منسق للمبادرة	(الراتب الشهري ٢٠٠٠٠ ريال * ١٢ شهر)	240,000	480,000	٦سنة
	, r	موارد بشرية: موظف اداري	(الراتب الشهري ١٠٠٠٠ ريال * ١٢ شهر)	120,000	240,000	٦سنة
		تكاليف دعاية واعلان	تصميم شارة اسرة كافلة	150,000	150,000	اسنة
		تكاليف دعاية واعلان	انتاج شارة (اسرة كافلة) لعدد ۱۰۰۰ شارة سنويا	500,000	2,500,000	ه سنوات
	9	قرطاسية	اوراق ومطبوعات وتكنولوجيا المعلومات	36,000	72,000	٦سنة
Ь	ŀ	مكافات وحوافز	للمشاركين والمتطوعين في تنفيذ المبادرة	100,000	200,000	٦سنة
	11	المجموع		1,146,000	3,642,000	
I	خھ	عة المنفذة للمبادرة · وزارة العمل والتنمية الاجت	ماعية			
			الشركاء في تنفيذ المبادرة		لبيعة الشراكة	
	ſο		توفير موارد للتنفي تنفيذ جزء من المبادرة	توفير معلومات مطلوبة		
	, 1	وزارة العمل والتنمية الاجتماعية	J .0 J	V	٧	V
		رور			٧	
		مانح / مانحین/ ممولین		٧		
٥	صاد	در التمويل: واحد أو أكثر من كبار المانحين				
			اعية – أحد البنوك الاسلامية – احدى شركات القطاع الخاص			

					_
		نموذج خطة تشغب	لية لتنفيذ المبادرة رقم (٣,٤)		
		ارتباط الم	بادرة بخطة التحول الوطني ٢٠٢٠		
	lо	الوزارة	الهدف الاستراتيج	ؠي	مؤشر الأداء
البنود	1	وزارة العمل والتنمية الاجتماعية	ايجاد منظومة متكاملة للحماية الاسرية		عدد مراكز الارشاد الاسري ووحدات الحماية الاجتماعية (تابع للوزارة والقطاع الخاص والاهلي)
	٢		تمكين العمل التطوعي		عدد المتطوعين في منظمات القطاع الثالث
	۳	وزارة الاقتصاد والتخطيط	رفع كفاءة الدعم الحكومي		نسبة مقدار الخفض في اجمالي الدعم الحكومي غير النفطي
1.	مخاد	طر عدم تنفيذ المبادرة			
	lo	الخطر	أثر الخطر: منخفض = ا، متوسط = ٢، عالي = ٣	احتمال الحدوث : منخفض = ۱، متوسط = ۲، عالي = ۳	درجة الخطر: منخفض = أو أقل من ٣، متوسط = أو أقل من ٥، عالي = أو أعلى من ٦
Li.	1	زيادة معدلات جرائم الاحداث	عالي	متوسط	عالي
ر	٢	زيادة معدلات المرضى النفسيين	متوسط	متوسط	متوسط
	۳	زيادة معدلات الانتحار	منخفض	منخفض	منخفض
	ε	زيادة معدلات جرائم المخدرات والسرقة والاعتداء	متوسط	منخفض	منخفض

ı ı	القف	سية الاستراتيجية؛ رفع نسبة كفالة الأيتام							
_ =		المؤشر		النتائج الحالية			المستهدف ا	۲.	
مۇشىرات التنافىسىة	مؤش	بر التلاحم المجتمعي		% 93.11		% 100			
ָ֖֖֖֖֖֖֖֖֖֖֖֖֖֖֖֖֖֖֖֖֖֖֖֖֖֖֖֖֖֖֖֖֖֖֖֖	مؤش	نر التلاحم الاسري		% 80.07			% 100		
۱ .۲	الهد	دف الاستراتيجي: زيادة النمو في معدلات الأسر	الكافلة والبديلة	ä					
	ГO	مؤشر الاداء	نوع المؤشر	معادلة القياس	دورية القياس	اتجاه المؤشر	خط الاساس	الرقم المرجعي	
المؤشرات الاستراتيجية	ı	نسبة النمو في أعداد الاسر الكافلة / البديلة	استراتيجي	((عدد الاسر الكافلة في نهاية العام – عدد الاسر الكافلة في نهاية العام السابق) / عدد الاسر الكافلة في نهاية العام السابق) * ١٠٠٪	سنويا	متزايد			
الاسترات	٢	نسبة الايتام المهيئيين تهيئة شاملة للإنضمام لأسر كافلة / بديلة	استراتيجي	(اجمالي عدد الايتام المهيئيين تهيئة شاملة للإنضمام لأسر كافلة / إجمالي عدد الايتام بالمملكة) * ۱۰۰۰٪	سنويا	متزايد			
<u>ئ</u> جن	۳	متوسط عدد سنوات كفالة الاسرة الكافلة لليتيم	استراتيجي	(عدد سنوات كفالة الاسرة أ لليتيم + عدد سنوات كفالة الاسرة ب لليتيم + عدد سنوات كفالة الاسرة ج لليتيم ++ عدد سنوات كفالة الاسرة ن لليتيم) / اجمالي عدد الاسر الكافلة ن	سنويا	متزايد			
	4	متوسط نسبة تكرار الكفالة لليتيم الواحد	استراتيجي	(مجموع عدد الاسر الكافلة لكل يتيم من ايتام المملكة خلال فترة كفالته / اجمالي عدد الايتام المكفولين لدى الاسر الكافلة) *…ا٪	سنويا	متزايد			
۳. ا	اسم	م المبادرة: زواج : انشاء صندوق زواج الأرامل المع	عيلين						
	وصف	ف المبادرة	انشاء صندوق خيـ اسري ولاستقرار الا	ـري لتشجيع ومساعدة الراغبين بالزواج من الارامل المعيلين اجتماعي والنفسي والاقتصادي للارملة المعيلة ويمكن استغ	لضمان تربية الاطفا علال قاعدة بيانات الا	ال الايتام مغ لايتام مجهو	ع امهم الطبيعي ولي الابوين في ذ	i في جو ـك	
بنور	أهمب	ية المبادرة		والممارسات العالمية أن افضل رعاية لليتيم هي تربيته داخل لك ضمان لحصول اليتيم علي افضل رعاية شاملة وفي المقا،					
بنود المبادرة	عوام	عل نجاح المبادرة	تبنی وقیادة وزارة احتضان مبادرة رش	العمل والتنمية الاجتماعيية لتنفيذ المبادرة نيد للمبادرة					
			المشاركة الفاعلة	لكل افراد المجتمع والمانجين من اهل الخير وشركات القطا:	ع الخاص				
	أفضا	ـل الممارسات العالمية / المقارنات التعليمية	تسعي معظم اله مؤقت لرعاية اليتي	منظمات الدولية لرعاية الايتام الى توفير اسرة بديلة لكل يتيا بم وتأهيلية لحين توفير الاسرة الكافلة	م لتربيته وتعمل ء	على أن تكو	ن دور الرعاية مح	طة انتقال	

				شغيلية لتنفيذ المبادرة رقم (٣٫٥)	نموذج خطة ت			
						برات أداء المبادرة	مؤش	٤.
الرقم المرجعي	خط الاساس	اتجاه المؤشر	دورية القياس	معادلة القياس	نوع المؤشر	مؤشر الاداء	lο	
		متزايد	سنويا	((اجمالي موارد الصندوق في نهاية العام — اجمالي موارد الصندوق في العام السابق) / اجمالي موارد الصندوق في العام السابق)) * ۱۰۰۰٪	تشغيلي	نسبة النمو في موارد صندوق زواج الارامل المعيلين	I	المؤشرات
		متزايد	سنويا	عدد حالات زواج الارامل المعيلين بمساعدة الصندوق سنويا	تشغيلي	عدد حالات زواج الارامل المعيلين بمساعدة الصندوق	٢	
						لة التشغيلية والإطار الزمني لتنفيذ المبادرة	الخد	٥
المدى الطويل ۷ الۍ ۱٦	المدى المتوسط ٣- ٧ سنة	المدى القصير ١-٦ سنة		نشاط	JI		ю	بنو
		٧	لثقافة ، ممثل عن المدني المهتمين	وزارة العمل والتنمية الاجتماعية ، ممثل عن وزارة الاعلام وا رة ، ممثل عن كبار المانحين ، ممثل عن ناشطي المجتمع	بن الجهات التالية : (الجهة الراعية للمباد	تشكيل فريق لادارة وتنفيذ المبادرة يشمل اعضاء ه الهيئات الدينية ، ممثل عن وزارة العدل ، ممثل عن بشؤون الايتام)	I	ينود الإطار الزمني
		٧	، الارامل المعيلين	بتمع السعودي بهدف تشجيع السعوديين على الزواج من	ـمل جميع فئات المد	التعاون مع الهيئات الدينية للقيام بحملة توعية تش والاحسان الى اليتيم بتربيته في بيت يضم امه	١	مني
		٧	ن الى اليتيم	يع السعوديين على الزواج من الارامل المعيلين والاحسار	خطة اعلامية لتشج	التنسيق مع وزارة الثقافة والاعلام لتصميم وتنفيذ بتربيته في بيت يضم امه	۳	
		٧	ر ایراداته واجراءات	ه القانوني وتشكيل مجلس ادارته ونظامه المالي ومصاد	ن تبين اسمه وشكل ة الخارجية	التعاون مع وزارة العدل لانجاز لائحة قانونية للصندوة الصرف من الصندوق والرقابة الداخلية وجهة الرقابة		
		٧			قانونية المتبعة	التنسيق مع وزارة العدل لاشهار الصندوق بالطرق ال		
٧	٧	٧			ن الصندوق	تنظيم وتفعيل اجراءات تحصيل الموارد والصرف مر		

			ليف تنفيذ المبادرة	تكاليف تنفيذ المبادرة				
اجمالي التكاليف = التكاليف السنوية × مدة تنفيذ المبادرة – ٥ سنوات (ريال سعودي)		التكاليف السنوية (ريال سعودي)	البند حساب التكاليف	ľο				
۲ سنة	75,540	37,770	موارد بشرية: منسق للمبادرة (دوام جزئي) (الراتب اليومي * ٤٨ يوم)	ı				
٦سنة	45,324	22,662	موارد بشرية: اخصائي أداء أعمال (دوام جزئي) (الراتب اليومي * ٤٨ يوم)	٢				
مرة واحد	50,000	50,000	خبير قانوني (تعاقد مقطوع) مكافأة		. 9			
مرة واحد	30,000	30,000	خبير محاسبي (تقاقد مقطوع) مكاقأة					
ا سنة	33,994	16,997	موارد بشرية: موظف اداري (دوام جزئي) (الراتب اليومي * ٤٨ يوم)	۳	- i o i			
	200,000	100,000	تكاليف دعاية واعلان اعلانات في الصحف وطباعة بروشورات	ε				
	600,000	300,000	تكاليف انتاج مواد اعلامية مرئية انتاج برامج تذاع بجميع قنوات التليفزيون المحلية	٥				
	400,000	200,000	تكاليف انتاج مواد اعلامية مسموعة انتاج برامج تذاع بجميع قنوات الاذاعات المحلية	ר				
	120,000	60,000	مكافات وحوافز للمشاركين والمتطوعين في تنفيذ المبادرة	L				
	1,554,858	817,429	المجموع	II				
			عة المنفذة للمبادرة : وزارة العمل والتنمية الاجتماعية	الجد	٧			
اکة	طبيعة الشرا		الشركاء في تنفيذ المبادرة		=			
		توفير	توفير موارد للتنفيذ	ιo				
-1	-1		تنفيذ جزء من المبادرة	_	::			
√ √	√ √		الهيئات الدينية وزارة الثقافة والاعلام	٣				
V	v √							
V	V	٧	وزارة العدل مانح / مانحین/ ممولین	٤ ٧	:			
			ا قائح / قائحين/ فهولين ادر التمويل: واحد أو أكثر من كبار المانحين		/			
			عدر انتموين: واحد أو أختر من خبار المانخين ادر التمويل البديلة : وزارة العمل والتنمية الاجتماعية – أحد البنوك الاسلامية – احدى شركات القطاع الخاص		C			
			ىدر انتمويل انبديته ؛ وزاره انعمل وانتنميه الاجتماعية – ا حد انبتول الاسلامية – احدى سرحات المصاع الحاص	-6.0				

		نموذج خطة تد	شغيلية لتنفيذ المبادرة رقم (٣٫٥)	
		וرت	ـاط المبادرة بخطة التحول الوطني ٢٠٢٠	
	lo	الوزارة	الهدف الاستراتيجي	مؤشر الأداء
البنو	1	وزارة العمل والتنمية الاجتماعية	ايجاد منظومة متكاملة للحماية الاسرية	عدد مراكز الارشاد الاسري ووحدات الحماية الاجتماعية (تابع للوزارة والقطاع الخاص والاهلي)
ă ă			ايجاد منظومة متكاملة للحماية الاسرية	نسبة بلاغات العنف الاسري التي تم معالجتها خلال ٣ شهور من تاريخ الابلاغ
	۳	وزارة الاقتصاد والتخطيط	رفع كفاءة الدعم الحكومي	نسبة مقدار الخفض في اجمالي الدعم الحكومي غير النفطي
) II	مخاد	طر عدم تنفيذ المبادرة		
	ſο	الخطر	أثر الخطر: منخفض = ا، متوسط = ۲، عالي = ۳	درجة الخطر: منخفض = أو أقل من ٣، متوسط = أو أقل من ٥، عالي = أو أعلى من أ
البن	1	زيادة معدلات جرائم الاحداث	عالي	عالي
	٢	زيادة معدلات المرضى النفسيين	متوسط	متوسط
	۳	زيادة معدلات الانتحار	منخفض	منخفض
	8	زيادة معدلات جرائم المخدرات والسرقة والاعتداء	متوسط	منخفض

I	قضية الاستراتيجية؛ رفع نسبة كفالة الأيتام									
ν, 6	المؤشر		النتائج الحالية		المس	تهدف ۲،۲۱				
•	ؤشر التلاحم المجتمعي	ر التلاحم المجتمعي 93.11 %								
	ؤشر التلاحم الاسري		% 80.07			% 100				
ı	عدف الاستراتيجي: خفض عدد الأيتام نزلاء دور الرعاية الإ	لإيوائية								
	م وشر الاداء	نوع المؤشر	معادلة القياس	دورية القياس	اتجاه المؤشر	خط الاساس	الرقم المرجعي			
	نسبة الخفض في عدد الايتام نزلاء دور الرعاية	استراتيجي	((عدد الايتام نزلاء دور الرعاية في نهاية العام – عدد الايتام نزلاء دور الرعاية في نهاية العام السابق) / عدد الايتام نزلاء دور الرعاية في نهاية العام السابق)) * ١٠٠٪	سنويا	متزايد					
	متوسط مدة بقاء اليتيم في دار رعاية لحين ايجاد اسرة كافلة بديلة	استراتيجي	متوسط المدة الزمنية بالشهور التي يقضيها اليتيم في دار رعاية لحين ايجاد اسرة كافلة بديلة	سنويا	متزايد					
	نسبة الايتام العائدين لزويهم من خلال برنامج البصمة الوراثية	استراتيجي	(عدد الايتام العائدين لزويهم من خلال برنامج البصمة الوراثية / اجمالي عدد الايتام) *···!٪	سنويا	متزايد					
1	ىم المبادرة: انشاء سجل وراثي للأطفال مجهولي الأبوين لجغرافية وتحديد سبل معالجتها مستقبلاً	ين (DNA Cloud)	عن طريق البصمة الوراثية واعداد الخريطة اا	جينية لهم	ا لدراسة خصائصه	م الديموغران	کی ة			
,	سف المبادرة	انشاء سجل ور خصائصم الدی	انشاء سجل وراثي للاطفال مجهولي الابوين عن طريق البصمة الوراثية واعداد وتحديث خريطة جينية لهم للتعرف عل خصائصم الديمغرافية والجغرافية وتحديد سبل معالجة ظاهرة تزايد اعداد الايتام مجهولي الابوين							
	نمية المبادرة	يتوفر لدى كثي نسب الاشخاص باستخدام هذا	، تبكر البصمة الوراثية أدق وسيلة عرفت حتى الآن في تحديد هوية الإنسان، وذلك لأن نتائجها قطعية لا تقبل الشك والظن كم يوفر لدى كثير من المكاتب الاستشارية العالمية المتخصصة في الوقت الحالي خرائط جينية يمكن من خلالها تحديد تسلسل سب الاشخاص بناء على رغبتهم ويتم بموجبها اخبار الشخص الراغب قي ذلك بنسبه ونسب ابويه وجدوده ، ويمكن ستخدام هذا الاسلوب العلمي التعرف على جنسيات الابوين لليتيم وتسهل تعارف الاقارب مع بعضهم البعض ، وتستطيع مملكة عند رسم هذه الخريطة الاستفادة من نتائجها في معالجة والحد من تزايد اعداد اللقطاء							
			وزارة العمل والتنمية الاجتماعية للمبادرة							
	وامل نجاح المبادرة		طات العليا والجهات التشريعية على تنفيذ المبادر	Ö						
			ة العدل في صياغة التشريع المقترح							
		احتضان مبادرة	رة رشد للمبادرة							

	نموذج	ة خطة تشد	غيلية لتنفيذ المبادرة رقم (٤٫١)				
مؤ	نرات أداء المبادرة						
rο	مؤشر الاداء	نوع المؤشر	معادلة القياس	دورية القياس	اتجاه المؤشر	خط الاساس	الرقم المرجعي
ı	نسبة انجاز التشريع الخاص بالخريطة الجينية والبصمة الوراثية للأيتام مجولي الوالدين على مستوى المملكة	تشغيلي	النسبة المئوية لانجاز التشريع الخاص بالخريطة الجينية والبصمة الوراثية للأيتام مجولي الوالدين على مستوى المملكة	سنويا	متزايد		
٢	نسبة الايتام المسجلين بالسجل الوراثي للأطفال مجهولي الابوين من اجمالي عدد الاطفال مجهولي الوالدين	تشغيلي	(عدد الايتام المسجلين بالسجل الوراثي للأطفال مجهولي الابوين / اجمالي عدد الاطفال مجهولي الوالدين ٩ *١٠٠٪	سنويا	متزايد		
الذ	طة التشغيلية زالإطار الزمني لتنفيذ المبادرة						
ю		النشاط			المدى القصير ا-٢ سنة	المدى المتوسط ٣- ٧ سنة	المدى الطويل ٧ الى ١٦
I	تشكيل فريق لادارة وتنفيذ المبادرة يشمل عن ناشطي المجت الاجتماعية ، ممثل عن وزارة العدل ، الجهة الراعية للمبادرة ، مم	مع المدني المد يثل عن كبار الم	هتمين اعضاء من الجهات التالية : (وزارة العمل واا مانحين ، ممثل بشؤون الايتام)	لتنمية	٧		
۲	انشاء سجل وراثي للأطفال مجهولي الأبوين DNA Cloud عن م					٧	
۳	برنامج لاخذ البصمة الوراثية للاطفال مجهولي الابوين						٧
ε	برنامج لاخذ البصمة الوراثية عند (اختياري/اجباري) من جميع	، المقيمين بالم	بملكة				
٥	تقييم نتائج تطبيق السجل الوراثي وتطويرة بناءا على كفاءة	ة وفاعلية اختيا	رات النظام				٧
تک	يف تنفيذ المبادرة						
гo	البند		حساب التكاليف	التكاليد	ف السنوية (ريال سعودي)	التُكاليَّف مدة تنفيذ سن	لتكاليف = السنوية × المبادرة – نوات سعودي)
ı	موارد بشرية: منسق للمبادرة	(الراتب الشم	ىري ٢٠٠٠٠ ريال * ١٢ شهر)		240,000	480,000	۲ سنة
۲	موارد بشرية: موظف اداري	(الراتب الشم	ىري ١٠٠٠٠ ريال * ١٢ شـــمـر)		120,000	240,000	2 سنة
۳	تكاليف نظام الخريطة الجينية	تكاليف تقدير	رية	0	12,000,00		اسنة
ε	تكاليف تغذية النظام بالمعلومات	تكاليف تقدير	رية)	2,000,000		ه سنة
٥	قرطاسية	اوراق ومطبوء	عات وتكنولوجيا المعلومات		100,000	200,000	ا سنة
ר	مكافات وحوافز	للمشاركين و	المتطوعين في تنفيذ المبادرة		200,000	400,000	ا سنة
٧	الاجمالي			0	14,660,00		

	نموذج خط	شغيلية لتنفيذ المبادرة رقم (٤٫١)							
۷ الجد	هة المنفذة للمبادرة : وزارة العمل والتنمية الاجتماعية								
الش	الشرخاء في	بذ المبادرة	طبيه	عة الشراكة					
لە كاء فى ت	توفیر مو	.	توفير معلومات مطلوبة						
المالية	تنفيذ جزء	المبادرة	٠,٠						
E loile	وزارة العدل								
٧	مانح / مانحین/ ممولین								
۸ مص	ـادر التمويل: واحد أو أكثر من كبار المانحين								
۹ مص	مصادر التمويل البديلة : وزارة العمل والتنمية الاجتماعية – أحد البنوك الاسلامية – احدى شركات القطاع الخاص								
	ــاط المبادرة ببرنامج التحول الوطني								
		اط المبادرة بخطة التحول الوطني ٢٠٢٠							
lo	الوزارة	 الهدف الاستراتيجي		مؤشر الأداء					
ı	وزارة العمل والتنمية الاجتماعية	رفع كفاءة الخدمات والبرامج المقدمة من خلال المراكز والدور	ور والمؤسسات	نسبة حالات الايواء التي ته نقلها الى الرعاية النهارية والمنزلية					
- Itii		رفع كفاءة الخدمات والبرامج المقدمة من خلال المراكز والدور	ور والمؤسسات	نسبة حالات العودة من الاحداث					
7		تمكين العمل التطوعي		القيمة الاقتصادية للتطوع (بالريال السعودي)					
٢		تمكين العمل التطوعي		عدد المتطوعين في منظمات القطاع الثالث					
۳	وزارة الاقتصاد والتخطيط	رفع كفاءة الدعم الحكومي		نسبة مقدار الخفض في اجمالي الدعم الحكومي غير النفطي					

	نموذج خطة تشغيلية لتنفيذ المبادرة رقم (ا٫٤)										
نفيذ المبادرة											
	درجة الخطر: منخفض = أو أقل من ٣، متوسط = أو أقل من ٥، عالي = أو أعلى من ٦	احتمال الحدوث : منخفض = ۱، متوسط = ۲، عالي = ۳	أثر الخطر: منخفض = ١، متوسط = ٢، عالي = ٣	الخطر	ſο						
	عالي	 متوسط	ياله	زيادة معدلات جرائم الاحداث	ı	ا البن					
	متوسط	متوسط	متوسط	زيادة معدلات المرضى النفسيين	٢						
	منخفض	منخفض	منخفض	زيادة معدلات الانتحار	۳						
	منخفض	منخفض	متوسط	زيادة معدلات جرائم المخدرات والسرقة والاعتداء	ε						

		نموذج خ	طة تشغي	لية لتنفيذ المبادرة رقم (٢,	(8					
J	القض		<u>. </u>							
مۇر التنا		المؤشر		النتائج الحالية			مؤشر حم ادساس المرج افراد المرج المرج المرج المرج المرج المرج المراج المرج المراج المرج المراج المرج المراج المرد المعنيين بالمبادرة من عدم ملاحق التعرف على بعضهم البعض ، فضلا التعرف على بعضهم البعض ، فضلا			
	مؤش			% 93.11			% 100			
شرات فسية	مؤش	نبر التلاحم الاسري		% 80.07			% 100			
موشر التلاحم المجتمعي 11.89 % موشر التلاحم السري موشر التلاحم السري موشر التلاحم السري أليوائية الموشر التلاحم السري الموشر العدادة الموشر التلاحم السري الموشر التلاء دور الرعاية الإيوائية الموشر التلاء دور الرعاية في الموشر الموسوط مدة بقاء اليتيم في عدد الابتام نزلاء دور الرعاية في المائية العام السابي) عدد الابتام نزلاء دور الرعاية في الموشر الموسوط مدة بقاء اليتيم في دار رعاية لحين الجدا اسرة المؤتم الموشرة الموسوط مدة بقاء اليتيم في دار رعاية لحين الجدا اسرة الموسوط مدة بقاء اليتيم في دار رعاية لحين الجدا اسرة المؤتم الموسوط التلاء الموسوط المؤتم الموسوط ال										
	ľо	مؤشر الاداء		معادلة القياس	دورية القياس	اتجاه المؤشر	خط الاساس	الرقم المرجعي		
المؤشرات الان	1	نسبة الخفض في عدد الايتام نزلاء دور الرعاية	استراتيجي	العام – عدد الايتام نزلاء دور الرعاّية في نهاية العام السابق) / عدد الايتام نزلاء دور الرعاية في نهاية العام السابق))	سنويا	متزايد				
ستراتيجية	٢	متوسط مدة بقاء اليتيم في دار رعاية لحين ايجاد اسرة كافلة بديلة	استراتيجي	يقضيها اليتيم في دار رعاية لحين ايجاد	سنويا	متزايد				
	3			برنامج البصمة الوراثية / اجمالي عدد	سنويا	متزايد				
۳.	اسم	- م المبادرة: إلتقاء : اتاحة الفرصة لمن تخلى عن مولودة	للتعرف عليا	ﻪ ﻋﻦ ﻃﺮﻳﻖ البصمة الوراثية وفي إطار	ي سري بحت					
	وصف	ف المبادرة	التقاء : تهدف السرية ويمنع	- الي : اتاحة الفرصة لمن تخلى عن مولودة ا 4 الملاحقة القانونية (فى حال وافقت الهيئا	لتعرف عليه عن طر ت المختصة على هـ	يق البصمة الو ذا المقترح)	راثية وفي إطار تش	ريع يتيح		
ŗţ	الانسان نفسة ويبدأ في البحث عن مولوده اذا أتيح له ذلك وفي حال اطمئن الافراد المعنيين بالمبادرة من عدم أهمي ة المبادرة قانونيا ، سيتمكن كثير من مجهولي الايوين وكثير من تخلوا عن اطفالهم في التعرف على يعضهم البعض				قد يتخلى إنسان ما عن مولودة في ظروف مكانية وزمانية محددة قد تختلف هذه الظروف بعد فترة من الزمن ويراجع لانسان نفسة ويبدأ في البحث عن مولوده اذا أتيح له ذلك وفي حال اطمئن الافراد المعنيين بالمبادرة من عدم ملاحقتهم فانونيا ، سيتمكن كثير من مجهولى الابوين وكثير ممن تخلوا عن اطفالهم في التعرف على بعضهم البعض ، فضلا عن					
الهدف الاستراتيجي، خفض عدد الأيتام نزلاء دور الرعاية الإيوائية ولا المواشر الأداء المؤشر الأداء المؤسل المؤسر الإداء المؤسل المؤسل المؤسر الإداء المؤسل المؤسر الإداء المؤسل الم										
بادرة	أن النظام سيؤدي الى خفض اعداد مُجهولي الابوين لخوف الكثيرين من التعرفُ عليهم بواسطة الخريطة الجينية تبني وقيادة وزارة العمل والتنمية الاجتماعية للمبادرة موافقة السلطات العليا والجهات التشريعية على تنفيذ المبادرة									
		,	مساهمة وزارة	ة العدل في صياغة التشريع المقترح						
			احتضان مبادرة رشد للمبادرة							
	أفض	ـل الممارسات العالمية / المقارنات التعليمية	المية / المقارنات التعليمية							

			()	ـلية لتنفيذ المبادرة رقم (٢٫	طة تشغي	نموذج خ		
	وُشرات أداء المبادرة						مؤش	٥.
الرقم المرجعي	خط الاساس	اتجاه المؤشر	دورية القياس	معادلة القياس	نوع المؤشر	مؤشر الاداء	lo	_
		متزايد	سنويا	عدد الاباء والامهات الراغبين في التعرف على ابناءهم من الخريطة الجينية	تشغيلي	عدد الاباء والامهات الراغبين في التعرف على ابناءهم من الخريطة الجينية	ı	المؤشرات
		متزايد	سنويا	عدد الاباء والامهات المتعرفين على ابناءهم من الخريطة الجينية		عدد الاباء والامهات المتعرفين على ابناءهم من الخريطة الجينية	٢	;)
						ـة التشغيلية و الإطار الزمني لتنفيذ المبادرة	الخط	ר
المدى المدى المدى المدى القصير ١-٦ المتوسط ٣- الطويل ٧ سنة الى ١٦				النشاط				. . .
	تشكيل فريق لادارة وتنفيذ المبادرة يشمل عن ناشطي المجتمع المدني المهتمين اعضاء من الجهات التالية ؛ (وزارة العمل والتنمية الاجتماعية ، ممثل عن وزارة العدل ، الجهة الراعية للمبادرة ، ممثل عن كبار المانحين ، ممثل بشؤون الايتام)					J	بنود الإطار الزمني	
٧	٧		سجل الوراثي بالبصمة الجيينية مع ضمان السرية وعدم الملاحقة القانونية				٢	ر الزه
٧	٧		برنامج توعوي شامل لحث المخطئين الي البحث عن مولودهم باستخدام DNA Cloud					نني
٧	٧			التقييم نتائج تطبيق نظام السجل الوراثي بالبصمة الجيينية مع ضمان السرية وعدم الملاحقة القانونية				
٧					تطوير النظام بالاشتراك في الشبكات الدولية لخرائط البصم	ε		
						بف تنفيذ المبادرة	تكالب	V
اجمالي التكاليف = التكاليف السنوية × مدة تنفيذ المبادرة – ٥ سنوات (ريال سعودي)		التكاليف السنوية (ريال التكاليف ًا سعودي) تنفيذ المبا		حساب التكاليف		البند	ľо	
۲ سنة	480,000	24	10,000	ىري ٢٠٠٠٠ ريال * ١٢ شـهـر)	(الراتب الشم	موارد بشرية: منسق للمبادرة	J	
2 سنة	240,000	120,000		ىرى ····ا ريال * ١٢ شـهـر)	(الراتب الشم	موارد بشرية: موظف اداري	٢	ij
ه سنة	15,000,000	3,0	00,000	رية	تكاليف تقدي	التكاليف التشغيلية وتراخيص دولية	۳	ا د ا
٥ سنة	1,500,000	300,000		رية	تكاليف تقديا	تكاليف الحملات الاعلامية لحث المخطئين الي البحث عن مولودهم باستخدام DNA Cloud		بنود التكاليف
ا سنة	200,000	10	00,000	عات وتكنولوجيا المعلومات	اوراق ومطبو	قرطاسية	٥	
ا سنة	400,000	20	00,000	للمشاركين والمتطوعين في تنفيذ المبادرة		مكافات وحوافز	٦	
	17,820,000	3,9	60,000			الاجمالي	٧	

			(66) " "				
			يلية لتنفيذ المبادرة رقم (٤٫٢)	نموذج خطة تشغ			
				الاجتماعية	ية المنفذة للمبادرة : وزارة العمل والتنمية	الجه	٨
	طبيعة الشراكة		المبادرة	الشركاء في تنفيذ			5
		توفیر معلومات		توفير موارد للت		ю	الشركاء ف المراء
		مطلوبة	مبادرة	تنفيذ جزء من ال			نا مي: ر
٧					وزارة العدل	ε	تنفيذ م
		٧			مانح / مانحین/ ممولین	٧	
					در التمويل: واحد أو أكثر من كبار المانحين	مصا	9
			ك الاسلامية – احدى شركات القطاع الخاص	الاجتماعية - أحد البنوا	در التمويل البديلة : وزارة العمل والتنمية ا	مصا	1.
					ط المبادرة ببرنامج التحول الوطنى		П
					ــ اللبادرة ببردها السول الوسوق	.رىب	- "
			المبادرة بخطة التحول الوطني ٢٠٢٠	ارتباط			
.اء	مؤشر الأد		الهدف الاستراتيجي		الوزارة	ГO	
تي تم ـهارية	نسبة حالات الايواء الا نقلها الى الرعاية النـ والمنزلية	ور والمؤسسات	رفع كفاءة الخدمات والبرامج المقدمة من خلال المراكز والد		وزارة العمل والتنمية الاجتماعية	ı	
من الاحداث	نسبة حالات العودة ه	ور والمؤسسات	رفع كفاءة الخدمات والبرامج المقدمة من خلال المراكز والد				البنو
تطوع (القيمة الاقتصادية للا بالريال السعودي)		تمكين العمل التطوعي				آود
ي منظمات	عدد المتطوعين في القطاع الثالث		تمكين العمل التطوعي			٢	
₎ في ومي غير	نسبة مقدار الخفض اجمالي الدعم الحكو النفطي		رفع كفاءة الدعم الحكومي		وزارة الاقتصاد والتخطيط	۳	

		لية لتنفيذ المبادرة رقم (٤٫٢)	نموذج خطة تشغي		
			طر عدم تنفيذ المبادرة	مخاد	ال
درجة الخطر: منخفض = أو أقل من ٣، متوسط = أو أقل من ٥، عالي = أو أعلى من ٦	احتمال الحدوث : منخفض = ا، متوسط = ۲، عالي = ۳	أثر الخطر: منخفض = ١، متوسط = ٢، عالي = ٣	الخطر	Ь	البن
عالي	متوسط	عالي	زيادة معدلات جرائم الاحداث	ı	٠.
متوسط	متوسط	متوسط	زيادة معدلات المرضى النفسيين	١	
منخفض	منخفض	منخفض	زيادة معدلات الانتحار	۳	
منخفض	منخفض	متوسط	زيادة معدلات جرائم المخدرات والسرقة والاعتداء	ε	

				لتنفيذ المبادرة رقم (٤٫٣)	نشغيليةا	نموذج خطة ت		
						ـقضية الاستراتيجية: رفع نسبة كفالة الأيتام	1 .1	
ריר	المستهدف ا			النتائج الحالية		المؤشر		
	% 100			% 93.11		ؤشر التلاحم المجتمعي	◘ إن التنافر بة ذات الع	
	% 100			% 80.07		ؤشر التلاحم الاسري		
						هدف الاستراتيجي: خفض عدد الأيتام نزلاء دور الرعاية الإيوائية	٦. ا	
الرقم المرجعي	خط الاساس	اتجاه المؤشر	دورية القياس	معادلة القياس	نوع المؤشر	م مؤشر الاداء	,	
		متزايد	سنويا	((عدد الايتام نزلاء دور الرعاية في نهاية العام – عدد الايتام نزلاء دور الرعاية في نهاية العام السابق) / عدد الايتام نزلاء دور الرعاية في نهاية العام السابق)) *··ا/	استراتيجي	ا نسبة الخفض في عدد الايتام نزلاء دور الرعاية	المؤشرات الام	
		متزايد	سنويا	متوسط المدة الزمنية بالشهور التي يقضيها اليتيم في دار رعاية لحين ايجاد اسرة كافلة بديلة	استراتيجي	متوسط مدة بقاء اليتيم في دار رعاية لحين ايجاد اسرة كافلة بديلة	لتراتيجية	
		متزايد	سنويا	(عدد الايتام العائدين لزويهم من خلال برنامج البصمة الوراثية / اجمالي عدد الايتام) *١٠٠١٪	استراتيجي	3 نسبة الايتام العائدين لزويهم من خلال برنامج البصمة الوراثية		
					ي الابوين	سم المبادرة؛ إنشاء مدارس عسكرية داخلية للمراهقين من مجهول	1 .۳	
				ات المعنية والسلطات العليا بشأن إنشاء مد		صف المبادرة	9	
م الشعور	تنمي لدى اليتيه ثقته في نفسه	عددة ، حيث ي وتعيد له	إن تربية الطفل اليتيم في مدرسة عسكرية داخلية له فوائد مجتمعية متعددة ، بالانتماء والمشاركة والاندماج مع المجتمع ، وتعوده على الانضباط السلوكي وتع					
			ادرة	عمل والتنمية الاجتماعية للمبادرة ت المعنية والسلطات العليا على تنفيذ المب		وامل نجاح المبادرة	المبادرة ا	
	عسبوقة	ائدة والغير		المبادرة في حالة الموافقة عليها أحد الممارى		فضل الممارسات العالمية / المقارنات التعليمية	ì	

				لتنفيذ المبادرة رقم (٤,٣)	شغيلية	نموذج خطة ت		
						رات أداء المبادرة	مؤش	٥.
الرقم المرجعي	خط الاساس	اتجاه المؤشر	دورية القياس	معادلة القياس	نوع المؤشر	مؤشر الاداء	lo	
		متزايد	سنويا	النسبة المئوية لانجاز تشريع قانوني بانشاء مدارس عسكرية داخلية للايتام من مجهولي الابوين	تشغيلي	نسبة انجاز تشريع قانوني بانشاء مدارس عسكرية داخلية للايتام من مجمولي الابوين	ı	المؤشرات
		متزايد	سنويا	عدد الطلبة الملتحقين بالمدارس العسكرية الداخلية للايتام من مجهولي الابوين	تشغيلي	عدد الطلبة الملتحقين بالمدارس العسكرية الداخلية للايتام من مجهولي الابوين	٢	.9
						ر الزمني لتنفيذ المبادرة (الاجمالي ويقسم إلى)	الإطار	ו
المدئ الطويل ۷ الۍ ۱٦	المدى المتوسط ٣- ٧ سنة	المدی القصیر ۱-۲ سنة			ثباط	النن	ю	بنود الإطار الزمنو
		٧	ة الاجتماعية ،	تشكيل فريق لادارة وتنفيذ المبادرة يشمل عن ناشطي المجتمع المدني المهتمين اعضاء من الجهات التالية : (وزارة العمل والتنمية الاجتماعية ممثل عن وزارة الدفاع ، الجهة الراعية للمبادرة ، ممثل عن كبار المانحين ، ممثل بشؤون الايتام)				
		٧			الابوين	انجاز تشريع قانوني بانشاء مدارس عسكرية داخلية للايتام من مجهولي	٢	مني
٧	٧	٧				تنفيذ المبادرة بواسطة الجهات المعنية	۳	
٧	٧	٧				متابعة نتائج تطبيق المبادرة وتقييمها	ε	
						بف تنفيذ المبادرة	تكالي	٧
ىنوية × مدة ة – ٥ سنوات	اجمالي الت التكاليف الس تنفيذ المبادر ريال س		التكاليف ال (ريال سع	حساب التكاليف		البند	lo	
ا سنة	480,000	24	40,000	عري ۲۰۰۰۰ ريال + ۱۲ شـهـر)	(الراتب الشم	موارد بشرية: منسق للمبادرة	1	بنور
2 سنة	240,000	12	20,000	عري ····ا ريال × ١٢ شهر)	(الراتب الشم	موارد بشرية: موظف اداري	٢	بنود التكاليف
2 سنة	100,000	5	0,000	عات وتكنولوجيا المعلومات	اوراق ومطبو	قرطاسية	۳	عاليف
2 سنة	400,000	20	00,000	والمتطوعين في تنفيذ المبادرة	للمشاركين	مكافات وحوافز	8	
	1,220,000	61	10,000			الاجمالي	٥	
						ـة المنفذة للمبادرة : وزارة العمل والتنمية الاجتماعية	ال م	
						ع الهمعدة تنونب دره ، ورازه العدول والعموية الاجتماعية		^_

		نموذج خطة تشغيلية	لتنفيذ المبادرة رقم (٤٫٣)			
3		الشركاء في تنفيذ المباد	رة		طبيعة الشرا	ä
لشركاء في تنف	lo	توفير موارد للتنفيذ		توفير		
ا يز		تنفيذ جزء من المبادرة وزارة الدفاع		٧	٧	V
بادرۃ	· ·			٧	V	V
	v	مانح / مانحین/ ممولین		V		
9		ادر التمويل: واحد أو أكثر من كبار المانحين 				
l.	مصا	ﺎﺩﺭ اﻟﺘﻤﻮﻳﻞ اﻟﺒﺪﻳﻠﺔ : ﻭﺯاﺭﺓ اﻟﻌﻤﻞ ﻭاﻟﺘﻨﻤﻴﺔ الاجتماعية – أحد البنوك الاسلامية -	- احدى شركات القطاع الخاص			
П	ارتبا	اط المبادرة ببرنامج التحول الوطني				
		ارتباط المبادرة	بخطة التحول الوطنى ٢٠٢٠			
	ГO	الوزارة	. الهدف الاستراتيجي		مۇشر	أداء
	ı	وزارة العمل والتنمية الاجتماعية	رفع كفاءة الخدمات والبرامج المقدمة من خلال المراكز والدور والمؤسسات	J	نسبة حالات الايوا. الى الرعاية النهار	
البنم			رفع كفاءة الخدمات والبرامج المقدمة من خلال المراكز والدور والمؤسسات	J	نسبة حالات العود	
51			تمكين العمل التطوعي		القيمة الاقتصادية بالريال السعودي	لتطوع (
	٢		تمكين العمل التطوعي		عدد المتطوعين القطاع الثالث	ي منظمات
	۳	وزارة الاقتصاد والتخطيط	رفع كفاءة الدعم الحكومي		نسبة مقدار الخف الدعم الحكومي	ں في اجمالي بر النفطي
١٢	مخاد	طر عدم تنفيذ المبادرة				
	lo	الخطر	أثر الخطر: منخفض = ١، متوسط = ٢، عالي = ٣	احتمال	درجة الخطر: ه أقل من ٣، متو من ٥، عالي = أ	ىط = أو أقل
ابن ا	ı	زيادة معدلات جرائم الاحداث	عالي		عال	
ر.	٢	زيادة معدلات المرضى النفسيين	متوسط		متوسط	
	۳	زيادة معدلات الانتحار	منخفض		منخف	U
	ε	زيادة معدلات جرائم المخدرات والسرقة والاعتداء	متوسط		منخف	U

			(8	يلية لتنفيذ المبادرة رقم (٤,	دم خطة تشغ	نمور		
				/- / - - / - / - / - - - 		ـــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	القض	J
רינו	المستهدف			النتائج الحالية		المؤشر		مۇش العالە
	% 100			% 93.11		ر التلاحم المجتمعي	مؤش	رات التناف بية ذات الا
	% 100			% 80.07		ر التلاحم الاسري	مؤش	سية دلاقة
					الإيوائية	دف الاستراتيجي: خفض عدد الأيتام نزلاء دور الرعاية ا 		.٢
الرقم المرجعي	خط الاساس	اتجاه المؤشر	دورية القياس	معادلة القياس	نوع المؤشر	مؤشر الاداء	lо	
		متزاید	سنويا	((عدد الايتام نزلاء دور الرعاية في نهاية العام – عدد الايتام نزلاء دور الرعاية في نهاية العام السابق) / عدد الايتام نزلاء دور الرعاية في نهاية العام السابق)) *··ا٪	استراتيجي	نسبة الخفض في عدد الايتام نزلاء دور الرعاية	1	المؤشرات الا
		متزاید	سنويا	متوسط المدة الزمنية بالشهور التي يقضيها اليتيم في دار رعاية لحين ايجاد اسرة كافلة بديلة	استراتيجي	متوسط مدة بقاء اليتيم في دار رعاية لحين ايجاد اسرة كافلة بديلة	٢	الاستراتيجية
		متزايد	سنويا	(عدد الايتام العائدين لزويهم من خلال برنامج البصمة الوراثية / اجمالي عدد الايتام) *··۱٪	استراتيجي	نسبة الايتام العائدين لزويهم من خلال برنامج البصمة الوراثية		.5
جد والجدة	م بدور الاب والم	لايتام للقيا	مع دور رعاية اا	سنات الموجودين بدور رعاية المسنيين	ة المسنين والم	المبادرة دمج: دمج دور الرعاية الايوائية مع دور رعاي	اسم	۳.
، للقيام بدور الاب	ر رعاية المسنيين	وجودين بدور	ين والمسنات الم	﴾ دمج دور الرعاية الايوائية مع دور رعاية المسن	تهدف المبادرة الم والجد والجدة	المبادرة	وصف	
فسوف يترك ذلك	ا أو الجد أو الجدة	دور الاب أو الاه	مسنين ليقوم بـ	ى يتيم بأحد المسنين المقيمين بدور رعاية ال ة على كل من الايتام والمسنين	في حالة ارتباط كإ اثارا نقسية ايجابيا	ة المبادرة	أهمي	
				العمل والتنمية الاجتماعية للمبادرة				بنور
ا بالمسن	كان التقاء اليتيم	درة بتوفير م	_ا على تنفيذ المبا	لكل من دور رعاية المسنين ودور رعاية الايتاه	الاستعداد المادي	ل نجاح المبادرة	عدامد	. المباد
					احتضان مبادرة رش	الماسية	- 7-	
				ن أو اكثر من مانح لتحمل تكاليف تنفيذ المبا				
ازات الاسبوعية	_ا بالمسن في الاج	التقاء اليتيه	، العالم حيث يته	ذه الفكرة على نطاق واسع في كثير من دول ة	يتم تنفيذ مثل ه والعطلات الرسيم	ل الممارسات العالمية / المقارنات التعليمية	أفضر	

	نموذ	،ج خطة تشغ	غيلية لتنفيذ المبادرة رقم (٤,	(ξ,			
مؤ	شرات أداء المبادرة						
ŀο	مؤشر الاداء	نوع المؤشر	معادلة القياس	دورية القياس	اتجاه المؤشر	خط الاساس	الرقم المرجعج
۳	نسبة انجاز مبادرة دمج دور الرعاية الايوائية مع دور رعاية المسنين والربط بين المسنين والمسنات الموجودين بدور رعاية المسنين مع دور رعاية الايتام للقيام بدور الاب والجد والجدة	تشغيلي	النسبة المئوية لانجاز مبادرة دمج دور الرعاية الايوائية مع دور رعاية المسنين والربط بين المسنين والمسنات الموجودين بدور رعاية المسنين مع دور رعاية الايتام للقيام بدور الاب والجد والجدة	سنويا	متزايد		
ε	عدد حالات المسنين المرتبطين بدور رعاية الايتام للقيام بدور الاب والجد والجدة	تشغيلي	عدد حالات المسنين المرتبطين بدور رعاية الايتام للقيام بدور الاب والجد والجدة	سنويا	متزايد		
ועֿי	ـار الزمني لتنفيذ المبادرة (الاجمالي ويقسم إلى)						
гo		النشاط			المدى القصير ا-٢سنة	المدى المتوسط ٣- ٧ سنة	المدى الطويل <i>ا</i> الى ١٦
ı	لادارة وتنفيذ المبادرة يشمل اعضاء من الجهات التالية : (و المانحين ، ممثل عن دور رعاية المسنين ، ممثل عن دور رع عن الايتام من ذوي قصص النجاح المتميزة)	زارة العمل والتنمي ية الايتام ،ممثل ع	بة الاجتماعية ، الجهة الراعية للمبادرة ، ممثل عن ناشطي المجتمع المدني المهتمين بشؤو	، عن كبار ون الايتام ، ممثل	٧		
۲	انجاز بروتوكول تعاون بين دور رعاية الايتام ودور رعاية المس	ـت=نین برعایة وزا	ارة العمل والتنمية الاجتماعية		٧		
۳	انجاز لائحة تنفيذية لتنفيذ المبادرة وتجهيز اماكن لقاء الايت	ام بالمسنين في	دور رعاية المسنين		٧	٧	
ε	متابعة تنفيذ المبادرة وتحليل نتائج تطبيقها				٧	٧	
تک	ليف تنفيذ المبادرة						
ιο	البند		حساب التكاليف	التكاليف الس سعود		السنويَّة × مد - ه	اليف = التكاليف ـة تنفيذ المبادرة سنوات سعودي)
ı	موارد بشرية؛ منسق للمبادرة	(الراتب الشهري	۰۰۰۰ ریال * ۱۲ شهر)	0,000	24	480,000	۲ سنة
٢	موارد بشرية؛ موظف اداري	(الراتب الشهري	۱۰۰۰۰ ریال * ۱۲ شهر)	0,000	12	240,000	2 سنة
۳	تجهيزات بدور رعاية المسنين	تكاليف نقديرية		0,000	50	1,000,000	ا سنة
ε	قرطاسية	اوراق ومطبوعات	وتكنولوجيا المعلومات	00,000	10	200,000	ا سنة
٥	مكافات وحوافز	للمشاركين والمت	تطوعين في تنفيذ المبادرة	00,000	20	400,000	ا سنة
٦	الاجمالي			60,000	1,1	2,320,000	

		لة تشغيلية لتنفيذ المبادرة رقم (٤٫٤)	نموذج خط			
			الجهة المنفذة للمبادرة : وزارة العمل والتنمية الاجتماعية	٨		
طبيعة الشراكة		تنفيذ المبادرة	الشركاء في			
	توفير	ارد للتنفيذ	م توفير موا	الشركاء فو		
	توقير	، من المبادرة	تنفيذ جزء	اء فر		
	٧		۷ مانح / مانحین/ ممولین			
			مصادر التمويل: واحد أو أكثر من كبار المانحين	9		
			ارتباط المبادرة ببرنامج التحول الوطني	Ш		
		ارتباط المبادرة بخطة التحول الوطني ٢٠٢٠				
مؤشر الأداء		 الهدف الاستراتيجي	م الوزارة			
نسبة حالات الايواء التي تم نقلها الى الرعاية النهارية والمنزلية		رفع كفاءة الخدمات والبرامج المقدمة من خلال المراكز والدور والمؤسسات	ا وزارة العمل والتنمية الاجتماعية			
نسبة حالات العودة من الاحداث		رفع كفاءة الخدمات والبرامج المقدمة من خلال المراكز والدور والمؤسسات		البنو		
القيمة الاقتصادية للتطوع (بالريال السعودي)		تمكين العمل التطوعي		1		
عدد المتطوعين في منظمات القطاع الثالث		تمكين العمل التطوعي	r			
نسبة مقدار الخفض في اجمالي الدعم الحكومي غير النفطي		رفع كفاءة الدعم الحكومي	٣ وزارة الاقتصاد والتخطيط			
			مخاطر عدم تنفيذ المبادرة	١٢		

		عيلية لتنفيذ المبادرة رقم (£,5)	نموذج خطة تشغ		
درجة الخطر: منخفض = أو أقل من ٣، متوسط = أو أقل من ٥، عالي = أو أعلى من ٦	احتمال الحدوث ا = ا، متوسط = ۲، عالي = ۳=	أثر الخطر: منخفض = ١، متوسط = ٢، عالي = ٣	الخطر	ľо	البن
عالي	متوسط		زيادة معدلات جرائم الاحداث	ı	
متوسط	متوسط	متوسط	زيادة معدلات المرضى النفسيين	٢	
منخفض	منخفض	منخفض	زيادة معدلات الانتحار	۳	
منخفض	منخفض	متوسط	زيادة معدلات جرائم المخدرات والسرقة والاعتداء	ε	

	نموذج خط	لة تشغيل	ية لتنفيذ المبادرة رقم (ه,٤)							
	القضية الاستراتيجية؛ رفع نسبة كفالة الأيتام									
	المؤشر		النتائج الحالية			المستهدف	רירו			
	مؤشر التلاحم المجتمعي		% 93.11			% 100				
	مؤشر التلاحم الاسري	% 80.07				% 100				
	الهدف الاستراتيجي: خفض عدد الايتام نزلاء دور الرعاية الاجتماعية	i								
	م مؤشر الاداء	نوع المؤشر	معادلة القياس	دورية القياس	اتجاه	خط الاساس	الرقم المرجعي			
	ا نسبة الخفض في عدد الايتام نزلاء دور الرعاية	استراتيجي	((عدد الايتام نزلاء دور الرعاية في نهاية العام – عدد الايتام نزلاء دور الرعاية في نهاية العام السابق) / عدد الايتام نزلاء دور الرعاية في نهاية العام السابق)) *۱۰۰٪	سنويا	متزايد					
	متوسط مدة بقاء اليتيم في دار رعاية لحين ايجاد اسرة كافلة بديلة	استراتيجي	متوسط المدة الزمنية بالشهور التي يقضيها اليتيم في دار رعاية لحين ايجاد اسرة كافلة بديلة	سنويا	متزايد					
	نسبة الايتام العائدين لزويهم من خلال برنامج البصمة الوراثية	استراتيجي	(عدد الايتام العائدين لزويهم من خلال برنامج البصمة الوراثية / اجمالي عدد الايتام) * ۱۰۰۰٪	سنويا	متزايد					
	اسم المبادرة : وقاية: برنامج توعوي للمجتمع السعودي والجاليات	ت الاجنبية للـ	حد من الممارسات المؤدية لوجود اطفال مجـ	عولى الابوين						
	وصفدالمبادية	الاطفال مجهر مسئولية التر	ي ديني وقانوني وأمني يوجه للمجتمع السعودي وا ولي الوالدين من خلال برامج وحملات توعية للفتيار وجيه والرقابة والتقرب من الأبناء ومراقبة سلوكياته تمعات بصورة كبيرة والاهتمام بالتوعية الدينية لل	ن بعدم الانخداع عم والاهتمام باا	بشعارات مجتمعات	الحب وتوعية الأس الفقيرة حِيث إن م	ىر بضرورة تحمل هذه الفئة تظم			
İ	أهمية المبادرة	تأتي هذه المبادرة كأحد برامج الوقاية الاستباقية حيث أنه وبرغم تدين المجتمع السعودي الا أن كافة الدراسات اشارت الى تفاقم ظاهرة الاطفال مجهولي الابوين ، فاضافة الى الممارسات الجنسية غير الشرعية فان هناك حالات لاطفال مجهولي الابوين تركتهم اسرهم بجوار المساجد نتيجة بعض حالات الزواج الغير شرعي أو تصدع الاسرة وعدم قدرتها على رعاية أبناءها ، وتهدف المبادرة الى الحد من هذه الظواهر								
			عمل والتنمية الاجتماعية وقيادتها للمبادرة							
		احتضان مباد	رة رشد للمبادرة							
		المشاركة الفا	اعلة للهيئات الدينية وتبنيها للجانب التوعوي الدي	ني من البرنامج						
9e	عوامل نجاح المبادرة	المشاركة الفا	اعلة لوزارة العدل وتبنيها لانشطة البرنامج القانوني	ä						
			اعلة لوزارة الداخلية وتبنيها لانشطة البرنامج الامن							
		المشاركة الف	باعلة لوزارة الاعلام والثقافة وتبنيها لانشطة البرنا	مج الاعلامية						
	أفضل الممارسات العالمية / المقارنات التعليمية									

			ج حظه تسعيا	ية لتنفيذ المبادرة رقم (٥,٥)				
.4	مؤش	شرات أداء المبادرة						
=	lo	مؤشر الاداء	نوع المؤشر	معادلة القياس	دورية القياس	اتجاه	خط الاساس	الرقم المرجعي
	ı	نسبة الإنخفاض في اعداد الايتام مجهولي الابوين	تشغيلي	((عدد الايتام مجهولي الابوين في نهاية العام – عدد الايتام مجهولي الابوين في العام السابق) / عدد الايتام مجهولي الابوين في العام السابق)) *··ا٪	سنويا	متزايد		
5	الإطا	ار الزمني لتنفيذ المبادرة (الاجمالي ويقسم إلى)						
	lo		النشاط			المدي	المدى المتوسط ٣– ٧ سنة	المدى الطويل ۷ الى ۱٦
	-1	تشكيل فريق لادارة وتنفيذ المبادرة يشمل اعضاء من الجهات الدينية ، ممثل عن وزارة العدل ، ممثل عن وزارة الداخلية ،ممث المدني المهتمين بشؤون الايتام ، ممثل عن الايتام من ذوي ق	التالية : (وزارة العمل ل عن وزارة الاعلام والث صص النجاح المتميزة	والتنمية الاجتماعية ، الجهة الراعية للمبادرة ، ممثل قافة ، ممثل عن كبار المانحين ، ممثل عن ناشطم)	ل عن الهيئات ي المجتمع	٧		
.=	٢	عمل مذكرة تفاهم مع الهيئات الدينية لتوعية المجتمع السع				٧		
	۳	عمل بروتوكول تعاون مع وزارة الاعلام والثقافة لتوعية المجتمع الابوين				٧		
الإطار الزمنج	3	عمل بروتوكول تعاون مع وزارة العدل لوضع اطار قانوني للحد	عن الممارسات المؤديـ	ة لوجود اطفال مجهولي الابوين		٧		
نج		برامج وحملات توعية للفتيات بعدم الانخداع بشعارات الحب						
		توعية الأسر بضرورة تحمل مسئولية التوجيه والرقابة والتقرب	عن الأبناء ومراقبة سل	وكياتهم والاهتمام بالمجتمعات الفقيرة				
		التوعية الدينية للشباب لتجنب الوقوع في هذا الخطأ الكبير						
	٥	عمل بروتوكول تعاون مع وزارة الداخلية لوضع اطار امني للحد	من الممارسات المؤديا	ة لوجود اطفال مجهولي الابوين		٧		
	ר	وضع واعتماد وتنفيذ البرنامج التوعوي المتكامل للحد من المر	بارسات المؤدية لوجوء	د اطفال مجهولي الابوين		٧	٧	
	٧	مراقبة وتقييم البرنامج التوعوى المتكامل للحد من الممارسات	المؤدية لوجود اطفا	ل محهولى الابوين		٧	V	

اليف تنفيذ المبا	تنفيذ المبادرة					
	البند	حساب التكاليف	التكاليف السنوية (ريال سعودي)	ä	اجمالي التكالي السنوية × م المبادرة (ريا	مدة تنفيذ
موارد بشرية: من	رد بشرية: منسق للمبادرة	(الراتب الشهري ٢٠٠٠٠ ريال * ١٢ شهر)	240,000		480,000	۲ سنة
موارد بشرية: مو	ِد بشریة؛ موظف اداري	(الراتب الشهري ١٠٠٠٠ ريال * ١٢ شهر)	120,000		240,000	2 سنة
تكاليف انتاج موا	يف انتاج مواد اعلامية مرئية بأكثر من لغة	انتاج برامج تذاع بجميع قنوات التليفزيون المحلية	300,000		600,000	۲ سنة
تكاليف انتاج موا	يف انتاج مواد اعلامية مسموعة بأكثر من لغة	انتاج برامج تذاع بجميع قنوات الاذاعات المحلية	200,000		400,000	٦سنة
قرطاسية	لاسية	اوراق ومطبوعات وتكنولوجيا المعلومات	24,000		48,000	۲ سنة
مكافات وحوافز	فات وحوافز	للمشاركين والمتطوعين في تنفيذ المبادرة	200,000		400,000	۲ سنة
			1,084,000		2,168,000	
هة المنفذة للم					طبيعة الشرا	اكة
		توفير موارد للتنفيذ	توفير	J		
الهيئات الدينية	بئات الدينية				٧	
وزارة الثقافة والاء	ة الثقافة والاعلام				٧	
وزارة العدل	ة العدل				٧	٧
وزارة الداخلية	ة الداخلية				V	٧
مانح / مانحین/ د	ن / مانحین/ ممولین		V			
بادر التمويان واد	لتمويل واحد أو أكثر من كيار المانجين					
70	<u> </u>					
	ا موارا ا موارا ا موارا ا مكا ا الاجا ا الاجا ا وزارة ا وزارة ا مانح	موارد بشرية؛ منسق للمبادرة موارد بشرية؛ موظف اداري موارد بشرية، موظف اداري تكاليف انتاج مواد اعلامية مسموعة بأكثر من لغة قرطاسية مكافات وحوافز الاجمالي الاجمالي الاجمالي وزارة الثقافة والاعلام وزارة الثقافة والاعلام وزارة العدل وزارة الداخلية	البند حساب التكاليف المبادرة الراتب الشهري	المناوي على التكاليف السنوي التكاليف السنوي (بال ب التكاليف السنوي التكاليف السنوي (بريال ب المعودي) (بريال سعودي) (بريال سعودي) (بريال سعودي) (بريال سعودي) (بريال سعودي) (بريال سعودي) (بريال ب الشهر) (بريال ب التيفزيون المحلية (بريال ب المعرودية التيفزيون المحلية (بريال ب التيفزيون المحلية (بريال ب الشهر) (بريال ب الشهر) (بريال ب التيفزيون المحلية (بريال ب بريال ب ب بريال ب ب بريال ب ب بريال ب ب بريال ب ب بريال ب ب بريال ب بريال ب ب بريال ب ب بريال ب ب بريال ب ب بريال ب ب بريال ب ب بريال ب ب بريال ب ب بريال ب ب بريال ب ب بريال ب ب بريال ب ب بريال ب بريال ب بريال ب ب بريال ب ب بريال ب ب بريال ب ب بريال ب بريال ب بريال ب بريال ب ب بريال ب ب بريال ب ب بريال ب ب بريال ب ب بريال ب بريال ب بريال ب بريال ب ب بريال بال ب بريال بال ب بريال بال ب بريال بال ب بريال ب ب بريال بال ب بريال بال ب بريال بال بال ب بري	البند عبد النهابية التعاليف السنوية التهاليف السنوية التهاليف السنوية التهاليف السنوية التهاليف السنوية المرات (بريال سعودي) (بريال سعودي) (بريال سعودي) (بريال سعودي) (بريال سعودي) (بريال سعودي) (بريال سعودي) (بريال سعودية المرات النهاج المرات النهاج المرات التهاج المرات ال	البند البنوية عنسق للمبادرة البناوية عن البنوية عن البناوية عن المبادرة ال

		نموذج خطة تشغي	ية لتنفيذ المبادرة رقم (ه,٤)		
		ارتباط المب	ادرة بخطة التحول الوطني ٢٠٢٠		
	l lo	الوزارة	الهدف الاستراتيجي	مؤشر الأداء	
	ı	وزارة العمل والتنمية الاجتماعية	رفع كفاءة الخدمات والبرامج المقدمة من خلال المراكز والدور والمؤسسا	نسبة حالات الايواء التي تم نقلها الى الرعاية النهارية والمنزلية	
<u> </u>			رفع كفاءة الخدمات والبرامج المقدمة من خلال المراكز والدور والمؤسسا	نسبة حالات العودة من الاحداث	
بود			تمكين العمل التطوعي	القيمة الاقتصادية للتطوع (بالريال السعودي)	
	٢		تمكين العمل التطوعي	عدد المتطوعين في منظمات القطاع الثالث	
	۳	وزارة الاقتصاد والتخطيط	رفع كفاءة الدعم الحكومي	نسبة مقدار الخفض في اجمالي الدعم الحكومي غير النفطي	
11	بخاط	طر عدم تنفيذ المبادرة			
	lо	الخطر	أثر الخطر: منخفض = ١، متوسط = ٢، عالي = ٣	درجة الخطر: منخفض = أو أقل من ٣، متوسط = أو أقل من ٥، عالي = أو أعلى من ٦	
ا تز	1	زيادة معدلات جرائم الاحداث	عالي	عالي	
ر	r	زيادة معدلات المرضى النفسيين	متوسط	متوسط	
	۳	زيادة معدلات الانتحار	منخفض	منخفض	
	8	زيادة معدلات جرائم المخدرات والسرقة والاعتداء	متوسط	منخفض	

Ι.	القضية الاستراتيجية: رفع نسبة كفالة الأيتام		شغيلية لتنفيذ المبادرة رق				
oĝi	المؤشر		النتائج الحالية			المستهدف ا	רינו
	مؤشر التلاحم المجتمعي		% 93.11			% 100	
- Junip	 مؤشر التلاحم الاسري		% 80.07			% 100	
ا. الهدف الاستراتيجي: التخفيض التدريجي والإنتقائي لدور الرعاية							
=	م مؤشر الاداء	نوع المؤشر	معادلة القياس	دورية القياس	اتجاه المؤشر	خط الاساس	الرقم المرجعي
-	نسبة الخفض في عدد دور الرعاية الايوائية للايتام ا	استراتيجي	((عدد دور رعاية الايتام بالمملكة في نهاية العام – عدد دور رعاية الايتام بالمملكة في نهاية العام السابق) / عدد دور رعاية الايتام بالمملكة في نهاية العام السابق)) *··ا٪	سنويا	متزايد		
.	اسم المبادرة: دليل : اعداد منظومة متكاملة بمعايير جود	بودة الرعاية الايوا	ائية في جميع جوانب الرعاية				
	وصف المبادرة	اعداد منظومة والنفسية والد ، الطفولة المتأ	ة متكاملة بمعايير جودة الرعاية الايوائية سلوكية لتلبية كافة احتياجات الايتام به تأخرة ، المراهقة ، الشباب) وفق افضل الر	في جميع جوانب الرع ا يتناسب ومراحلهم عايير والممارسات الد	ية المعيشية لعمرية (الرض ولية	والصحية والتعليمية اعة ، الطفولة المبكر	ة والاجتماعية رة ، الطفولة الوسطم
	أهمية المبادرة		بة المتكاملة لمعايير جودة الرعاية الايوائي ختلف اوجه رعاية الايتام	ة طريقة منهجية لتق	ييم دور الرعاي	ة الحالية وتحديد مد;	ى استيفائها لمعايير
=	عوامل نجاح المبادرة	احتضان مبادر	وزارة العمل والتنمية الاجتماعية للمبادرة رة رشد للمبادرة لى مع الجهات ذات الاختصاص (وزارة الصد	ة ، وزارة التعليم ، وزار	ة الاسكان ، الـ	هيئات الدينية)	
	أفضل الممارسات العالمية / المقارنات التعليمية	وضعت كل مر للطفولة والتن	ت عن اليونيسف و هيئة انقاذ الطفو نمية و هيئة الاغاثة الاسلامية معايير ومق ورية مصر العربية دليل قومي لقياس وتذ وُسسات ودور رعاية من السعودية والعال		يونيال وشرك جودة رعاية الاي	ة برايس واتر كوبرز و نام والاطفال	والمجلس العربي

نموذج خطة تشغيلية لتنفيذ المبادرة رقم (اره)

٤.	مؤش	برات أداء المبادرة						
	Ь	مؤشر الاداء	نوع المؤشر	معادلة القياس	دورية القياس	اتجاه المؤشر	خط الأساس	الرقم المرجعي
		نسبة التزام الجمعيات والمؤسسات ودور رعاية الايتام بأنظمة وزارة العمل والتنمية الاجتماعية	تشغيلي	النسبة المئوية التزام الجمعيات والمؤسسات ودور رعاية الايتام بأنظمة وزارة العمل والتنمية الاجتماعية	سنويا	متزاید		
	٢	نسبة الجمعيات والمؤسسات الخيرية ودور رعاية الايتام الملتزمة بمعايير المنظمة الاوروبية لإدارة الجودة	تشغيلي	النسبة المئوية الجمعيات والمؤسسات الخيرية ودور رعاية الايتام الملتزمة بمعايير المنظمة الاوروبية لإدارة الجودة	سنويا	متزايد		
المؤشرات	۳	نسبة انجاز دليل شامل لمعايير جودة دور الرعاية واليات صنيفها	تشغيلي	النسبة المئوية لانجاز دليل شامل لمعايير جودة دور الرعاية واليات صنيفها	سنويا	متزايد		
.y	ε	نسبة الجمعيات والمؤسسات ودور رعاية الايتام المشتركين في اعداد الدليل الشامل لمعايير جودة رعاية الايتام	تشغيلي	النسبة المئوية الجمعيات والمؤسسات ودور رعاية الايتام المشتركين في اعداد الدليل الشامل لمعايير جودة رعاية الايتام	سنويا	متزايد		
	٥	نسبة مشاركة الايتام في اعداد الدليل الشامل لمعايير جودة رعاية الايتام	تشغيلي	النسبة المئوية لمشاركة الايتام في اعداد الدليل الشامل لمعايير جودة رعاية الايتام	سنويا	متزايد		
	ר	نسبة الالتزام بتطبيق الدليل الشامل لمعايير جودة دور الرعاية واليات تصنيفها	تشغيلي	النسبة المئوية للالتزام بتطبيق الدليل الشامل لمعايير جودة دور الرعاية واليات تصنيفها	سنويا	متزايد		

نموذج خطة تشغيلية لتنفيذ المبادرة رقم (اره)

			ر الزمني لتنفيذ المبادرة (الاجمالي ويقسم إلى)	الإطا	٥
المدى الطويل ٧ الى ١٦	المدى المتوسط ٣- ٧ سنة	المدى القصير ا-٢سنة	النشاط	lo	
		٧	تشكيل فريق عمل المبادرة من ممثلين عن كل من وزارة العمل والتنمية الاجتماعية ومبادرة رشد وأحد كبار المانحين وممثل عن الايتام المتميزين	ı	
		٧	تحديد الجهات والاطراف المعنية بحصر كافة احتياجات الايتام من الطعام والشراب والملبس والسكن والاثاث والرعاية التعليمية والصحية والاجتماعية والنفسية والسلوكية طبقا لمراحل نموهم العمرية	٢	ينود
		٧	اعداد وتوقيع مذكرات تفاهم وبروتوكولات تعاون مع كافة الجهات المعنية بكافة احتياجات الايتام خلال مراحلهم العمرية (وزارة الصحة ، وزارة التربية والتعليم ، وزارة الاسكان ، الهيئات الدينية)	۳	ـ الإطار الزمنه
		٧	حصر وتحديد احتياجات اليتيم من الطعام الصحي المناسب للمرحلة العمرية لليتيم بالتنسيق مع خبراء التغذية بوزارة الصحة	8	Li o i
		٧	تحديد احتياجات اليتيم من المسكن والمأوى بما يلبى احتياجاته ومراحل نموه العمري بالتعاون مع وزارة الاسكان	٥	۴.
		٧	حصر وتحديد احتياجات اليتيم من التجهيزات المنزلية والاثاث والالعاب والاجهزة الترفيهية بما يتناسب واحتياجات اليتيم طبقا لمراحل نموه العمري	ר	
		٧	تحديد الملابس الموسمية (الكسوة الشتوية والصيفية وكسوة العيد والكسوة المدرسية) اللازمة لتلبية احتياجات اليتيم طبقا للعرف السائد بالمملكة	٧	
		٧	حصر وتحديد احتياجات اليتيم من الرعاية الصحية و خدمات الفحص والمتابعة الطبية وتوفير الاجهزة الطبية المناسبة لاحتياجات اليتيم	٨	
		٧	حصر وتحديد احتياجات اليتيم من برامج الرعاية التعليمية المناسبة للمرحلة العمرية لليتيم		
		٧	حصر وتحديد احتياجات اليتيم من كافة أوجه الرعاية الاجتماعية اللازمة لتلبية احتياجات اليتيم خلال مراحله العمرية المختلفة		
		٧	حصر وتحديد احتياجات اليتيم من الرعاية النفسية والسلوكية اللازمة لتلبية احتياجات اليتيم خلال مراحله العمرية المختلفة		
		٧	عقد مؤتمر لجميع الجهات المعنية والجمعيات والمؤسسات ودور رعاية الايتام لمناقشة مخرجات اعداد المنظومة المتكاملة بمعايير جودة الرعاية الايوائية في جميع جوانب الرعاية		
		٧	اعداد واعتماد المنظومة المتكاملة بمعايير جودة الرعاية الايوائية في جميع جوانب الرعاية		
	٧	٧	تطبيق المنظومة المتكاملة بمعايير جودة الرعاية الايوائية في جميع جوانب الرعاية على كافة دور رعاية الايتام لتحديد مدى توافقها مع متطلبات المنظومة		

_ اتک	ليف تنفيذ المبادرة					
Lo	البند	حساب التكاليف	التكاليف السنوية سعودي)	بال	السنوية × مدة ت سن	يف = التكاليف نفيذ المبادرة – وات سعودي)
L	موارد بشرية: منسق للمبادرة	(الراتب الشهري ٢٠٠٠٠ ريال * ١٢ شهر)	240,000		480,000	ا سنة
r	موارد بشرية: موظف اداري	(الراتب الشهري ١٠٠٠٠ ريال * ١٢ شهر)	120,000		240,000	ا سنة
۲ ۳ ٤	موارد بشرية: اخصائي أداء اعمال	(عدد ۲ * الراتب الشهري ۱۵٬۰۰۰ريال * ۱۲ شهر)	360,000		720,000	ا سنة
ε Ξ	خبير في الرعاية الشاملة للايتام	(مكافأة شهرية مقطوعة ،ه ريال * ١١ شهور)	600,000		1,200,000	ا سنة
٨	قرطاسية	اوراق ومطبوعات وتكنولوجيا المعلومات	72,000		144,000	ا سنة
9	مكافات وحوافز	للمشاركين والمتطوعين في تنفيذ المبادرة	500,000		1,000,000	ا سنة
l.	الاجمالي		1,892,000		3,784,000	
۷ الج	هة المنفذة للمبادرة : وزارة العمل والتنمية الاج	باعية				
		شركاء في تنفيذ المبادرة			طبيعة الشرا	كة
.co -		توفير موارد للتنفي تنفيذ جزء من المبادرة		ئير		
, :	وزارة الصحة	,				A
r	وزارة التعليم					
۳	وزارة الاسكان					
ε	مانح / مانحین/ ممولین					
	ـادر التمويل: واحد أو أكثر من كبار المانحين					
٥ مد		اعية – أحد البنوك الاسلامية – احدى شركات القطاع الذ	<u> </u>			
	اط المبادرة ببرنامج التحول الوطنى					

		نموذج خطة تش	ىغيلية لتنفيذ المبادرة رقم (١,ه)		
		ارتباد	ا المبادرة بخطة التحول الوطني ٢٠٢٠		
	lo	الوزارة	الهدف الاستراتيجي	مؤشر الأداء	
	ı	وزارة العمل والتنمية الاجتماعية	رفع كفاءة الخدمات والبرامج المقدمة من خلال المراكز والدور و	المؤسسات نسبة حالات الايواء التي تم نقلها ا الرعاية النهارية والمنزلية	
₹.			رفع كفاءة الخدمات والبرامج المقدمة من خلال المراكز والدور و	المؤسسات لسبة حالات العودة من الاحداث	
نود			تمكين العمل التطوعي	القيمة الاقتصادية للتطوع (بالريال السعودي)	
	٢		تمكين العمل التطوعي	عدد المتطوعين في منظمات القد الثالث	8
	۳	وزارة الاقتصاد والتخطيط	رفع كفاءة الدعم الحكومي	نسبة مقدار الخفض في اجمالي الـ الحكومي غير النفطي	ſο
Ш	مخاد	طر عدم تنفيذ المبادرة			
البن	ŀο	الخطر	أثر الخطر: منخفض = ١، متوسط = ٢، عالي = ٣	احتمال الحدوث : منخفض = ۱، ۳، متوسط = أو أقل من ٥، عالم متوسط = ۲، أعلى من ٦ عالي = ٣	ىن : أو
	ı	زيادة معدلات جرائم الاحداث	عالي	متوسط عالي متوسط عالي التي التي التي التي التي التي التي ا	
	٢	زيادة معدلات المرضى النفسيين	متوسط	متوسط متوسط	
	۳	زيادة معدلات الانتحار	منخفض	منخفض منخفض	
	ε	زيادة معدلات جرائم المخدرات والسرقة والاعتداء	متوسط	منخفض منخفض	

	and the second s							
		،ج خطة تشا	عيلية لتنفيذ المبادرة رقم (٢	(0,				
. =	القضية الاستراتيجية؛ رفع نسبة كفالة الأيتام					.	_	
مؤشرات! اعالمية ذ	المؤشر		النتا <mark>ئج الحالية</mark> 93.11 %			المستهد <mark>ف ا ٢٠</mark> 100 %		
3 8	مؤشر التلاحم المجتمعي		% 93.11 % 80.07			% 100 % 100		
	مؤشر التلاحم الاسري		% 80.07			% 100		
-!	الهدف الاستراتيجي: التخفيض التدريجي والإنتقائي لدور				11		- u	
= =	م مؤشر الاداء	نوع المؤشر	معادلة القياس	دورية القياس	اتجاه المؤشر	خط الاساس	الرقم المرجعي	
لەۋشىرات بىتىلارىچىق	نسبة الخفض في عدد دور الرعاية والجمعيات والمؤسسات التي ترعى الايتام ا	استراتيجي	((عدد دور رعاية الايتام بالمملكة في نهاية العام – عدد دور رعاية الايتام بالمملكة في نهاية العام السابق) / عدد دور رعاية الايتام بالمملكة في نهاية العام السابق)) * ۱۰۰۰٪	سنويا	متزايد			
۳. ا	اسم المبادرة: تقييم : نظام لتقييم وتصنيف دور الرعاية ر	ة واغلاق الدور ا	الغير مستوفاه لجودة الرعاية المطلوبا					
	وصف المبادرة		لتقييم وتصنيف جمعيات رعاية الأيتام / الأسر تام والأطراف المعنية في جميع المجالات ذات ال تطبيق معايير الجودة المؤسسية لضمان تعذ ـنظام يوفر اداه موحدة " نموذج النضوج " لتقي لية والإقليمية والمحلية لرعاية الأيتام بالإضافة					
بنود المبادرة	أهمية المبادرة	وضع أداة / وسيلة موحدة لتحديد الوضع الحالي لكافة جمعيات رعاية الايتام والمستويات المستهدفة وتحديد مجالات التحسن اللازمة وفق معايير موثوقة ومعتمدة ، حيث تعتبر مخرجات التقييم والتصنيف مدخلا اساسيا للتخطيط المستقبلي لتطوير جمعيات رعاية الايتام بشكل يضمن التناسق والتناغم في تنفيذ أولويات رعاية الأيتام وتوجهات المملكة في هذا الشأن.أو اتخاذ القرار بإغلاقها و توفير اداة لتوجيه المبادرات التي تهدف الي تطوير قدرات جمعيات رعاية الايتام وتطوير الاداء بها من خلال تحديد أولويات مجالات الرعاية وفقا لحاجة المجتمع ككل وليس من منظور فردي .						
	عوامل نجاح المبادرة		وزارة العمل والتنمية الاجتماعية للمبادرة .رة رشد للمبادرة					
		توفير العدد اا جودة الرعاية ا	الكافي من مراقبي الجودة وتدريبهم على الت الشاملة للايتام	دقيق والتقييم لد	ر رعاية الايتام	للتحقق من مدى الت	زامها بمعايير	
	أفضل الممارسات العالمية / المقارنات التعليمية	ممارسة متمي	بزة ناشئة					

نموذج خطة تشغيلية لتنفيذ المبادرة رقم (٥٫٢)

مؤشرات أداء المبادرة

الرقم المرجعي	خط الاساس	اتجاه المؤشر	دورية القياس	معادلة القياس	نوع المؤشر	مؤشر الاداء	lο	
		متزاید	سنويا	النسبة المئوية للالتزام بتطبيق نظام تقييم وتصنيف دور الرعاية واغلاق الدور الغير مستوفاه لجودة الرعاية المطلوبة	تشغيلي	نسبة الالتزام بتطبيق نظام تقييم وتصنيف دور الرعاية واغلاق الدور الغير مستوفاه لجودة الرعاية المطلوبة	J	
		متزايد	سنويا	عدد دور رعاية الايتام التي تم اغلاقها لعدم استيفاءها لمعايير جودة رعاية الايتام	تشغيلي	عدد دور رعاية الايتام التي تم اغلاقها لعدم استيفاءها لمعايير جودة رعاية الايتام	٢	
		متزايد	سنويا	النسبة المئوية للالتزام الجمعيات والمؤسسات لخيرية ودور رعاية الايتام بمعايير الرعاية المتكاملة (طعام ومسكن وملبس وتعليم وصحة ورعاية اجتماعية ونفسية وسلوكية)	تشغيلي	نسبة التزام الجمعيات والمؤسسات لخيرية ودور رعاية الايتام بمعايير الرعاية المتكاملة (طعام ومسكن وملبس وتعليم وصحة ورعاية اجتماعية ونفسية وسلوكية)	μ	
		متزايد	سنويا	النسبة المئوية للالتزام الجمعيات والمؤسسات لخيرية ودور رعاية الايتام بمعايير حماية الطفل	تشغيلي	نسبة التزام الجمعيات والمؤسسات لخيرية ودور رعاية الايتام بمعايير حماية الطفل	ε	المؤشرات
		متزايد	سنويا	النسبة المئوية للجمعيات والمؤسسات ودور رعاية الايتام الممتثلة لنظام الصحة والسلامة المهنية	تشغيلي	نسبة الجمعيات والمؤسسات ودور رعاية الايتام الممتثلة لنظام الصحة والسلامة المهنية	٥	شرات
		متزايد	سنويا	النسبة المئوية للالتزام الجمعيات والمؤسسات لخيرية ودور رعاية الايتام بمعايير الممارسات المهنية	تشغيلي	نسبة التزام الجمعيات والمؤسسات لخيرية ودور رعاية الايتام بمعايير الممارسات المهنية	ר	
		متزايد	سنويا	النسبة المئوية للالتزام الجمعيات والمؤسسات لخيرية ودور رعاية الايتام بمعايير البنية والتجهيزات	تشغيلي	نسبة التزام الجمعيات والمؤسسات لخيرية ودور رعاية الايتام بمعايير البنية والتجهيزات	٧	
		متزايد	سنويا	النسبة المئوية للالتزام الجمعيات والمؤسسات لخيرية ودور رعاية الايتام بمعايير الادارة والتوثيق	تشغيلي	نسبة التزام الجمعيات والمؤسسات لخيرية ودور رعاية الايتام بمعايير الادارة والتوثيق	٨	
		متزايد	سنويا	النسبة المئوية للالتزام الجمعيات والمؤسسات لخيرية ودور رعاية الايتام بمعايير كفاءة وكفاية العاملين	تشغيلي	نسبة التزام الجمعيات والمؤسسات لخيرية ودور رعاية الايتام بمعايير كفاءة وكفاية العاملين	9	

1	۵.۲ `	Po	اديقي		Siòiï	äı	ىتشخىا	ähi	نموذج	
٠,	,-,-,		, ,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,	احريت						

O	الحد	ـه التسعيلية والإطار الرمني لتنفيد المبادره			
	lo	النشاط	المدى القصير ١-٢ سنة	المدى المتوسط ٣- ٧ سنة	المدى الطويل ۷ الى ١٦
بنود	ı	تشكيل فريق عمل المبادرة من ممثلين عن كل من وزارة العمل والتنمية الاجتماعية ومبادرة رشد وأحد كبار المانحين وممثل عن الايتام المتميزين	٧		
الإطار الزمنم	٢	وضع برنامج للتدقيق على كافة دور رعاية الايتام بكافة مناطق المملكة بغرض تقييم درجة التزامها بتطبيق المنظومة المتكاملة بمعايير جودة الرعاية الايوائية في جميع جوانب الرعاية	٧	٧	
	۳	توظيف عدد مناسب من مراقبي الجودة للرقابة على تطبيق المنظومة المتكاملة بمعايير جودة الرعاية الايوائية في جميع جوانب الرعاية على كافة دور رعاية الايتام لتحديد مدى توافقها مع متطلبات المنظومة	٧	٧	
	ε	تدريب مراقبي الجودة للرقابة على تطبيق المنظومة المتكاملة بمعايير جودة الرعاية الايوائية في جميع جوانب الرعاية	٧		
	٥	تقييم مخرجات التقييم والتدقيق علي كافة دور رعاية الايتام بالمملكة وتحديد دور الرعاية المستهدف اغلاقها	٧	٧	

				يف تنفيد المبادره	ىكال	
ىدة تنفيذ ه سنوات	اجمالي التكاليد السنوية × ه المبادرة – (ريال سد	التكاليف السنوية (ريال سعودي)	حساب التكاليف	البند	ľо	
ا سنة	480,000	240,000	(الراتب الشهري ٢٠٠٠٠ ريال * ١٢ شهر)	موارد بشرية: منسق للمبادرة	I	
اسنة	240,000	120,000	(الراتب الشهري ١٠٠٠٠ ريال * ١٢ شهر)	موارد بشرية: موظف اداري	٢	
ا سنة	720,000	360,000	(عدد ۲ * الراتب الشهري ١٠٠٠ ريال * ١٢ شهر)	موارد بشرية؛ اخصائي أداء اعمال	۳	
2 سنوات	4,320,000	2,160,000	(عدد ۱۵ * الراتب الشهري ۱۲۰۰۰ ريال * ۱۲ شهر)	موارد بشرية: مراقب جودة للرقابة على تطبيق المنظومة المتكاملة بمعايير جودة الرعاية الايوائية في جميع جوانب الرعاية على كافة دور رعاية الايتام لتحديد مدى توافقها مع متطلبات المنظومة	8	بنود التكاليف
اسنة	450,000	225,000	(عدد ۱۵ * رسوم الدورة ۵۰۰۰ درهم)	تدريب مراقبي الجودة للرقابة على تطبيق المنظومة المتكاملة بمعايير جودة الرعاية الايوائية في جميع جوانب الرعاية		9
ا سنة	144,000	72,000	اوراق ومطبوعات وتكنولوجيا المعلومات	قرطاسية	٥	
ا سنة	1,000,000	500,000	للمشاركين والمتطوعين في تنفيذ المبادرة	مكافات وحوافز	٦	
	7,354,000	3,677,000		الاجمالي	٧	

		غيلية لتنفيذ المبادرة رقم (٥,٢)	نموذج خطة تش		
			هة المنفذة للمبادرة : وزارة العمل والتنمية الاجتماعية	الجد	٧
طبيعة الشراكة		المبادرة	الشركاء في تنفيذ		_
	توفير	تنفيذ	توفير موارد للا	ю	لشركاء
	معلومات مطلوبة		تنفيذ جزء من ال		في تنفي
V		مراجعة المراجعة المرا	مرکز تدریب متخصص	ר	ذ المباد
	٧			٧	ق
			ادر التمويل: واحد أو أكثر من كبار المانحين	مص	٨
		ئ الاسلامية – احدى شركات القطاع الخاص	ـــــــــــــــــــــــــــــــــــــ		9
			ــــــــــــــــــــــــــــــــــــــ		Į,
		المبادرة بخطة التحول الوطنى ٢٠٢٠	<u>"</u>		
مؤشر الأداء		الهدف الاستراتيجي	الوزارة	ю	
نسبة حالات الايواء التي تم نقلها الى الرعاية النهارية والمنزلية	مؤسسات	رفع كفاءة الخدمات والبرامج المقدمة من خُلال المراكز والدور وال	وزارة العمل والتنمية الاجتماعية	ı	
نسبة حالات العودة من الاحداث	مؤسسات	رفع كفاءة الخدمات والبرامج المقدمة من خلال المراكز والدور وال			.j.
القيمة الاقتصادية للتطوع (بالريال السعودي)		تمكين العمل التطوعي			67
عدد المتطوعين في منظمات القطاع الثالث		تمكين العمل التطوعي		٢	
نسبة مقدار الخفض في اجمالي الدعم الحكومي غير النفطي		رفع كفاءة الدعم الحكومي	وزارة الاقتصاد والتخطيط	۳	
			اطر عدم تنفيذ المبادرة	مخا	П
درجة الخطر: منخفض = أو أقل من ٣، متوسط = أو أقل من ٥، عالي = أو أعلى من ٦	احتمال الحدوث: ا = ا، متوسط ۲ = ۲، عالي	أثر الخطر: منخفض = ۱، متوسط = ۲، عالي = ۳	الخطر	ľо	البن
عالي	متوسط	ياله	زيادة معدلات جرائم الاحداث	I	
متوسط	متوسط	متوسط	زيادة معدلات المرضى النفسيين	٢	
منخفض	منخفض	منخفض	, , ,	۳	
منخفض	منخفض	متوسط	زيادة معدلات جرائم المخدرات والسرقة والاعتداء	ε	

			(٥,٣)	موذج خطة تشغيلية لتنفيذ المبادرة رقم	ن					
	القضية الاستراتيجية: رفع نسبة كفالة الأيتام					J.				
	المستهدف ۲،۲۱			النتائج الحالية		المؤشر		مؤشرا العالمي		
	% 100			% 93.11		ر التلاحم المجتمعي	مؤشر			
	% 100			% 80.07		ؤشر التلاحم الاسري		4,4		
				ور الرعاية	الهدف الاستراتيجي التخفيض التدريجي والإنتقائي لدور الرعاية			.٢		
الرقم المرجعي	خط الاساس	اتجاه المؤشر	دورية القياس	معادلة القياس	نوع المؤشر	مؤشر الاداء	lо			
		متزايد	سنويا	((عدد دور رعاية الايتام بالمملكة في نهاية العام – عدد دور رعاية الايتام بالمملكة في نهاية العام السابق) / عدد دور رعاية الايتام بالمملكة في نهاية العام السابق)) ***	استراتيجي	نسبة الخفض في عدد دور الرعاية والجمعيات والمؤسسات التي ترعى الايتام	I	الەۋشىرات الاستراتىجىة		
	لة	سرة كافلة او بديل	ا) لحين وجود ار	نوادي الأبناء للرعاية الشاملة (ثقافيا ورياضيا واجتماعي	ىتوفاه لتصبح	المبادرة: (تطوير) دور الرعاية المس	اسم	۳.		
		ـ تماعيا)	قافيا ورياضيا واج	.ور الرعاية الصالحة لتصبح نوادي الأبناء للرعاية الشاملة (ث	تطویر بعض د	المبادرة	وصف			
ة على اندماجهم	کون له اثار ایجابیا		ومد نوايم اللبنا يرقيم في حالللا تلم من ليبيم: في حاكافة اللنبث واقالثقافية والبياخية وا			ة المبادرة	أهمين			
				رارة العمل والتنمية الاجتماعية للمبادرة ورشد للمبادرة ت والمؤسات ودور رعاية الايتام	عوامل نجاح المبادرة		بنود المبادرة			
				رة لها صفة الريادة في المنطقة		ر الممارسات العالمية / المقارنات مدية	أفضل التعل			
				a ·		يرات أداء المبادرة		٤.		
الرقم المرجعي	خط الاساس	اتجاه المؤشر	دورية القياس	معادلة القياس	نوع المؤشر	مؤشر الاداء	Lo			
		متناقص	سنويا	متوسط المدة الزمنية بالشهور التي يقضيها اليتيم في نوادي الابناء لحين ايجاد اسرة كافلة / بديلة	تشغيلي	متوسط مدة بقاء اليتيم في نوادي الابناء لحين ايجاد اسرة كافلة / بديلة	ı	المؤشرات		
		متزايد	سنويا	النسبة المئوية لدور الرعاية المستوفاه لتصبح نوادي الابناء للرعاية الشاملة من اجمالي دور الرعاية	تشغيلي	نسبة دور الرعاية المستوفاه لتصبح نوادي الابناء للرعاية الشاملة من اجمالي دور الرعاية	۲			

			قم (۳,۵)	نموذج خطة تشغيلية لتنفيذ المبادرة را			
				يذ المبادرة	ـة التشغيلية والإطار الزمني لتنف	الخط	0
المدى الطويل ٧ الى ١٦	المدى المتوسط ٣- ٧ سنة	المدى القصير ا-٢ سنة		النشاط		lo	
		٧	كبار المانحين	مثلين عن كل من وزارة العمل والتنمية الاجتماعية ومبادرة رشد وأحد	تشكيل فريق عمل المبادرة من مه وممثل عن الايتام المتميزين	I	بنود ال
		٧		عمارسة كافة الانشطة الثقافية والرياضية والاجتماعية		٢	إطاراا
	٧	٧			 انجاز لائحة تنفيذية لنوادي الابناء	۳	زمنی
	٧	٧		ل بعض دور رعاية الايتام التي يمكن تحويلها الي اندية للابناء	تحديد وعمل التجهيزات اللازمة لتحويل	ε	
	٧	٧		دية الابناء	تقييم مخرجات ونتائج تنفيذ مبادرة ان	٥	
					بف تنفيذ المبادرة	تكال	٦
يف = التكاليف تنفيذ المبادرة نوات بعودي)	السنوية × مدة ن ه سـ	السنوية (ريال عودي)	التكاليف س	حساب التكاليف	البند	ľо	
ا سنة	480,000	240,00	00	(الراتب الشهري ٢٠٠٠٠ ريال * ١٢ شهر)	موارد بشرية: منسق للمبادرة	ı	
۲ سنة	240,000	120,00	00	(الراتب الشهري ، ۱۰۰۰ ريال * ۱۲ شهر)	موارد بشرية: موظف اداري	٢	
اسنة	400,000	400,00	00	تكاليف تقديرية	تكاليف تصميم نادي نموذجي للابناء	۳	بنود ال
۲ سنوات	20,000,000	10,000,0	000	تكاليف تقديرية لعدد ٢ نادي كل عام	تكاليف تنفيذ وتجهيز عدد من دور الرعاية الحالية التي تصلح لتحويلها الى نادي للابناء	ε	تكاليف
ا سنة	144,000	72,000	0	اوراق ومطبوعات وتكنولوجيا المعلومات	قرطاسية	٥	
ا سنة	1,000,000	500,00	00	للمشاركين والمتطوعين في تنفيذ المبادرة	مكافات وحوافز	٦	
	22,264,000	11,332,0	000		الاجمالي	٧	
	241 4112 1				نة المنفذة للمبادرة : وزارة العمل ₍	الجھ	٧
	طبيعة الشراكة	توفیر معلومات مطلوبة		الشركاء في تنفيذ المبادرة توفير موارد للتنفيذ تنفيذ جزء من المبادرة		ľо	_ الشركاء في تنف المرادية
		٧			مانح / مانحین/ ممولین	٧] .;]

	نموذج خطة تشغيلية لتنفيذ المبادرة رقم (٣,٥)						
٨	مصا	در التمويل: واحد أو أكثر من كبار المانحين					
9	مصا	در التمويل البديلة : وزارة العمل والتنمية الاجتماء					
Į.	ارتبا	ط المبادرة ببرنامج التحول الوطني					
			ارتباط المبادرة بخطة التحول الوطني ٢٠٢٠				
	lo	الوزارة	الهدف الاستراتيجي		مؤشر الأداء		
	ı	وزارة العمل والتنمية الاجتماعية	رفع كفاءة الخدمات والبرامج المقدمة من خلال المراكز والدور والمؤسسات	C	نسبة حالات الايواء التي تم نقلها الى الرعاية النهارية والمنزلية		
=,			رفع كفاءة الخدمات والبرامج المقدمة من خلال المراكز والدور والمؤسسان	ت	نسبة حالات العودة من الاحداث		
ٺود			تمكين العمل التطوعي		القيمة الاقتصادية للتطوع (بالريال السعودي)		
	٢		تمكين العمل التطوعي		عدد المتطوعين في منظمات القطاع الثالث		
	۳	وزارة الاقتصاد والتخطيط	رفع كفاءة الدعم الحكومي		نسبة مقدار الخفض في اجمالي الدعم الحكومي غير النفطي		
п	مخاد	طر عدم تنفيذ المبادرة					
	lo	الخطر	أثر الخطر: منخفض = ١، متوسط = ٢، عالي = ٣	احتمال الحدوث : منخفض = ا، متوسط = ۲، عالي = ۳	درجة الخطر: منخفض = أو أقل من ٣، متوسط = أو أقل من ٥، عالي = أو أعلى من ٦		
ابز	1	زيادة معدلات جرائم الاحداث	عالي	متوسط	يالو		
	r	زيادة معدلات المرضى النفسيين	متوسط	متوسط	متوسط		
	۳	زيادة معدلات الانتحار	منخفض	منخفض	منخفض		

متوسط

زيادة معدلات جرائم المخدرات والسرقة والاعتداء

منخفض

منخفض



استراتيجية رشد

لرعاية الأيتام بالمملكة العربية السعودية 2030-2018

مستشار المشروع













